



ESTIMATES

Public Safety and Emergency Preparedness Canada

2004-2005
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before March 1.

Part III – Departmental Expenditure Plans, which is divided into two components:

- 1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are to be tabled on or before March 31 and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).
- 2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

Supplementary Estimates directly support an *Appropriation Act*. The Supplementary Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in the subsequent appropriation bill. Parliamentary approval is required to enable the government to proceed with its spending plans. Supplementary Estimates are normally tabled twice a year, the first document in early November and a final document in early March. Each Supplementary Estimates document is identified alphabetically A, B, C, etc. Under special circumstances, more than two Supplementary Estimates documents can be published in any given year.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

©Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented
by the Minister of Public Works and Government Services, 2004

This document is available in multiple formats upon request.

This document is available on the TBS Web site at the following address: www.tbs-sct.gc.ca.

Available through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing
Public Works and Government Services Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0S5

Telephone: (613) 941-5995
Orders only: 1-800-635-7943 (Canada and U.S.A.)
Fax: (613) 954-5779 or 1-800-565-7757 (Canada and U.S.A.)
Internet: <http://publications.gc.ca>

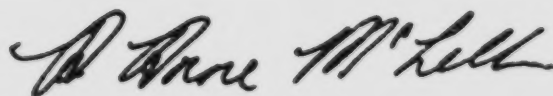
Catalogue No.: BT31-2/2005-III-43
ISBN 0-660-62556-3

Sécurité publique et
Protection civile Canada

Public Safety and
Emergency Preparedness Canada

Report on Plans and Priorities

2004-2005

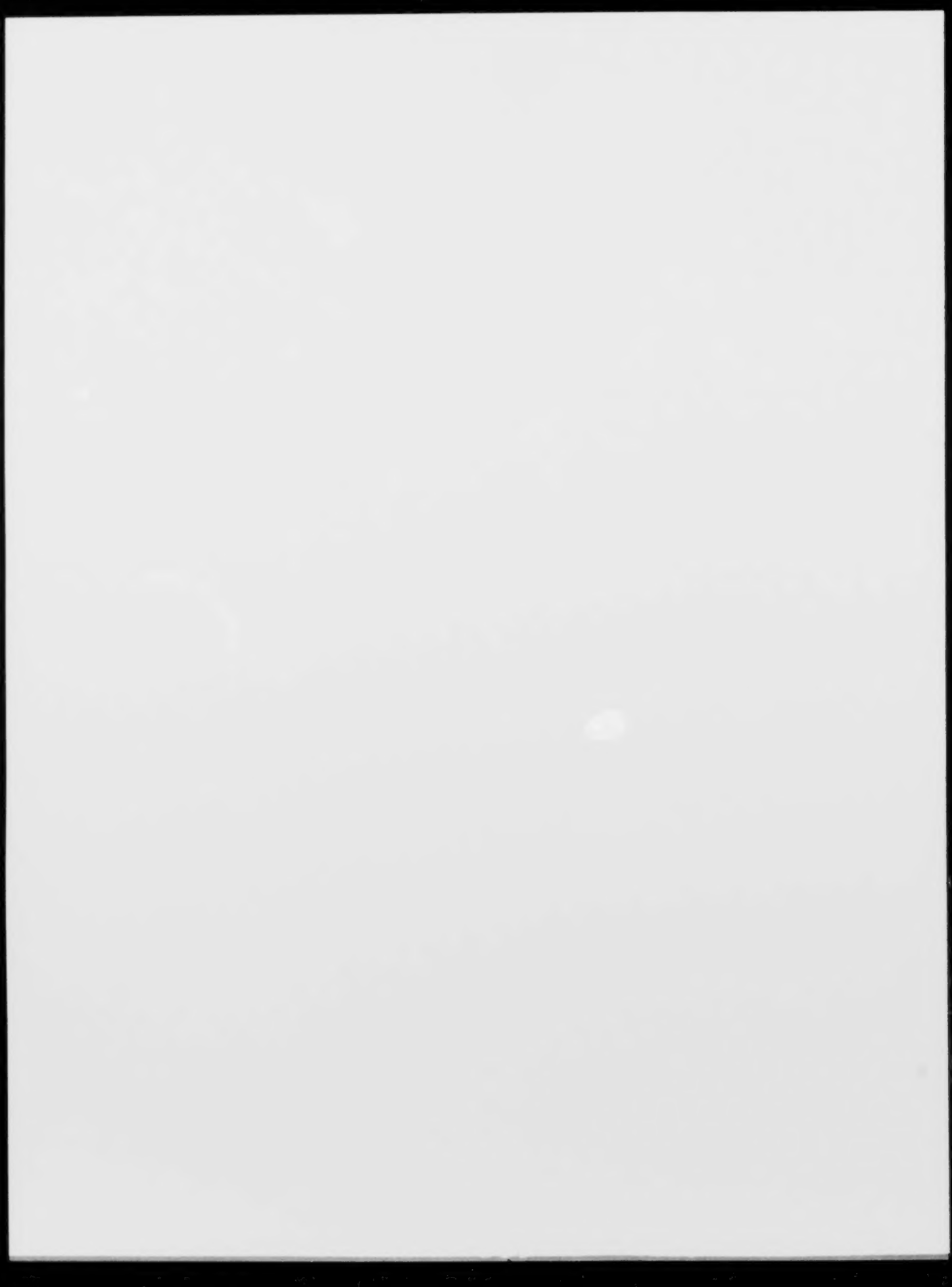


The Honourable A. Anne McLellan, P.C. M.P.
Solicitor General of Canada
(Minister of Public Safety and Emergency Preparedness)



Table of Contents

Section I: The Minister's Message	5
Management Representation Statement	7
Section II: The Deputy Minister's Message	8
Section III: Portfolio and Departmental Overview	10
(a) Portfolio Overview	10
(b) Departmental Overview	15
Section IV: Delivering on our Mandate	16
Section V: The Planning Environment	19
Section VI: Plans and Priorities	21
(a) Seamless Emergency Management and National Security Measures	22
(b) An Integrated Public Safety Toolkit	28
(c) Community Safety Through Partnerships	33
(d) Effective and Efficient Portfolio Leadership	38
Section VII: Organization	42
(a) PSEPC Strategic Priorities Cross-Walk	42
(b) Strategic Outcomes and Business Lines	44
(c) Department Organizational Chart	46
(d) Departmental Planned Spending	47
Section VIII: Annexes	48
(a) Summary of Transfer Payments	48
(b) Details on Transfer Payments	49
(c) Net Cost of Program for the Estimates Year	52
(d) Horizontal Initiatives	53
(e) Sustainable Development Strategy	55
Section IX: Other Information	57
(a) Legislation Administered by the Department and Portfolio Agencies	57
(b) Contacts for Further Information	61
Index	62



Section I: The Minister's Message

December 12, 2003 was a critical day in the history of Canadian public safety and security. On that day, the Prime Minister announced the creation of a new Department of Public Safety and Emergency Preparedness (PSEPC), integrating into one focal point the Government's key public safety and security responsibilities, all under the direction of one lead Cabinet Minister. In February 2004, the Government again reiterated its commitment to public safety in the Speech from the Throne, wherein it clearly stated "there is no more fundamental role for government than the protection of its citizens."

PSEPC integrates the core activities of the former Department of the Solicitor General with those of the Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness, and the National Crime Prevention Centre. It provides me with portfolio-wide strategic policy advice, and supports me in giving effective direction to the agencies responsible for national security, policing and law enforcement, border services, and corrections and conditional release.

The new department is part of the Portfolio of Public Safety and Emergency Preparedness, which also includes the Royal Canadian Mounted Police, the Canadian Security Intelligence Service, the Correctional Service of Canada, the Canada Firearms Centre, the National Parole Board, the newly created Canada Border Services Agency and three review bodies.

This has been an important year for the public safety community in Canada. With the reorganization announced on December 12, 2003, the Government has made significant progress in enhancing the safety and security of

Canadians. By placing a broad continuum of agencies dedicated to safety and security within the same portfolio, the Government has provided the means for these agencies to work together seamlessly.

Gathering all this expertise under one banner allows for better integration across the public safety spectrum, linking front-end measures such as national security, emergency preparedness, crime prevention, community policing and border management with remedial interventions such as law enforcement, corrections and conditional release.

The new Portfolio will help ensure a balanced approach to criminal justice, national security and public safety that protects Canadians' fundamental rights and freedoms. It is founded on the understanding that to effectively combat crime, we need to invest both in preventative measures to help communities address social problems before they lead to criminal activity, and in law enforcement and community reintegration for offenders.

The Government of Canada recognizes the need to maximize our readiness to respond to disasters rapidly and efficiently. To that end, the scope of the Department's mandate allows us to better coordinate with provincial and territorial partners and respond rapidly and effectively to an incident, be it a terrorist attack, natural disaster or any other nationally significant public safety emergency.

In the past year, the Government has made significant progress on key safety and security initiatives. It has, among other things, tabled Canada's first integrated National Security Policy,

tabled legislation to improve the effectiveness of the correctional system, launched teams of law enforcement experts to detect major capital markets fraud, increased funding for First Nations policing and interoperable information sharing, improved border security with the launch of more Integrated Border Enforcement Teams and supported crime prevention projects reaching communities across Canada.

In our continuing efforts to meet the safety and security challenges of a new environment, I am pleased to have the additional support of a Parliamentary Secretary who will work to support the Government's broadened public safety agenda.

Your comments and suggestions on our Report on Plans and Priorities are welcome. Further information, including departmental contacts and our Internet

address, can be found on page 59. Each of the portfolio agencies, with the exception of the CSIS, prepares its own report to Parliament. You are invited to consult their respective documents for more information.

Public safety and emergency preparedness are priorities for the Government. This new Department has an ambitious agenda, one that Canadians expect us to pursue with their best interests in mind. Building on the initiatives, activities and successes achieved over the past few years, I am confident that the Department will be better able to work towards fulfilling its mandate of ensuring a just and safe society, in which Canadians are protected from threats to personal safety, while maintaining the rights and freedoms on which Canada's open society depends.

A. Anne McLellan, P.C., M.P.
Solicitor General of Canada
(Minister of Public Safety and Emergency Preparedness)

Management Representation Statement

MANAGEMENT REPRESENTATION

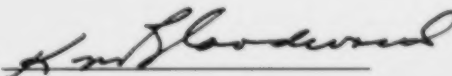
Report on Plans and Priorities 2004-2005

I submit, for tabling in Parliament, the 2004-2005 Report on Plans and Priorities (RPP) for Solicitor General Canada (Public Safety and Emergency Preparedness Canada).

This document has been based on the reporting principles and disclosure requirements contained in the *Guide to the preparation of the 2004-2005 Report on Plans and Priorities*.

- It accurately portrays the organization's plans and priorities.
- The planned spending information in this document is consistent with the directions provided in the Minister of Finance's budget and by Treasury Board Secretariat.
- Is comprehensive and accurate.
- Is based on sound underlying departmental information and management systems.

The reporting structure on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Name: 

Title: Deputy Minister of Public Safety and Emergency Preparedness

Date:  10/04

Section II: Deputy Minister's Message

I am pleased to present the first Report on Plans and Priorities for the new Department of Public Safety and Emergency Preparedness (PSEPC). This report covers key plans, priorities and expected results for the period 2004/2005 – 2006/2007.

PSEPC provides leadership on national security, crisis and emergency management, critical infrastructure protection, crime prevention, policing and law enforcement policy, and corrections and conditional release policy.

Each of these public policy areas is of critical importance to public safety in Canada. Their incorporation into one federal department underscores not only the complexity of challenges we face in maintaining Canada as a safe and secure nation but, more centrally, they underscore a common denominator – the imperative of strengthening public safety and emergency preparedness in Canada through comprehensive and collaborative approaches.

From a departmental perspective, our responsibilities have been clearly set before us. Now is the time to move forward with a dynamic, achievable and responsible plan of action. The 2004-2005 Report on Plans and Priorities (RPP) outlines a clear direction for the new department. It lays the foundation for our work over the next three years and communicates to Parliament and to Canadians the obligation we hold and the commitment we have made to continuously balance our approach to enhancing public safety and security with the benefits of an open society.

The 2004-2005 RPP builds on the existing priorities of the former Department of the Solicitor General and

the Departments of Justice and National Defence, with the latter two related specifically to the National Crime Prevention Centre and the Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness respectively. That said, these existing priorities have been given a new focus and sharpness owing to their integration into one home. Readers will therefore note that pre-existing priorities have been consolidated to better reflect the new mandate and direction of this department. A crosswalk illustrating this consolidation may be found on page 40.

In rising to many new challenges, our new Department must maintain as its primary role service to Parliament and to Canadians through the Minister and the Parliamentary Secretary. Likewise, we also commit to working closely with our colleagues in other federal departments and agencies, the provinces and territories, and our key stakeholders across the private and non-profit sectors in the cause of public safety.

PSEPC also understands that there is a direct connection between the policies and services we undertake and the demonstration of results achieved. Policy making and service delivery is about choices and this is why a commitment to rigorous financial accountability is at our core. This is also why the activities in which we engage must consistently meet the standards set for expenditure planning, control and oversight, due diligence and value for money. In this context, meaningful accountability is achieved when the choices made are those that focus on results for Canadians and when reporting to Parliament is based on sound information and lessons learned.

As the Clerk of the Privy Council recently noted in the Eleventh Annual Report to the Prime Minister, transformation is an integral component of the Public Service. The continual realignment of operations with new priorities, the achievement of results, and then realignment again speaks to the need for responsiveness and

adaptability while ensuring that rigour is applied to all that we do. To meet these expectations, PSEPC will continue to promote a modern Public Service within its ranks, one that is citizen-focussed and actively engaged in continuous learning, innovation, collaboration and responsible choices.

Margaret Bloodworth
Deputy Minister
Public Safety and Emergency Preparedness Canada

Section III: Portfolio and Departmental Overview

(a) Portfolio Overview

The Portfolio of Public Safety and Emergency Preparedness is responsible within the Government of Canada for crisis and emergency preparedness, national security, policing and law enforcement, oversight, corrections and conditional release, crime prevention, critical infrastructure protection and border protection. These responsibilities were previously held by the former Solicitor General Canada, the Canada Customs and Revenue Agency, the Canadian Food Inspection Agency, as well as the departments of National Defence, Justice, and Citizenship and Immigration Canada.

The Portfolio includes the Department of Public Safety and Emergency Preparedness and six agencies: the Royal Canadian Mounted Police, the Canadian Security Intelligence Service, the Correctional Service of Canada, the National Parole Board, the Canada

Firearms Centre and the newly created Canada Border Services Agency. Being accountable includes providing effective ongoing oversight to key Portfolio functions. Housed within the Portfolio are three review bodies: the RCMP External Review Committee, the Commission for Public Complaints against the RCMP and the Office of the Correctional Investigator.

Together, these organizations have a total annual budget of \$4.9 billion and just over 52,000 employees. Each Portfolio Agency, with the exception of CSIS, prepares an individual RPP. For further information on these reports, addresses for each organization's website are provided below.

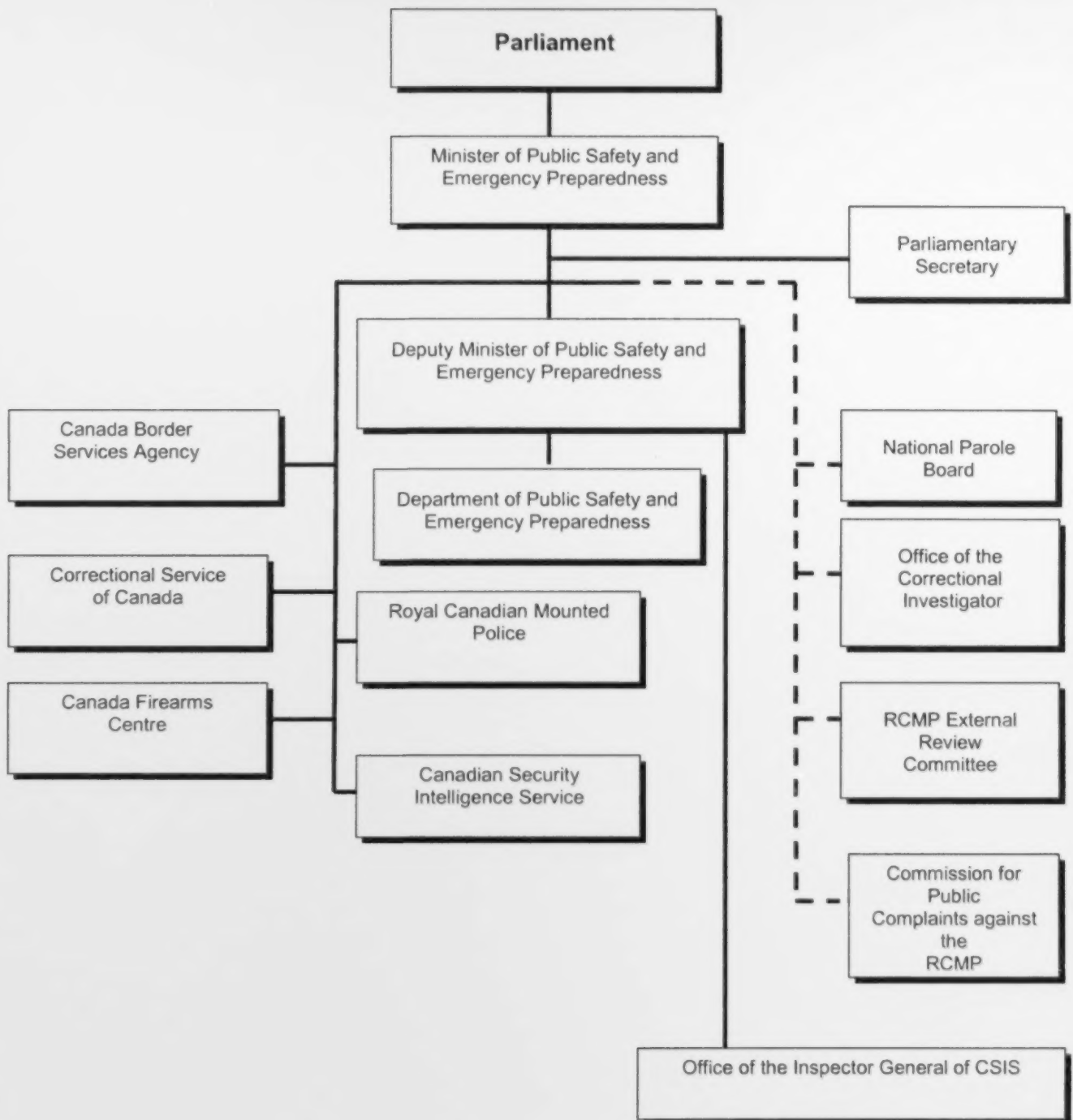
The Department, Portfolio Agencies and Review Bodies contribute individually and collectively to the public safety and emergency preparedness agenda as outlined here.

- The **Department** – known as PSEPC – provides strategic policy advice, delivers a broad range of national emergency preparedness, critical infrastructure protection and community safety programs and services. It supports the Minister in all aspects of her mandate including providing national public safety leadership, direction to the Agencies and ensuring the Agencies' accountability to the Minister and to Parliament. Also situated within the Department is the Office of the Inspector General of the Canadian Security Intelligence Service (CSIS), which provides an internal audit function on the exercise of CSIS's compliance with the law, Ministerial direction and operational policy. www.psepc.gc.ca
- The **Royal Canadian Mounted Police (RCMP)** enforces Canadian laws, prevents crime and maintains peace, order and security. The RCMP has responsibility to: prevent, detect and investigate offences against federal statutes; maintain law and order and prevent, detect and investigate crime in provinces, territories and municipalities where the Force has a policing contract; provide investigative and protective services to other federal departments and agencies; and provide all Canadian law enforcement agencies with specialized police training and research, forensic laboratory services, identification services and informatics technology. www.rcmp.gc.ca

- The **Canadian Security Intelligence Service (CSIS)** investigates and reports on activities that may reasonably be suspected of constituting threats to the security of Canada. CSIS also provides security assessments, on request, to all federal departments and agencies. www.csis-scrs.gc.ca
- The **Correctional Service of Canada (CSC)** contributes to the protection of society by actively encouraging offenders to become law-abiding citizens while exercising reasonable, safe, secure and humane control. CSC is responsible for managing offenders in federal correctional institutions and under community supervision, sentenced to two years or more. www.csc-scc.gc.ca
- The **National Parole Board (NPB)** is an independent, quasi-judicial, decision-making body that has exclusive jurisdiction and absolute discretion to grant, deny, cancel, terminate or revoke parole. The Board's mission is to contribute to the protection of society by facilitating the timely reintegration of offenders as law-abiding citizens. The Board also makes conditional release decisions for offenders in provincial institutions for provinces without their own parole board. www.npb-cnrc.gc.ca
- The **Canada Firearms Centre (CAFC)** administers the Canada Firearms Program, which licenses and registers all firearms across Canada in support of the Government's crime prevention and broader law enforcement priorities. www.cfc-ccaf.gc.ca
- The **Canada Border Services Agency (CBSA)** manages the nation's borders by administering and enforcing approximately 75 domestic laws that govern trade and travel as well as international agreements and conventions. CBSA brings together all the major players involved in facilitating legitimate cross-border traffic and supporting economic development while stopping people and goods that pose a potential threat to Canada. CBSA processes commercial goods, travellers and conveyances, conducts secondary inspections of food and agricultural products imported by travellers at airports, conducts intelligence, engages in enforcement activities, supports free trade negotiations and conducts compliance audit reviews and dumping and subsidy investigations. www.cbsa-asfc.gc.ca
- The **RCMP External Review Committee (RCMP ERC)** provides independent review of grievances and disciplinary, discharge and demotion appeals referred to it by the RCMP Commissioner. The Committee may institute hearings, summon witnesses, administer oaths and receive and accept such evidence or other information as it sees fit. www.erc-cee.gc.ca

- The **Commission for Public Complaints against the RCMP (CPC)** reviews public complaints regarding the conduct of the RCMP in an open, independent and objective manner. The Commission provides information to the public regarding its mandate and services, reviews and investigates complaints regarding the conduct of RCMP members, holds public hearings, prepares reports, including findings and recommendations, and conducts research and policy development to improve the public complaints process. www.cpc-cpp.gc.ca
- The **Office of the Correctional Investigator (OCI)** conducts investigations into decisions, recommendations, acts or omissions of the Commissioner of Corrections or any person under the control and management of, or performing services on behalf of, the Commissioner that affect offenders, either individually or as a group. The Office of the Correctional Investigator is independent of CSC and may initiate an investigation upon receipt of a complaint by or on behalf of an offender, at the request of the Minister of Public Safety and Emergency Preparedness or on its own initiative. www.oci-bec.gc.ca

Portfolio of Public Safety and Emergency Preparedness



**Portfolio Resource Summary
2004-2005 to 2006-2007**

(Millions of dollars)	Net Planned Spending 2004-2005	Net Planned Spending 2005-2006	Net Planned Spending 2006-2007
Department	434.5	264.5	256.9
RCMP	1,889.1	1,839.2	1,840.6
CSC	1,599.8	1,609.1	1,611.6
CBSA	666.7	--	--
CSIS	272.0	265.2	263.7
CAFC	100.3	35.9	35.9
NPB	38.6	32.3	32.3
CPC	4.7	4.7	4.7
OCI	2.9	2.9	2.9
RCMP ERC	0.9	0.9	0.9
TOTAL	5,009.5	4,054.7	4,049.5

(b) Departmental Overview

Public Safety and Emergency Preparedness Canada (PSEPC) builds on existing strengths and creates new synergies. It brings together the former Department of the Solicitor General, the former Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness and the former National Crime Prevention Centre.

PSEPC provides advice to the Minister of Public Safety and Emergency Preparedness on policy and operational issues across the criminal justice, public safety and emergency management sectors and within the Portfolio. An integrated, cohesive approach solidifies horizontal collaboration across the Portfolio and ensures that timely, responsive advice is provided to the Minister. This approach further ensures that a strategic policy and legislative framework is maintained and that threats to Canadian security are assessed thoroughly and addressed with measured, thoughtful action commensurate with the threat level.

In addition, PSEPC delivers a range of programs designed to promote community safety, improve our collective capacity to handle emergencies, provide disaster assistance relief, better protect our critical infrastructure and increase our science and technology capacity. These programs are building safer, more resilient communities through partnerships.

PSEPC is also the home to the Government Operations Centre, which brings together key players from across the federal government to provide stable, around-the-clock coordination and support in the event of national emergencies.

To each of these ends, the Department advises, supports and assists the Minister in all of her responsibilities as they relate to:

- exercising her function as the lead Cabinet Minister for public safety;
- providing effective direction to the Portfolio Agencies;
- administering the National Crime Prevention Strategy in order to focus on the root causes of crime and enable communities to develop local solutions to crime and victimization;
- implementing the First Nations Policing Policy through the negotiation, administration, maintenance and monitoring of tripartite policing agreements with provincial, territorial and First Nations governments;
- leading the Integrated Justice Information initiative to facilitate the sharing of information across criminal justice agencies in Canada; and
- administering critical infrastructure protection and emergency management programs and services to enhance national capabilities in the event of a public safety emergency.

Section IV: Delivering on our Mandate

PSEPC headquarters is located in Ottawa, Ontario, while PSEPC regional offices are located across the country. Our regional offices deliver front-line services in crime prevention, emergency preparedness and Aboriginal policing.

PSEPC operations are funded through annual appropriations for operating expenditures as well as grants and contributions. Operating expenditures are targeted in direct support of the Department's policy advisory and operational roles while grants and contributions support the Department's public safety role by leveraging ongoing community participation in the criminal justice system, third party policy input, innovative research and evaluation and community mobilization strategies. The Department's policy advisory role

mirrors the operational areas of the Portfolio Agencies and is therefore comprehensive in its scope of public safety issues and independent in its advice to the Minister. PSEPC's operational role directly supports its administration of the National Crime Prevention Strategy and the administration of emergency management and critical infrastructure protection programs and services, including the recently announced Government Operations Centre.

Grants and contributions administered by PSEPC are currently divided into twelve funding programs. (Note that programs 2-6 below compose the core funding elements of the National Crime Prevention Strategy.)

1. The **First Nations Policing Policy (FNPP)** negotiates, implements, administers and monitors tripartite agreements for First Nations policing services. The First Nations policing services are culturally appropriate and responsive to the particular needs of First Nations and Inuit communities and are cost-shared 52% by Canada and 48% by the province/territory.
2. The **Business Action Program on Crime Prevention (BAPCP)** invites the private sector to become an active partner, leader and resource in crime prevention. BAPCP supports the involvement of businesses and professional associations in corporate/community partnership projects to prevent crime.
3. The **Community Mobilization Program (CMP)** helps communities develop and implement grassroots strategies to prevent crime and victimization by addressing their root causes at the local level. Examples of root causes include substance abuse, inappropriate peer association, poor academic achievement and lack of training or employment.
4. The **Crime Prevention Investment Fund (CPIF)** identifies "what works, what doesn't and why" in crime prevention. CPIF supports selected Canada-wide demonstration projects and encourages the sharing of information about crime prevention initiatives across Canada.

5. The **Crime Prevention Partnership Program (CPPP)** supports the involvement of non-governmental organizations that can contribute to community crime prevention through the development of information, tools and resources. Results are applied across the country and are intended to facilitate community participation in all phases of crime prevention.
6. The **Crime Prevention Strategic Fund (CPSF)** supports projects that demonstrate the movement from independent and sometimes isolated crime prevention projects to more strategic, broad strategies that will contribute to knowledge and action on sustainable crime prevention through social development.
7. The **Joint Emergency Preparedness Program (JEPP)** was established to enhance the national capability to manage all types of emergencies and ensure a reasonably uniform emergency response and recovery capacity across Canada. National capabilities are enhanced through training activities, the purchase of emergency response equipment and joint emergency planning.
8. **Disaster Financial Assistance Arrangements (DFAA)** assist provinces and territories to offset the costs of response and of returning infrastructure and personal property to pre-disaster condition.
9. The **Joint Infrastructure Interdependencies Research Program (JIIRP)** is jointly funded with the Natural Sciences and Engineering Research Council (NSERC). The ultimate outcome of the JIIRP is to produce new science-based knowledge and practices to better assess, manage and mitigate risks to Canadians from critical infrastructure interdependencies by funding innovative research projects with an emphasis on cross-disciplinary research.
10. The **Public Safety and Emergency Preparedness Canada Research Fellowship Program in Honour of Stuart Nesbitt White** seeks to encourage Ph.D. research in two key areas:
 - a) Cyber security relating to critical infrastructure protection, preferably in disciplines such as computer/software/electrical/mechanical engineering, computer science, and/or areas such as systems science, and risk modeling and management.
 - b) Disaster and emergency management, and physical critical infrastructure studies, preferably in disciplines such as urban and regional planning, geography, sociology, economics, engineering, environmental sciences, and/or areas such as risk assessment and modeling.
11. The **Departmental Contributions Program** supports policy development through allocations to public not-for-profit organizations in support of PSEPC priorities under the following categories:
 - a) communication / information exchange projects;
 - b) projects to test innovative approaches for improved and more cost effective program delivery or projects that support cross-sectoral and inter-jurisdictional policy and legislative initiatives;
 - c) research and evaluation projects in support of public policy issues.

12. The **Sustaining Funding Program (SFP) for National Voluntary Organizations (NVOs)** provides grants to fourteen NVOs in order to cover core operating expenses and to maintain a national structure. These organizations work with the department and portfolio agencies through the provision of policy advice, public education activities and community participation in public safety initiatives.

Section V: The Planning Environment

Canadians enjoy a peaceful and safe society, underpinned by security and freedom – the cornerstones of our open, democratic and diverse society. However, in the post-9/11 world, the complexity of safety and security challenges facing Canada has rarely been greater – be it the integrity of our borders, the emergence of new infectious diseases or the interdependence of the electrical grid and other critical infrastructures. Moreover, terrorism, cyber crime, money laundering and the trafficking of drugs, humans and firearms are daunting in their scope and sophistication.

Canadians rightly expect their Government to have a plan of action for dealing with these challenges and to judiciously allocate resources in order to maximize the outcomes of strategically chosen priorities and efficiently executed activities. Many of these priorities have been laid out for us within the last year. First and foremost, with the creation of PSEPC, the Government of Canada has sent a clear signal that it attaches priority to public safety in Canada.

Since the federal Government reorganized in December 2003, PSEPC has been in transition. And although additional refinements may be

necessary over the course of the next three years, the essential structures to tackle head-on the key challenges in national security, crisis and emergency management, policing and law enforcement, crime prevention, corrections and conditional release are now in place. Therefore, the priorities outlined in the following pages are not strictly “new priorities”, nor are they “business as usual”. Instead, the priorities identified reflect both a continuation of what has worked in public safety in the past and a clear recognition that some changes needed to be made to better integrate approaches and deliver more efficiently on the results intended.

As we move forward, our priorities and planning cycle continues to be informed by and adapted to key developments within the Government and within the broader public sphere, both domestically and internationally. For example, the recent introduction of Canada’s first integrated National Security Policy will focus our priorities and activities in the security sector for the near and long terms on three key areas:

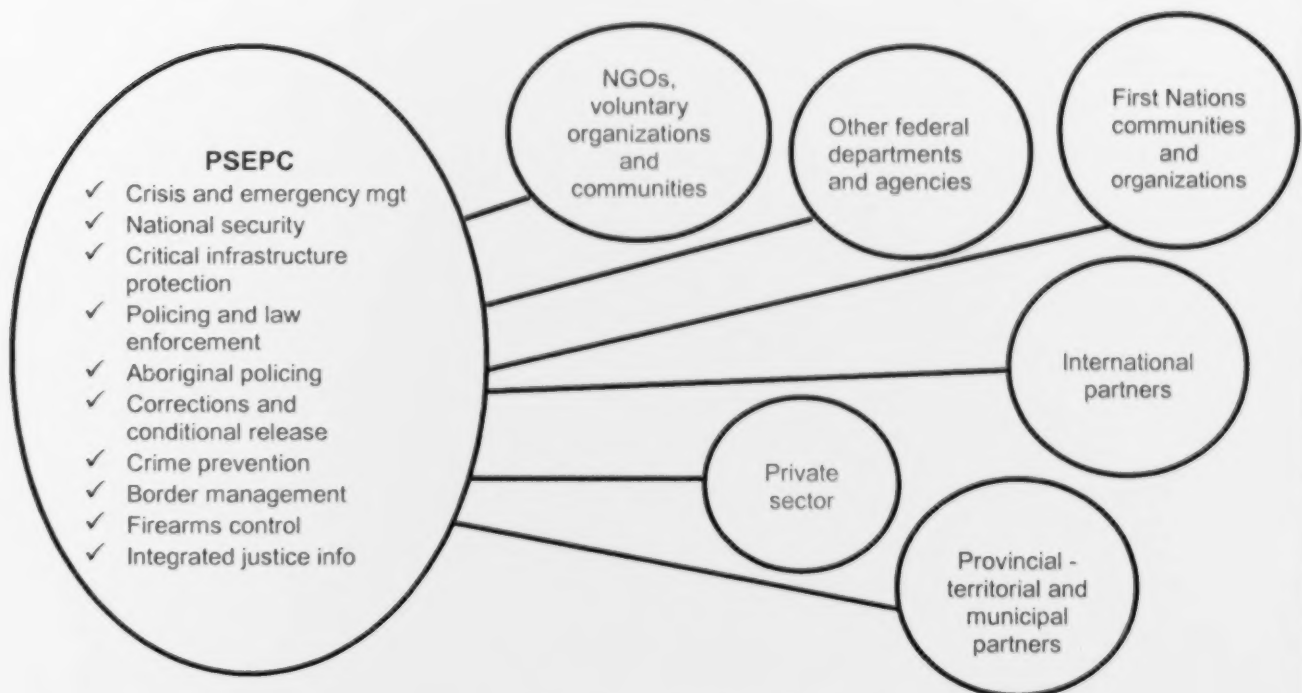
- 1) protecting Canada and Canadians at home and abroad;
- 2) ensuring Canada is not a base for threats to our allies; and
- 3) contributing to international security.

In addition, the March 2004 report of the Auditor General of Canada to Parliament included a chapter on national security that will also assist us in actively adapting our coordination functions and policy leadership priorities. The work of other actors including, for example, Parliamentary committees will also play a key role in contributing to our continual planning and prioritization process. However, as we align and realign public safety and security priorities, utmost attention will be paid to balancing those priorities with the imperatives of maintaining an open, democratic and free society – the cornerstone of Canadian life.

Ensuring safer, more resilient communities and thoughtful, measured responses to crime, emergencies and disaster relief requires partnership and collaboration. Crosscutting issues of public safety are more effectively dealt with when they are approached as shared objectives, and resources are

jointly invested in a common pursuit. Therefore, while partnership comes in many forms (the participation of police services in crime prevention activities, for instance, and the coordination of emergency management measures with private sector organizations) outreach to our stakeholders will be key.

The creation of PSEPC highlighted the requirement to integrate resources and approaches to public safety internal to government. It is now time to re-focus and re-double our efforts on building up the many existing solid external linkages locally, regionally, nationally and internationally over the next three years as we build on our plans and priorities. This is why it is important to clearly state that the expected results outlined in this three-year plan are shared, collective results that cannot be achieved without key partnerships at the federal, provincial/territorial, municipal and international levels as well as with the private and voluntary sectors.



Section VI: Plans and Priorities

<u>STRATEGIC OUTCOME</u> ENHANCE THE PUBLIC SAFETY, SECURITY AND EMERGENCY PREPAREDNESS OF CANADIANS IN AN OPEN SOCIETY	
<u>STRATEGIC PRIORITIES</u> • SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND NATIONAL SECURITY MEASURES • AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT • COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS • EFFECTIVE AND EFFICIENT PORTFOLIO LEADERSHIP	
OUTPUTS • Timely and professional advice • Thoughtful and measured responses • Strategic policy and legislation • Integrated measures of service, risk management and resource control • Partnerships and collaborative approaches • Collection, analysis and application of lessons learned • Public education • First Nations Policing Agreements • Research-based knowledge to support policy and programs for public safety	OUTCOMES • Sustained strategic policy, operational and legislative framework • Comprehensive, integrated approach to public safety and emergency management • Sound financial management and quality assurance • Continuum of partnerships, from crime prevention and emergency preparedness to offender reintegration and disaster assistance • Increased sharing of information and knowledge within the Portfolio and among key stakeholders • Contribution toward safe and sustainable First Nations communities • Resilient communities and infrastructures
<u>ULTIMATE OUTCOME</u> ENHANCED PUBLIC SAFETY AND EMERGENCY MANAGEMENT	

SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND NATIONAL SECURITY MEASURES

Planned spending (\$000's) 2004-2005	Planned spending 2005-2006	Planned spending 2006-2007
\$193,522.5 FTEs: 277	\$45,399.5 FTEs: 275	\$45,458.5 FTEs: 275

The consolidation of national security and emergency management functions previously exercised by the former Department of the Solicitor General and the Department of National Defence (Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness) enables us to move forward with a cohesive approach to operational readiness and response, policy and program coordination, critical infrastructure/emergency management programming and preparedness.

The Department's responsibility for implementation of the new National Security Policy, in concert with other key players, particularly the National Security Advisor, and other departments/agencies with public safety functions, provides a critical framework for ensuring the ongoing development and adjustment of seamless national security and emergency management measures.

Major programs and initiatives for which the Department holds key responsibility include:

- **National Emergency Response System (NERS)** – Canada's comprehensive and integrated system for providing a harmonized federal, provincial and territorial response to all types of emergencies.
- **Government Operations Centre (GOC)** – The Government of Canada Operations Centre provides around-the-clock incident monitoring, coordination, management and support across government to key national players in the event of a national emergency.
- **National Counter-Terrorism Plan (NCTP)** – Canada's primary mechanism for providing a coordinated policy and operational response to a domestic terrorist incident.
- **Operational Readiness Program** – training activities such as exercises, seminars and workshops designed to promote awareness of the national counter-terrorism arrangements among first responders, provincial and federal officers.
- **Counter-Terrorism Consequence Management Arrangements** – including possible participation in **Exercise TOPOFF3**, a joint Canada/United States counter-terrorism exercise that honours our commitment to the Smart Border Declaration and the Canada-U.S. Chemical, Biological, Radiological and Nuclear (CBRN) Guidelines.
- **The Lawful Access Initiative** – a comprehensive review of legislation to ensure that national security and law enforcement agencies maintain lawful access methods in the detection, prevention and investigation of terrorism and organized crime in the face of new and emerging technologies.

SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND NATIONAL SECURITY MEASURES

(Major programs and initiatives continued)

- **Joint Emergency Preparedness Program** – a cost-shared program to build a more robust, national capacity among Canadian first responders to deal with all hazards.
- **Disaster Financial Assistance Arrangements** – provided to provinces and territories to help respond to and recover from major disasters when the provincial and territorial capacity is overwhelmed.
- **Chemical, Biological, Radiological, Nuclear (CBRN) training** – providing high calibre, standardized training to First Responders across Canada to develop an interoperable and robust capacity to deal with CBRN incidents.
- **National Critical Infrastructure Assurance Program** – builds a partnership with provinces and territories and critical infrastructure protection owners to provide greater resiliency to those services that are critical to the lives of all Canadians.
- **Research and Development Program** – builds knowledge of issues facing Canadians in critical infrastructure protection and emergency management and also provides tools to face the challenges.

Operational Priorities

- Coordinated policy and operational response to domestic terrorist incidents.
- Coordinated policy and strategic response to all types of emergencies.
- Review of legislative tools in heightened threat environment.
- Responsive emergency management programming.
- Integrated critical infrastructure and cyber protection security.

Planned Activities	Expected Results and Timelines
National Security	
• Maintain and update when required the National Counter-Terrorism Plan through consultation with key stakeholders • Participation in the Integrated Threat Assessment Centre which will draw on the resources of a range of departments and agencies to provide comprehensive analysis of all available information on potential threats to Canada • Development of an enhanced, consolidated terrorist watch list system, in partnership with CBSA's National Risk Assessment Centre	• Updated National Counter-Terrorism Plan to reflect the National Emergency Response System – <i>planned end date March 2005</i> • Prevention and disruption of national security threats through timely, integrated, client-focussed and value-added intelligence – <i>ongoing</i> • Improved interoperability and quality assurance of information exchange between security agencies relating to terrorist watch lists – <i>ongoing</i>

SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND NATIONAL SECURITY MEASURES

Planned Activities	Expected Results and Timelines
National Security	
• Implementation of the Government Operations Centre, to provide around-the-clock coordination, management and support across government to key national players in the event of a national emergency • Development of a National Chemical, Biological, Radiological, Nuclear (CBRN) Strategy • Implementation of the Cross-Cultural Roundtable on Security, composed of members of Canada's diverse and pluralistic communities • Modernize laws and technical solutions to maintain law enforcement and national security agencies' lawful access capabilities • Assessment of national security policy issues, with particular focus on future legislative and/or machinery changes • Key participation in Parliamentary review of the <i>Anti-Terrorism Act</i> (C-36), particularly in the key area of counter-terrorism efforts	• Interconnection of all federal departments and key stakeholders in order to provide strategically coordinated leadership in the event of a national emergency – <i>planned end date for full implementation March 2005</i> • Comprehensive strategy that ensures measures are identified and taken, from national policy development to training and equipping first responders (police, fire, ambulance, etc.) to prevent, mitigate and respond effectively to a CBRN terrorist incident – <i>Winter 2005</i> • Establish ongoing dialogue with key non-governmental stakeholders to improve understanding on how to manage security interests in a diverse society; promotion of mutual respect and understanding – <i>in 2004/05</i> • Increased effectiveness of investigations and intelligence gathering efforts – <i>ongoing</i> • Sustained assessment of national security policy issues and development of strategic legislative and/or machinery of government options commensurate with the threat environment – <i>ongoing</i> • Comprehensive review of the <i>Anti-Terrorism Act</i> in keeping with mandated statutory requirement – <i>beginning by December 2004</i>

**SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND
NATIONAL SECURITY MEASURES**

Planned Activities	Expected Results and Timelines
National Security	
• Monitor national security and intelligence issues and provide independent advice and support to the Minister, Deputy Minister and senior management	• Provision of independent policy advice to the to the Minister, Deputy Minister and senior management regarding the planning, coordination and implementation of the Government of Canada's national security policies – <i>ongoing</i>
Emergency Management	
• Finalize the development and implementation of the National Emergency Response System (NERS) through consultation with key federal and national players • Improved cooperation with other jurisdictions through accelerated co-location of federal and provincial/territorial emergency measures organizations • Modernization of the <i>Emergency Preparedness Act (1988)</i> • Establishment of permanent Ministerial and Deputy Minister federal/provincial/territorial forums on emergency management • Development of a Critical Infrastructure Assurance Program for Canada	• Harmonized federal, provincial and territorial response to all types of emergencies – <i>ongoing, planned end date March 2005</i> • Integrated "one-stop" emergency and crisis management plans with regionally located resources, cutting down response times and increasing coordination across jurisdictions – <i>ongoing</i> • Updated legislative framework with the legal authorities to deal with the full range of public safety emergencies including mitigation programs, critical infrastructure protection and cyber security – <i>in 2005/06</i> • Fully integrated, national emergency management system with clarified standards and priorities, drawing on the leadership and expertise of all levels of government – <i>in 2004/05</i> • Clarified roles and responsibilities for federal/provincial/territorial governments and private sector bodies, enhancing the viability and resiliency of national critical infrastructure – <i>Position Paper to be released in the Fall of 2004; consultations – Fall/Winter 2004/05; release of Strategy – Spring 2005</i>

SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND NATIONAL SECURITY MEASURES

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Emergency Management	
- Establishment of a public-private sector task force for the National Cyber-security Strategy - Ongoing review of Disaster Financial Assistance Arrangements (DFAA) and consideration of a more comprehensive disaster assistance measure - In partnership with other federal departments, lead the delivery of comprehensive 4-level CBRN First Responder Training - Update the National Support Plan, the document that outlines the emergency management structure, processes and procedures used by the federal government in providing support to a province or territory affected by a disaster - Conduct audits and tests of federal departments' and agencies' business continuity and disaster recovery plans	- Development of partnership forum to increase capacity to predict, assess and prevent cyber attacks – <i>in 2004/05</i> - Streamlined application process for provinces and territories in need of financial assistance for disaster relief; broadened program scope to reflect wider array of disaster recovery challenges – <i>F/P/T consultations – Fall 2004</i> - A national, standardized capacity in major cities in Canada to respond to CBRN incidents – <i>ongoing</i> - Clarified roles and responsibilities of federal departments and agencies in the event of a provincial/territorial disaster, integrated into a coherent and coordinated support plan. Plan to reflect the National Emergency Response System – <i>by 2005</i> - Clarified roles and responsibilities with Central Agencies and new authorities for the evaluation and assurance of the federal government's ability to deliver essential services during emergency situations – <i>in 2004-05 and ongoing</i>

**SEAMLESS EMERGENCY MANAGEMENT AND
NATIONAL SECURITY MEASURES**

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Emergency Management	
- Assessment and evaluation of policy and legislative initiatives for lessons learned in relation to national security and emergency preparedness - Establishment of a Web presence as Cyber Incident Response Canada (CIRC)	- Amended national response structure that captures lessons learned from operations and incorporates them into operational procedures – <i>ongoing</i> - Coordinated Canadian 'one-stop' cyber security website for reporting of cyber threats and vulnerabilities, best practices and raising awareness – <i>in 2004</i>

Partners

National security involves many levels of government and the Department works closely with local, regional, national and international government and non-governmental organizations in order to effectively plan for and respond to emerging threats. With respect to emergency preparedness and counter-terrorism, the Department works with both domestic and international partners.

Domestic

RCMP, CSIS, CBSA, Privy Council Office, National Defence, Health Canada, Agriculture and Agri-Food Canada, Citizenship and Immigration Canada, Foreign Affairs Canada, Environment Canada, Finance Canada, Justice Canada, Transport Canada, provinces/territories, first responders and private sector and non-governmental organizations such as the Red Cross, Canadian Federation of Municipalities, Canadian Waste Water Association, Canadian Electrical Association and Canadian Bankers Association.

International

U.S. Department of Homeland Security, U.S. State Department, U.S. Department of Defense, U.S. Department of Justice, Federal Aviation Administration, United Kingdom Home Office and the Office of the Australian Attorney General. PSEPC is also a strong contributor to NATO Civil Emergency Planning and Critical Infrastructure Protection. In collaboration with the Department of Foreign Affairs, PSEPC is a key player in the development of a Cyber Security Strategy for nations of the Organization of American States (OAS).

AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT

Planned spending (\$000's) 2004-2005	Planned spending 2005-2006	Planned spending 2006-2007
\$14,991.2 FTEs: 93	\$14,841.2 FTEs: 92	\$14,841.2 FTEs: 92

An integrated public safety toolkit requires not only the provision of the right resources in the right places and at the right time but also the integration of information among all those with a mandate to ensure public safety. This is why the Department's policy capacity on policing and law enforcement issues has been consolidated with its efforts to integrate critical criminal justice information across relevant jurisdictions and among key public safety and security agencies. This also enables the Minister to exercise national leadership on key common issues in policing and law enforcement.

Major programs or initiatives in which the Department holds responsibility include:

- **The Integrated Justice Information (IJI) Initiative** – initiated in 1999 in response to the Government of Canada's commitment to improve public safety and enhance Canadians confidence in the criminal justice system. IJI is advancing the delivery of the **Canada Public Safety Information Network (CPSIN)** to improve information sharing among criminal justice and law enforcement agencies in support of public safety and security. In addition, the Department is now mandated to develop a comprehensive vision and strategic design to address the integration of public safety information and interoperability between departments and agencies in Canada.
- **National Agenda to Combat Organized Crime** – coordinates information and strategies across jurisdictions in Canada, focussing on the key priorities of illicit drugs, outlaw motorcycle gangs, economic crime, high-tech crime, money laundering, trafficking in human beings and migrant smuggling, corruption and street gangs while also addressing the questions of intimidation in the justice system, illegal gaming, auto theft and organized crime activities in Canada's emerging diamond mining industry.
- **The Canada-U.S. Cross Border Crime Forum** – supports Canada-U.S. efforts to secure the border and facilitates several initiatives outlined under the Smart Border Declaration and its 32-Point Action Plan.

Operational Priorities

- Ongoing integration of critical criminal justice information across Canadian jurisdictions and organizations.
- Provision of research and policy expertise to key policing and law enforcement initiatives.

AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Integrated Justice Information	
• Advancement of the <i>Public Safety and Security Information Sharing and Interoperability Project</i> • Track/monitor Canada Public Safety Information Network (CPSIN) technology projects underway to modernize case and records management systems in support of public safety • The development of national policy strategies for privacy and the management of information under CPSIN • The development and application of common data standards and related tools promoting interoperability	• Provision of a strategic vision for achieving an interoperable information sharing environment across government in support of public safety and security – <i>in 2004-05</i> • Inventory of current Government of Canada information sharing initiatives related to public safety and security, including a mitigation strategy to resolve known gaps – <i>in 2004-05</i> • Technical integration of CPSIN component systems in support of interoperability and electronic information sharing – <i>by 2005</i> • Information management policies and standards aimed at national policy coherence to ensure the protection of personal information, data integrity and security of information shared under CPSIN – <i>by 2005</i> • Endorsement and adoption of data standards by CPSIN participating agencies and other key stakeholders in the development or redesign of criminal justice information systems to enable structured electronic information sharing – <i>ongoing</i>

AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Integrated Justice Information	
Development of a formal commitment to advance CPSIN and interoperability activities among federal participants and other key stakeholders	- Establishment of a governance and accountability framework to provide an approval and consultative mechanism in support of Integrated Justice Information and interoperability activities – <i>in 2004</i> - Signing of a Joint Statement by federal/provincial/territorial Ministers Responsible for the Administration of Justice on a National Approach to Sharing Information – <i>in 2004-05</i>
Policing and Law Enforcement	
- Implementation of the <i>National Strategy to Protect Children from Sexual Exploitation on the Internet</i> - Provide policy development and coordination support for the Integrated Market Enforcement Teams (IMETs) mandated to detect, deter and prevent capital market fraud - Policy support for the Canada Border Services Agency including ongoing implementation of the Smart Border Action Plan - Policy support for the Canada Firearms Program	- Comprehensive approach to the protection of children against sexual exploitation on the Internet, including increased tools for investigation, coordination across jurisdictions, public education and reporting in addition to the fulfillment of international obligations – <i>start date 2004-05, ongoing</i> - Maintain investor confidence in Canada's publicly-traded companies and capital markets through effective oversight and enhanced coordination among partners in the IMETs initiative – <i>start date 2003-04, ongoing</i> - Effective policy coordination on issues of border management – <i>start date December 2003, ongoing</i> - Sustained support and strategic advice to the Minister and Deputy Minister in the discharge of responsibility for the Canada Firearms Program – <i>ongoing</i>

AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Policing and Law Enforcement	
• Coordinate the work of, and provide policy and research support to, the National Coordinating Committee (NCC) on Organized Crime, including its subgroups and regional committees; serve as Chair of the NCC • Support the First Nations Organized Crime Initiative • Coordinate strategic planning and evaluation activities for the Integrated Proceeds of Crime (IPOC) Initiative • Serve as Chair of CICAD (Inter-American Drug Abuse Control Commission) of the Organization of American States • Commence preparations with the RCMP in the review of the police services agreements for eight provinces, three territories and over 200 municipalities	• Enhanced coordination, policy development and information sharing among key government, police and prosecutorial stakeholders involved in the domestic fight against organized crime – <i>bi-annual meetings of the NCC</i> • Increased intelligence development and information sharing through enhanced partnership between First Nations police, RCMP and other Canadian and American law enforcement agencies in fully integrated multi-agency organized crime task forces, such as Integrated Border Enforcement Teams (IBETs) – <i>start date 2001-02, ongoing</i> • Enhanced capacity to determine and support optimum targeting of resources and funding options – <i>in 2004</i> • Enhance Canada's leadership role in the Americas in the area of drug control; promote Canadian public safety interests and encourage a balanced approach to reduce the supply and demand of illicit drugs – <i>Chair CICAD until November 2004 and continue active participation beyond 2004</i> • Coordinated, timely approach to the review of the current policing agreements in March 2012

AN INTEGRATED PUBLIC SAFETY TOOLKIT

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Policing and Law Enforcement	
Coordinate policy development, strategic planning and support for the National DNA Data Bank and drug strategy initiatives	Coordinated, strategic approach to policy development for key government initiatives – <i>ongoing</i>; <i>Parliamentary review of the National DNA Data Bank legislation in 2005</i>

Partners

The integration of public safety tools and resources requires collaboration among many levels of government and across a broad range of key stakeholders. Canadians rightly expect their governments to work together on issues of public safety, to reach swift consensus on plans of action and to take the appropriate steps in laying out clear responsibilities and priorities. The Department works with key federal, provincial, territorial and municipal governments as well as non-governmental organizations on issues of policing, law enforcement and integrated justice information including:

Domestic

RCMP, CSIS, CBSA, CSC, NPB, CAFC, Foreign Affairs Canada, Justice Canada, Transport Canada, Health Canada, Citizenship and Immigration Canada, FINTRAC, Public Works and Government Services Canada, Canadian Centre for Justice Statistics, Canadian Association of Chiefs of Police, Canadian Professional Police Association and the Canadian Association of Police Boards.

International

The Department participates in and provides policy and research support to forums that advance partnership and coordination. For example: the G8 Lyon-Roma/Anti-Crime and Terrorism Group and its sub-groups on the issue of organized crime through the Canada-U.S. Cross-Border Crime Forum, the National Coordinating Committee on Organized Crime, and on money laundering through the Financial Action Task Force. The Department also chairs a number of these fora.

Other international partners include: U.S. Department of Homeland Security, U.S. Department of Justice, U.S. State Department, U.S. Office of National Drug Control Policy, Organization of American States, the G8, United Nations and the European Union.

COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS

Planned spending (\$000's) 2004-2005	Planned spending 2005-2006	Planned spending 2006-2007
\$167,552.6 FTEs: 182	\$134,679.8 FTEs: 77	\$135,050.4 FTEs: 79

Canada has made significant progress over the past ten years in its response to crime. The rate of incarceration has continued to decline over the years and the majority of conditional releases (day parole, full parole and statutory release) are successfully completed. Despite strong evidence that our corrections release system works well, improvements are planned to strengthen its effectiveness in contributing to the safety of Canadians and their communities.

To ensure a balanced and comprehensive approach to community safety, the Department has allied its policy and research capacity in corrections and criminal justice with its operation of the First Nations Policing Program and the National Crime Prevention Strategy. This approach maximizes the contributions of front-line community policing to reducing social disorder and fear of crime with the positive attributes of locally derived solutions to crime and victimization through social development. In this way, community safety is achieved through sustainable partnerships where systems of evaluation and knowledge dissemination are put in place to support continued advancement and collective well-being.

Major initiatives and programs in support of community safety through partnerships include:

- **National Crime Prevention Strategy** – aims to reduce crime and victimization through a "crime prevention through social development" approach, emphasizing the need to focus on those factors that put individuals at risk including family violence, drug abuse and school problems.
- **First Nations Policing Policy** – facilitates the negotiation and implementation of cost-shared funding arrangements through tripartite agreements between the federal and provincial/territorial governments and First Nations.
- **Effective Corrections** – aims to improve public safety by enhancing strategies to support the safe reintegration of offenders in the community including strategies focussed on Aboriginal offenders and their communities as well as innovative restorative justice approaches.

Operational Priorities

- Ongoing provision of evidence-based, research-supported correctional policies.
- Strong partnerships with Aboriginal peoples through enhanced governance capacity.
- Providing communities with the tools, knowledge and support they need to address the root causes of crime at the local level.

COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Corrections and Criminal Justice	
• Address the over-representation of Aboriginal Canadians in the criminal justice system through the development of holistic healing models of justice and corrections in Aboriginal communities • Support initiatives that strengthen effective corrections, including research on community supervision of sex offenders, the impact of pre-sentence reports, and case management practices in probation	• Increased community capacity to work with victims, offenders and families through training and gatherings on relevant topics – <i>ongoing</i> • Dissemination of knowledge gained through pilot projects to Aboriginal communities and organizations, other levels of government and universities – <i>ongoing</i> • Coordinated federal support and the demonstration of community-based holistic healing models, through the Assistant Deputy Minister Steering Committee on Community Stability and Wellness and other venues – <i>ongoing</i> • Publication of research reports on the Dynamic Supervision of Sex Offenders Project, the Pre-sentence Report Project and the Effective Case Management in Probation Study – <i>in 2004</i> • Enhanced public education on correctional issues – <i>ongoing</i> • More successful integration of offenders through improved reintegration programs and limiting over-reliance on incarceration – <i>ongoing</i> • Analyses and reports that monitor the changing face of corrections populations, including aging offenders and those serving long or indeterminate sentences – <i>ongoing</i>

COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Corrections and Criminal Justice	
• Support implementation of the national sex offender registration system • Develop amendments to the <i>Corrections and Conditional Release Act</i> • Consultations with victims' organizations on strategies to improve the response to victims including mechanisms to meet their information needs. • Re-introduction of legislative proposals to further support victims within the criminal justice system • Implementation and evaluation of pilot projects to demonstrate the application of restorative processes in criminal justice • Consultation with other departments and stakeholders to provide an evaluation of current restorative justice policies and initiatives	• Continued assistance to our F/P/T partners with the implementation of a new initiative that assists police in their investigation of crime by providing them with important information about sex offenders, including helping to locate known sex offenders – <i>proclamation of Bill C-16 by Fall 2004</i> • A robust and sound legislative framework for corrections that is sensitive to the needs of victims – <i>2004/05</i> • Improved policies and practices vis-à-vis victims' involvement in the corrections and conditional release stage – <i>ongoing</i> • Improvements to the criminal justice system with emphasis on responding to the needs of victims – <i>2004/05</i> • Publication of the results of the evaluation of the Collaborative Justice Project, a restorative justice demonstration project that focuses on serious crime – <i>in 2004</i> • Implementation of demonstration projects that test innovative models and approaches to restorative justice – <i>ongoing</i>
Crime Prevention	
• Support initiatives that strengthen and increase the capacity of communities to respond to crime and victimization	• Increased community involvement in crime prevention initiatives and the development of local solutions to crime and victimization – <i>ongoing</i>

COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Crime Prevention	
• Encourage and support the participation of other levels of government, non-governmental organizations and private sector partners in crime prevention • Support research and demonstration projects that identify key lessons and best practices to provide essential direction for crime prevention initiatives • Develop products and mechanisms to support the promotion of the National Crime Prevention Strategy (NCPS) and dissemination of NCPS products, information and resources	• Increased coordination and integration of initiatives and policies in response to crime and victimization – <i>ongoing</i> • Effective and sustainable crime prevention strategies that meet the needs of communities across Canada – <i>ongoing</i> • Increased understanding of "what works" in crime prevention among key partners and community stakeholders, as well as increased public awareness of effective strategies to respond to crime and victimization – <i>ongoing</i>
Aboriginal Policing	
• Negotiate and renew effective, accountable and culturally appropriate First Nations policing agreements • Promote a higher standard of governance and accountability through leadership and training initiatives; accountability and monitoring activities and improved information sharing • Promote the consideration of policing and public safety in broader First Nations initiatives across government	• Access by First Nations communities to effective, professional and culturally appropriate First Nations policing services within available resources – <i>ongoing</i> • Increased awareness of responsibilities and obligations of the police governing authorities – <i>ongoing</i> • Enhanced performance measurement and evaluation through the implementation of a Results-based Management and Accountability Framework – 2004-05 • Improved federal integration of knowledge and experience in the development of appropriate tools, resources and partnerships to ensure public safety in Aboriginal communities – <i>ongoing</i>

COMMUNITY SAFETY THROUGH PARTNERSHIPS

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Aboriginal Policing	
Enhance policing for Aboriginal people off-reserve through partnership activities that sensitize police services to Aboriginal culture and issues	Improved relations between urban Aboriginal people and police services – <i>ongoing</i>

Partners

The achievement of community safety requires the engagement of a broad range of partners across many levels of government and particularly across many communities and cultures.

Domestic

CSC, NPB, RCMP, Office of the Correctional Investigator, Health Canada, Justice Canada, Indian and Northern Affairs Canada, Fisheries and Oceans Canada, provincial/territorial and municipal governments, First Nations police services, First Nations Chiefs of Police Association, Band/Tribal Councils, Elders, community leaders, Assembly of First Nations, Associations des services de réhabilitation sociale du Québec, Block Parent Program of Canada, Canadian Association of Chiefs of Police, Canadian Association of Elizabeth Fry Societies, Canadian Criminal Justice Association, Canadian Council on Social Development, Canadian Council for Ministers of Education, Canadian Public Health Association, Canadian Training Institute, Church Council on Justice and Corrections, Concerned Children's Advertisers, Congress of Aboriginal Peoples, Inuit Tapirisat of Canada, Federation of Canadian Municipalities, John Howard Society of Canada, International Crime Prevention Centre, National Associations Active in Criminal Justice, National Joint Committee of Senior Criminal Justice Officials, Conflict Resolution Network Canada, Pauktuutit Inuit Women's Association, Prison Arts Foundation, St. Leonard's Society of Canada, Salvation Army Correctional and Justice Services, Seventh Step Society of Canada, Metis National Council, Native Women's Association of Canada and National Association of Friendship Centres.

EFFECTIVE AND EFFICIENT PORTFOLIO LEADERSHIP

Planned spending (\$000's) 2004-2005	Planned spending 2005-2006	Planned spending 2006-2007
\$37,949.7 FTEs: 220	\$37,918.7 FTEs: 220	\$37,922.7 FTEs: 220

Setting a new strategic direction in any organization is never an easy task. However, the creation of PSEPC presents a unique opportunity to align the strengths of several organizations into one cohesive whole. A unified federal Department of Public Safety and Emergency Preparedness requires strong strategic direction and a cohesive, service-oriented approach to corporate management. Both of these aims bring together into one common element the need for a strong structure that adds strategic value to the work of other departmental branches and coordinates in an appropriate and balanced way the policy linkages between the Department and the Portfolio Agencies. Effective and efficient portfolio leadership is a critical function within a large and diverse range of public policy spheres. From corrections and criminal justice to policing and law enforcement, national security and emergency preparedness to border control and crime prevention, a portfolio of this size and scope needs cohesion brought to bear in its aims, its voice and its activities.

Operational Priorities

- The setting of a unified strategic direction for PSEPC.
- Timely and responsive support to the Minister, Deputy Minister and senior management.
- The ongoing implementation of the Management Accountability Framework, bringing together the frameworks of modern comptrollership, human resource modernization and Government On-Line.

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Strategic Direction	
• Implementation of structures and processes for horizontal collaboration across policy branches, both at the senior management and middle management/officer levels • Implementation of a strategic planning process that integrates environmental scanning, research, policy and evaluation components	• Appropriate and balanced coordination of departmental and portfolio policy initiatives – <i>ongoing</i> • Sustained, integrated framework for effective priority setting and decision-making – <i>ongoing</i>

EFFECTIVE AND EFFICIENT PORTFOLIO LEADERSHIP

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Strategic Direction	
• Development of an integrated 5-year strategic plan for PSEPC, providing a reference point for shared public understanding of the Department's roles, responsibilities and services • Development of structures and processes for coordinated Portfolio collaboration on matters of public safety policy • Provision of strategic policy advice on cross-cutting issues of public safety, including the impact of international treaties, conventions and other obligations of the PSEPC Portfolio • Exercise leadership in the coordination and strategic analysis of intergovernmental affairs for PSEPC • Dissemination of public safety information through strategic communications • Development of enabling legislation to establish the new Department of Public Safety and Emergency Preparedness	• Improved public awareness and understanding of PSEPC, both domestically and internationally, leading to increased credibility, effectiveness and sound priority development – <i>by 2006</i> • Enhanced integration of policy efforts, providing a cohesive approach to priority-setting, the identification of common issues, ways of working together and the provision of consistent support to the Minister – <i>ongoing</i> • Maintenance of horizontal linkages across the public safety sector, assurance that PSEPC meets its domestic and international obligations, and the provision of coherent policy advice to the Minister, Deputy Minister and senior management – <i>ongoing</i> • Efficient coordination of intergovernmental operations; provision of concise and coherent policy advice for the Minister, Deputy Minister and senior management when engaged with federal/provincial/territorial and international counterparts – <i>ongoing</i> • Responsive and informative public communications tailored to the information needs of particular audiences (e.g. national, regional, local) – <i>ongoing</i> • Enabling statute for Public Safety and Emergency Preparedness Canada – <i>passage by Winter 2005</i>

EFFECTIVE AND EFFICIENT PORTFOLIO LEADERSHIP

Planned Activities	Expected Results and Timelines
Strategic Direction	
Supporting the Minister and Deputy Minister in the discharge of their responsibilities for the Portfolio in Parliament and Cabinet, including the preparation of the Minister for Question Period and appearances before Parliamentary and Cabinet Committees	Sustained support and strategic advice to the Minister and Deputy Minister in the discharge of their Parliamentary and Cabinet responsibilities – <i>ongoing</i>
Corporate Management	
- Modernization of human resource management; implementation of a direct service delivery model for departmental branches and the development of a three-year modernization plan that emphasizes continuous learning, diversity, official languages, values and ethics - Implementation of the Action Plan on Modern Comptrollership, including a risk management framework, based on the results of the Capacity Assessment - Development of Results-based Management Accountability and Audit Frameworks for policy initiatives - Government On-Line – continue the development of the Public Safety Portal through the integration of provincial, municipal and NGO information; organization of information by client group (e.g. parents, children) and geographic area; and creation of a multi-jurisdictional safety network	- Human resource strategy that allows the Department to continue to attract, develop and retain highly qualified individuals into the Public Service, representative of Canadian society with the skills, attitudes, creativity and values needed to fulfill the PSEPC mandate – <i>ongoing</i> - Enhanced integration of financial and non-financial performance information, the application of sound risk management strategies, appropriate levels of control and values and ethics into everyday management decisions – <i>ongoing</i> - Strengthened management commitment for measuring, reporting and evaluating initiatives – <i>ongoing</i> - Increased access for Canadians and their communities through a single window to a broad range of public safety information without the need to understand the complex jurisdictional breakdown of responsibilities for public safety in Canada – <i>in progress</i>

EFFECTIVE AND EFFICIENT PORTFOLIO LEADERSHIP

Partners

To achieve an effective and efficient Portfolio management relationship, the Department will work closely with the Portfolio Agencies and Central Agencies (Privy Council Office, Finance Canada, Treasury Board Secretariat) in an effort to balance the necessities of policy coordination and operational independence. The Department will also work closely with Central Agencies in order to implement a Management Accountability Framework that effectively incorporates the principal elements of modern comptrollership, human resource modernization and Government On-Line.

Section VII: Organization

PSEPC Strategic Priorities Cross-Walk

The chart below provides a cross-walk between the pre-December 12, 2003 strategic priorities for Solicitor General Canada and the Departments of National Defence and Justice as they related to the Office of Critical Infrastructure Protection and the National Crime Prevention Centre, respectively, and the post-December 12, 2003 strategic priorities of PSEPC. Readers will note that the financial data presented in the following sections is categorized according to pre-December 12, 2003 strategic outcomes and departmental business lines in order to provide consistency with the information tabled in the Department's Main Estimates for 2004-05.

	PSEPC Strategic Priorities (2004-2005 -- 2006-2007)			
	Seamless Emergency Management and National Security Measures	An Integrated Public Safety Toolkit	Community Safety Through Partnerships	Effective and Efficient Portfolio Leadership
2003-2004 Strategic Priorities: Solicitor General Canada, Justice Canada and Department of National Defence				
Initiatives to further strengthen and enhance domestic security measures and strategies to further strengthen cross-border and overseas collaboration against terrorists to ensure the protection of Canadians from emerging threats (Solicitor General Canada)	✓			
Innovative strategies and better tools for law enforcement to respond to organized crime and other criminal activities in both the domestic and international contexts (Solicitor General Canada)		✓		
Measures to advance effective corrections in the interests of public safety (Solicitor General Canada)			✓	

PSEPC Strategic Priorities (2004-05 – 2006-07)				
2003-2004 Strategic Priorities: Solicitor General Canada, Justice Canada and Department of National Defence	Seamless Emergency Management and National Security Measures	An Integrated Public Safety Toolkit	Community Safety Through Partnerships	Effective and Efficient Portfolio Leadership
Establishment and maintenance of policing services that are professional, effective and responsive to the needs of First Nations and Inuit communities (Solicitor General Canada)			✓	
Effective delivery of criminal justice programs through faster and better criminal justice information sharing (Solicitor General Canada)		✓		
Engagement of citizens, all levels of government and the voluntary sector in criminal justice policy development (Solicitor General Canada)			✓	✓
Effective and efficient corporate infrastructure to support departmental objectives (Solicitor General Canada)				✓
Enhanced security for Canadians – communities more involved in crime prevention (Justice Canada – National Crime Prevention Strategy)			✓	
Corporate policy and strategy – provide national leadership on critical infrastructure protection and effective emergency management (Department of National Defence – Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness)	✓			

Strategic Outcomes and Business Lines

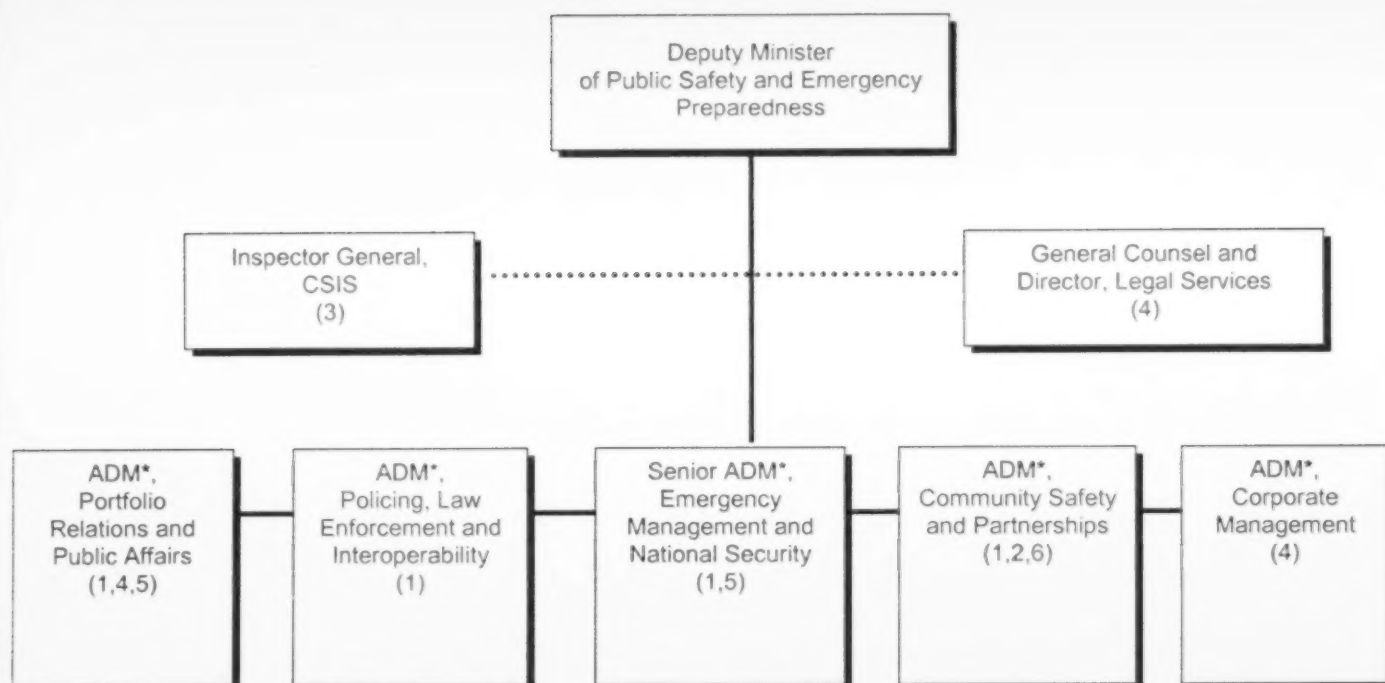
Strategic Outcomes (\$000's)	Business lines						Total
	Advice to the Solicitor General	First Nations Policing Program	Office of the Inspector General CSIS	Executive Services & Corporate Support	Office of Critical Infrastructure Protection & Emergency Preparedness	National Crime Prevention Centre	
-1 Initiatives to further strengthen and enhance domestic security measures and strategies and to further strengthen cross-border and overseas collaboration against terrorists.							
Sr. AD SG National Security	466.0						466.0
National Security Directorate	4,245.8						4,245.8
IG-CSIS			1,147.0				1,147.0
-2 Innovative strategies and better tools for law enforcement to respond to organized crime and other criminal activities in both the domestic and international contexts.							
Policing and Law Enforcement:	6,569.0						6,569.0
-3 Measures to advance effective corrections in the interests of public safety.							
ADSG – Strategic Policy and Programs	422.6						422.6
Corrections and Criminal Justice	3,787.8						3,787.8
-4 Establishment and maintenance of policing services that are professional, effective and responsive to the needs of First Nations and Inuit communities.							
Aboriginal Policing		93,868.0					93,868.0
Policing and Law Enforcement		2,501.0					2,501.0
-5 Effective delivery of criminal justice programs through faster and better criminal justice information sharing							
Integrated Justice Information	4,983.7						4,983.7
-6 Engagement of citizens, all levels of government and the voluntary sector in criminal justice policy development.							
Strategic Operations	5,019.1						5,019.1

Section VII: Organization

Strategic Outcomes (\$000's)	Business Lines						Total
	Advice to the Solicitor General	First Nations Policing Program	Office of the Inspector General CSIS	Executive Services & Corporate Support	Office of Critical Infrastructure Protection & Emergency Preparedness	National Crime Prevention Centre	
-7 Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness					191,500.0*		191,500.0
-8 National Crime Prevention Centre						72,387.3	72,387.3
-9 Effective and efficient corporate infrastructure to support departmental objectives. Corporate and Executive Support Communications Coordination and Liaison				7,579.0 2,638.0 2,170.0	9,941.0 2,370.0	1,370.3 1,050.4	18,890.3 6,058.4 2,170.0
	25,494.0	96,369.0	1,147.0	12,387.0	203,811.0	74,808.0	414,016.0

* This figure includes \$145M allocated to the Disaster Financial Assistance Arrangements (DFAA) program

Department Organizational Chart



*Assistant Deputy Minister

Note: The numbers identified in the boxes above correspond to the numbered business lines below.

Business Line Titles (BL)	\$ (millions)	FTEs
1. Advice to the Solicitor General regarding Ministerial Direction to the Agencies, Portfolio Management and National Policy Leadership	25.5	163
2. First Nations Policing Program	96.4	51
3. Office of the Inspector General CSIS	1.1	9
4. Executive Services and Corporate Support	12.4	114
5. Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness (OCIEPP)	203.8	306
6. National Crime Prevention Centre (NCPC)	74.8	129
TOTAL	414.0	772

Departmental Planned Spending

(\$ 000's)	Forecast Spending 2003-04	Planned Spending 2004-05	Planned Spending 2005-06	Planned Spending 2006-07
Budgetary Main Estimates (gross)	110,054.9	414,016.0	232,839.2	233,272.8
Non-Budgetary Main Estimates (gross)				
Less: Respendable revenue				
Total Main Estimates	110,054.9	414,016.0	232,839.2	233,272.8
Adjustments	8,382.2	20,525.0	31,707.0	23,662.0
Net Planned Spending	118,437.1	434,541.0	264,546.2	256,934.8
Less: Non-respendable revenue				
Plus: Cost of services received without charge	5,849.5	7,507.4	7,000.4	7,064.9
Net Cost of Program	124,286.6	442,048.4	271,546.6	263,999.7
Full Time Equivalents	315	772	665	666

Note: 2003-04 forecast spending excludes OCIPEP and NCPC.

Section VIII: Annexes

Summary of Transfer Payments

(\$000's)	Forecast spending 2003-04	Planned spending 2004-05	Planned spending 2005-06	Planned spending 2006-07
Grants				
Advice to the Solicitor General				
▪ National Voluntary Organizations active in the criminal justice sector	1,796	1,796	1,796	1,796
Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness				
▪ Joint Infrastructure Interdependencies Research Program		500	500	500
▪ Fellowships Program in Honour of Stuart Nesbitt White	41	54	54	54
National Crime Prevention Centre				
▪ Grants in support of the Safer Communities Initiative	31,397	46,168	19,460	19,460
Total Grants	33,234	48,518	21,810	21,810
Contributions				
Advice to the Solicitor General				
▪ Payments to the provinces, territories, public and private bodies in support of activities complementary to those of the Solicitor General	1,342	1,902	1,152	1,152
First Nations Policing Program *	53,896	87,388	93,723	99,123
▪ Payments to the provinces, territories, municipalities, Indian band councils and recognized authorities representing Indians on-reserve, Indian communities on Crown land and Inuit communities for the First Nations Policing Program				
Office of Critical Infrastructure Protection and Emergency Preparedness				
▪ Contribution to Provinces and Municipalities Pursuant to Emergency Preparedness Act (JEPP)	9,204	8,452	8,512	8,571
▪ Contribution to Provinces and Municipalities for Assistance Related to Natural Disasters (DFAA)	116,672	145,000	--	--

Summary of Transfer Payments

	Forecast spending 2003-04	Planned spending 2004-05	Planned spending 2005-06	Planned spending 2006-07
National Crime Prevention Centre				
▪ Contributions in support of the Safer Communities Initiative	10,929	10,533	10,365	6,765
Total Contributions	192,043	253,275	113,752	115,611
Total Grants and Contributions	225,277	301,793	135,562	137,421

* Note that forecast spending includes NCPC and OCIPEP.

Details on Transfer Payment Programs

Transfer Payments for the National Crime Prevention Strategy (NCPS)

The Safer Communities Initiative, which is the programming component of the NCPS, is made up of four grant and contribution programs. These programs work together to develop tools and resources, expand Canadians' knowledge about crime prevention, and encourage community and private sector participation in crime prevention. Funding is provided to national not-for-profit organizations, community groups and academics for approved proposals on crime prevention initiatives.

Objective

The NCPS has four key objectives:

- to promote partnerships between governments, businesses, community groups, and individuals to reduce crime and victimization;
- to assist communities in developing and implementing community-based solutions to local problems that contribute to crime and victimization;
- to increase public awareness of, and support for, crime prevention; and
- to conduct research on crime prevention and establish best practices.

Planned Results

- Focussed funding through the NCPS based on knowledge and evidence of gaps in specific focus areas.
- Report on findings of both internal and external information and research.
- Formation of local coalitions and partnerships to coordinate and stimulate local solutions.

Milestones

The NCPS has engaged in a number of evaluation exercises and the results have been very encouraging. For example, a Partnership Study (2002) indicated that the NCPS is having considerable success in attracting partnerships with organizations that did not traditionally consider crime prevention as part of their mandate and the majority (94%) would pursue partnerships of this nature in the future.

During 2003-04, NCPS supported over 200 projects, representing an investment of \$7 million. Police from all levels were a key partner and funding was complimented by contributions from other sources including different levels of government, private foundations and private sector companies. For every dollar that NCPS invests in a project, between \$1.50 - \$9.00 is leveraged by project partners.

In addition to the focus on increasing partnerships and collaboration, there has been on-going effort to monitor progress and disseminate results on crime prevention. The GCIMS database has been developed to track project reporting for Grant and Contribution information management and the "Results-Based Management Accountability Framework" is being updated.

In terms of disseminating results on crime prevention, reports have been prepared that articulate the lessons learned about what works and what does not work in crime prevention, "fact sheet" templates along with other communications instruments are being prepared for dissemination to communities and other partners and stakeholders.

Transfer Payments for the Disaster Financial Assistance Arrangements (DFAA) Program

Objective

To provide financial assistance to provincial and territorial governments in cases where the basic costs of resource and recovery would be greater than they could reasonably be expected to bear.

Planned Results

To help restore provincial/territorial works to their pre-disaster condition and to facilitate the restoration of basic, essential, personal property of private citizens, farmsteads and small businesses.

Milestones

Audited expenses are reimbursed as expeditiously as possible in accordance with established guidelines for the administration of Disaster Financial Assistance Arrangements.

Transfer Payments for the Joint Emergency Preparedness Program (JEPP)

Objective

Support cooperation among the federal and provincial/territorial governments in working toward an enhanced national capacity to meet emergencies of all types.

Planned Results

Approve projects in all provinces and territories to ensure a reasonably uniform emergency response capability across the country.

Milestones

Projects for the new fiscal year are considered and evaluated as expeditiously as possible, with provinces and territories advised of all decisions rendered by the beginning of each fiscal year (April 1).

Transfer Payments for the First Nations Policing Program

Payments to the provinces, territories, municipalities, Indian band councils and recognized authorities representing Indians on-reserve, Indian communities on Crown land and Inuit communities for the First Nations Policing Program

Objective

To contribute to the improvement of social order, public security and personal safety in First Nations and Inuit communities through the implementation of the First Nations Policing Policy.

Planned Results

- Enhanced governance and accountability in First Nations police services and police governing authorities.
- Tripartite policing agreements with First Nations communities.
- Innovative approaches in First Nations policing strategies in the areas of crime prevention, domestic/family violence and youth crime.

Milestones

The Department continues to develop appropriate systems to monitor the First Nations Policing Program. These include working with First Nations communities and Police Services to develop and improve governance and accountability through leadership and training initiatives; undertaking various research initiatives to support an evaluation of FNPP (e.g., community satisfaction surveys); developing a comprehensive set of performance indicators that can be used to measure First Nations police effectiveness over the longer term; and implementing data collection in accordance with the recently developed FNPP "Results-based Management Accountability Framework".

The Department will also continue to utilize the departmental audit and evaluation functions to monitor the program on an on-going basis.

Net Cost of Program for the Estimates Year

(\$ 000's)	Total
Net Planned Spending	434,541.0
<i>Plus: Services received without charge</i>	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)*	2,816.4
Contributions covering employers' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by TBS	4,171.0
Workman's compensation coverage provided by Human Resources Canada	--
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	520.0
	7,507.4
<i>Less: Non-respendable revenue</i>	--
2003-2004 Net cost of Program	442,048.4

* Note that this figure excludes NCPC and OCIEP.

Horizontal Initiatives

Horizontal Initiative		Page Reference
Chemical, Biological, Radiological, Nuclear (CBRN) Training	Health Canada, Canadian Nuclear Safety Commission, National Defence and RCMP	24-25
Combating Organized Crime	RCMP, Correctional Service of Canada, Justice Canada, Canada Border Services Agency, CSIS, Citizenship and Immigration Canada, Environment Canada, Foreign Affairs Canada, First Nations communities, provinces, territories, municipalities and law enforcement	26-30
National Drug Strategy	RCMP, Correctional Service of Canada, Health Canada, Canada Border Services Agency, Justice Canada	26-30
Lawful Access	RCMP, CSIS, National Defence, Justice Canada, police associations and private sector	20-25
Integrated Justice Information	Canadian Centre for Justice Statistics, Citizenship and Immigration Canada, Correctional Service of Canada, Justice Canada, National Parole Board, RCMP, Treasury Board Secretariat and provinces/territories	26-30
National Counter-Terrorism Response Capability	National Defence, Health Canada, Agriculture and Agri-Food Canada, Transport Canada, Canada Border Services Agency, Citizenship and Immigration Canada, Justice Canada, Foreign Affairs Canada, Environment Canada, CSIS, RCMP, Department of Finance, Privy Council Office, provinces/territories, first responders, U.S. Department of Homeland Security, United Kingdom Home Office, Australian Attorney General	20-25
Integrated Market Enforcement Teams	RCMP, Justice Canada, Finance Canada	28-30
Integrated Proceeds of Crime	RCMP, Justice Canada, Public Works and Government Services Canada and Canada Border Services Agency	29-30

Horizontal Initiatives

Horizontal Initiative		Page Reference
Effective Corrections Initiative	Correctional Service of Canada, National Parole Board, Department of Justice, Indian Affairs and Northern Development, Aboriginal Healing Foundation, National Voluntary Organizations and Aboriginal communities	31-35
Government On-Line	Agriculture and Agri-Food Canada, Canada Revenue Agency, Canada Border Services Agency, Canada Firearms Centre, Canadian Coast Guard, Canadian Food Inspection Agency, CSIS, Citizenship and Immigration Canada, Correctional Service of Canada, Foreign Affairs Canada, Justice Canada, Environment Canada, Financial Consumer Agency of Canada, Fisheries and Oceans Canada, Health Canada, Human Resources and Skills Development Canada, Industry Canada, National Defence, National Parole Board, Natural Resources Canada, National Search and Rescue Secretariat (National Defence), Parks Canada (Canadian Heritage), Privy Council Office, RCMP, Social Development Canada, Statistics Canada, Transport Canada, Transportation Safety Board of Canada Secretariat, Treasury Board Secretariat, Manitoba, Ontario, New Brunswick (various departments), City of Winnipeg, non-governmental organizations, Cybertip.ca, SafeKids Canada	38-39

Sustainable Development Strategy

The Department tabled the sustainable development strategy for the period 2003-2006 in February 2004. The following chart provides a summary of the targets for the planning period.

GOAL	
1.0 Explore the Department's understanding of and contribution to the social dimension of sustainable development particularly at the community level	
OBJECTIVE	
1.1 Assessment of the long-term impact of community policing in First Nations communities	
ACTIVITY	TARGETS
Complete community studies	Community satisfaction survey of 25 communities in Quebec completed by March 31, 2005 Community Case Studies on the Effectiveness and Sustainability of First Nations Policing Services underway by March 31, 2005
Broaden FNPP research agenda to develop cross-Canada perspectives of First Nations policing	Research agenda updated by March 31, 2005 to address research gaps
FNPP program evaluation	Establish Evaluation Working Group by June 2004 Evaluation framework finalized by Evaluation Working Group, including the identification of specific agreements for in-depth analysis Tender consulting contract by March 31, 2005
Assess impact of public safety and policing on community planning	Study on the correlation between economic development and First Nations policing completed by March 2005
OBJECTIVE	
1.2 Coordination and collaboration between federal departments on common policy objectives and performance indicators	
ACTIVITY	TARGETS
Lead the Steering Committee on Aboriginal Stability and Wellness	Develop Terms of Reference in accordance with the Committee's mandate in order to guide its scope of activities by December 2004 Develop an evaluation framework to assess the inter- and intra-departmental workings in support of the Committee by March 2005

Sustainable Development Strategy

OBJECTIVE	
1.2 Coordination and collaboration between federal departments on common policy objectives and performance indicators	
ACTIVITY	TARGETS
Participation in interdepartmental work on comprehensive community planning	Develop a Community Engagement Strategy, including overarching principles for engagement at the project level, by March 2005
Develop partnerships and joint initiatives with other government departments on issues of common concern	Five pilot projects initiated and underway that develop a multifaceted, proactive response to high-risk situations, by March 2005
GOAL	
2.0 Refine the Department's approach to addressing the environmental impacts of its operations	
OBJECTIVE	
2.1 Enhanced training and awareness of sustainable development issues that reduce operations-related environmental impacts, building on SDS 2000 training and awareness efforts	
ACTIVITY	TARGETS
Identify subject areas amenable to poster campaigns and determine key messages	Establish awareness campaign to promote employee actions to achieve SD throughout 2003-2006 period for the Department of Public Safety and Emergency Preparedness
Design and print materials	
Launch and manage campaign	
Redesign Green Intranet Website in 2004 fiscal year	
Communicate update on SDS annually to employees	Update communications plan for Department of Public Safety and Emergency Preparedness by March 31, 2005
	Green procurement criteria utilized in all departmental purchasing decisions by 2006/2007
OBJECTIVE	
2.2 Maintenance of waste-reduction levels	
ACTIVITY	TARGETS
Complete waste audit annually and identify progress towards targets	By March 31, 2005, establish a waste diversion target for the Department of Public Safety and Emergency Preparedness
Confirm waste diversion target annually	

Section IX: Other Information

Legislation Administered by the Department and Portfolio Agencies

It is important to note that with the reorganization of the Government on December 12, 2003, several of the duties, functions and responsibilities of the Minister and the legislation administered by the new Department and its Agencies are the subject of Orders in Council issued under the *Public Service Rearrangement and Transfer of Duties Act*.

It is also important to note that with the reorganization of the Government, the Solicitor General, by virtue of an Order in Council, may now be referred to as

the "Deputy Prime Minister and Minister of Public Safety and Emergency Preparedness" for administrative purposes. However, when dealing with anything that has legal force such as the signing of a legal document or the exercise of a statutory function or responsibility, the Minister must still be referred to as the "Solicitor General of Canada". To avoid confusion, when exercising a *legal* function, the Minister may do so as the "Solicitor General of Canada (Deputy Prime Minister and Minister of Public Safety and Emergency Preparedness)".

The Solicitor General (Deputy Prime Minister and Minister of Public Safety and Emergency Preparedness) has sole responsibility to Parliament for the following Acts:

- *Canadian Security Intelligence Service Act*
- *Corrections and Conditional Release Act*
- *Criminal Records Act*
- *Customs Act*
- *Department of the Solicitor General Act*
- *DNA Identification Act*
- *Firearms Act*
- *Prisons and Reformatories Act*
- *Royal Canadian Mounted Police Act*
- *Royal Canadian Mounted Police Pension Continuation Act*
- *Transfer of Offenders Act*
- *Witness Protection Program Act*

PSEPC or its Agencies administer the following Acts in whole or in part. Some contain specific functions of the Minister that the Minister exercises solely or in conjunction with other Ministers:

PSEP Department*

- *Department of the Solicitor General Act*
- *Emergency Preparedness Act*

* OCIEP is now part of the Emergency Management and National Security Branch of PSEPC.

The First Nations Policing Program and National Crime Prevention Centre do not administer specific legislation.

Royal Canadian Mounted Police

- *Canadian Peacekeeping Service Medal Act*
- *Controlled Drugs and Substances Act*
- *Criminal Code*
- *Criminal Records Act*
- *DNA Identification Act*
- *Employment Equity Act*
- *Excise Act*
- *Export and Import Permits Act*
- *Firearms Act*
- *Foreign Missions and International Organizations Act*
- *National Defence Act*
- *Royal Canadian Mounted Police Act*
- *Royal Canadian Mounted Police Pension Continuation Act*
- *Royal Canadian Mounted Police Superannuation Act*
- *Security Offences Act*
- *Witness Protection Program Act*

Canadian Security Intelligence Service

- *Canadian Security Intelligence Service Act*
- *Charities Registration (Security Information) Act*
- *Citizenship Act*
- *Employment Equity Act*
- *Immigration and Refugee Protection Act*
- *Proceeds of Crime (Money Laundering) and Terrorist Financing Act*

Correctional Services of Canada

- *Corrections and Conditional Release Act*
- *Criminal Code*
- *Extradition Act*
- *Old Age Security Act*
- *Prisons and Reformatories Act*
- *Transfer of Offenders Act*

National Parole Board

- *Corrections and Conditional Release Act*
- *Criminal Code*
- *Criminal Records Act*

Canada Firearms Centre

- *Firearms Act*

Canadian Border Services Agency

- *Access to Information Act*
- *Aeronautics Act*
- *Anti-Personnel Mines Convention Implementation Act (through EIPA)*
- *Blue Water Bridge Authority Act*
- *Bretton Woods and Related Agreements Act*
- *Canada Agricultural Products Act*
- *Canada Customs and Revenue Agency Act*
- *Canada Grain Act*
- *Canada Post Corporation Act*
- *Canada Shipping Act*
- *Canada-Chili Free Trade Agreement Implementation Act*

**Canada Border Services Agency
(continued)**

- *Canada-Costa Rica Free Trade Agreement Implementation Act*
- *Canada-Israel Free Trade Agreement Implementation Act*
- *Canada-United States Free Trade Agreement Implementation Act*
- *Canadian Dairy Commission Act*
- *Canadian Environmental Protection Act, 1999*
- *Canadian Food Inspection Agency Act*
- *Canadian International Trade Tribunal Act*
- *Canadian Wheat Board Act*
- *Carriage by Air Act*
- *Chemical Weapons Convention Implementation Act (though EIPA)*
- *Civil International Space Station Agreement Implementation Act*
- *Coastal Fisheries Protection Act*
- *Coasting Trade Act*
- *Consumer Packaging and Labelling Act*
- *Controlled Drug and Substances Act*
- *Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora*
- *Copyright Act*
- *Criminal Code*
- *Cultural Property Export and Import Act*
- *Customs Act*
- *Customs and Excise Offshore Application Act*
- *Customs Tariff*
- *Defence Production Act*
- *Department of Health Act*
- *Department of Industry Act*
- *Energy Administration Act*
- *Energy Efficiency Act*
- *Excise Act*
- *Excise Act, 2001*
- *Excise Tax Act*
- *Explosives Act*
- *Export Act*
- *Export and Import of Rough Diamonds Act*
- *Export and Import Permits Act*
- *Federal-Provincial Fiscal Arrangements Act*
- *Feeds Act*
- *Fertilizers Act*
- *Financial Administration Act*
- *Firearms Act*
- *Fish Inspection Act*
- *Fisheries Act*
- *Foods and Drugs Act*
- *Foreign Missions and International Organizations Act*
- *Freshwater Fish Marketing Act*
- *Hazardous Products Act*
- *Health of Animals Act*
- *Immigration and Refugee Protection Act*
- *Importation of Intoxicating Liquors Act*
- *Integrated Circuit Topography Act*
- *International Boundary Commission Act*
- *Manganese-based Fuel Additives Act*
- *Meat Inspection Act*
- *Motor Vehicle Fuel Consumption Standards Act (not in force)*
- *Motor Vehicle Safety Act*
- *National Energy Board Act*
- *Navigable Waters Protection Act*
- *North American Free Trade Agreement Implementation Act*
- *Nuclear Energy Act*
- *Nuclear Safety and Control Act*
- *Pest Control Products Act*
- *Pilotage Act*
- *Plant Breeders' Rights Act*
- *Plant Protection Act*
- *Precious Metals Marking Act*
- *Preclearance Act*
- *Privacy Act*
- *Privileges and Immunities (North Atlantic Organization) Act*

**Canada Border Services Agency
(continued)**

- *Proceeds of Crime (Money Laundering) and Terrorist Financing Act*
- *Quarantine Act*
- *Quebec Harbour, Port Warden Act*
- *Radiation Emitting Devices Act*
- *Radiocommunication Act*
- *Seeds Act*
- *Special Economic Measures Act*
- *Special Import Measures Act*
- *Statistics Act*
- *Telecommunications Act*
- *Textile Labelling Act*
- *Trade-Marks Act*
- *Transportation of Dangerous Goods Act, 1992*
- *United Nations Act*
- *United States Wreckers Act*
- *Visiting Forces Act*
- *Wild Animals and Plant Protection and Regulation of International and Interprovincial Trade Act*

Contacts for Further Information

Name	Title	Telephone	Fax
Margaret Bloodworth	Deputy Minister of Public Safety and Emergency Preparedness	(613) 991-2895	(613) 990-8312
Paul E. Kennedy	Senior Assistant Deputy Minister, Emergency Management and National Security	(613) 991-2820	(613) 990-8301
Chantal Bernier	Assistant Deputy Minister, Community Safety and Partnerships	(613) 993-4325	(613) 991-4769
Mary Chaput	Assistant Deputy Minister, Corporate Management	(613) 990-2615	(613) 990-8297
Karen Laughlin	Assistant Deputy Minister, Portfolio Relations and Public Affairs	(613) 949-0322	(613) 949-2931
Patricia Hassard	Assistant Deputy Minister, Policing, Law Enforcement and Interoperability	(613) 990-2703	(613) 993-5252
Eva Plunkett	Inspector General of CSIS	(613) 949-0675	(613) 993-8303
Kimber Johnston	Director General, Strategic Policy	(613) 990-3270	(613) 991-4534
Tony Ritchie	Director General, Ministerial Coordination and Liaison	(613) 991-2897	(613) 991-4534
Daniel Lavoie	Director General, Communications	(613) 990-2743	(613) 993-7062
Mary Campbell	A/Director General, Corrections and Criminal Justice	(613) 991-2952	(613) 990-8295
Peter Fisher	Director General, Aboriginal Policing	(613) 990-2666	(613) 991-0691
Christine Miles	A/Director General, Law Enforcement and Organized Crime	(613) 990-6693	(613) 993-5252
John Clark	A/Director General, Policing Policy	(613) 990-2714	(613) 990-3984
Greg Wright	Executive Director, Integrated Justice Information Secretariat	(613) 991-4276	(613) 991-3306
Eleanor King	A/Executive Director, National Crime Prevention Centre	(613) 957-9639	(613) 946-9996
Robert Lesser	Director General, Operations (EMNS)	(613) 991-1690	(613) 991-4669
Allan Bartley	Director General, Policy (EMNS)	(613) 991-7030	(613) 954-8433
Bob MacDougall	Director General, Preparedness and Recovery (EMNS)	(613) 998-0035	
Robert Hayward	Chief Information Officer	(613) 944-4136	
Richard Fiutowski	General Counsel and Director of Legal Services	(613) 991-2886	(613) 990-8307
Departmental Headquarters Address:			
340 Laurier Avenue West Ottawa, Ontario K1A 0P8			
Departmental Home Page Address: www.psepc-sppcc.gc.ca			
Library and Reference Centre: (613) 991-2787			

Index

A

Aboriginal issues, 31,32,34,35
Auditor General of Canada, 18

C

Canada Border Services Agency,
3,8,9,11,12,21,28
CPSIN, 26,27
Canadian Security Intelligence
Service, 3,8,9,11,12
Chemical, Biological, Radiological,
Nuclear (CBRN), 21,22,24,51
Clerk of the Privy Council, 7
Commission for Public Complaints
Against the RCMP, 8,10,11,12
Correctional Service of Canada,
3,8,9,11,12
*Corrections and Conditional
Release Act*, 33
Cross-Border Crime Forum, 26

D

Department of the Solicitor General
of Canada, 3,6,8,13,20,40,41
Disaster Financial Assistance
Arrangements, 15,20,24
DNA Data Bank, 30

E

Effective Corrections, 31,32,52
Emergency measures
organizations, 23
Emergency Preparedness Act, 23

F

First Nations Organized Crime
Initiative, 29
First Nations Policing Policy and
Program, 3,13,14,19,31,34

G

Government of Canada Operations
Centre, 13,14,22
Government On-Line, 36,38,52

H

Horizontal/Collective Initiatives, 51
Human Resource Management,
36,38

I

Integrated Border Enforcement
Teams, 4
Integrated Justice Information,
13,26,27, 28,51
Integrated Market Enforcement
Teams, 28,51
Integrated Proceeds of Crime,
29,51
Inter-American Drug Abuse Control
Commission, 29
Inspector General of CSIS, 8,11

J

Joint Emergency Preparedness
Program, 15,21,49

L

Lawful access, 20,22,51

M

Management Accountability
Framework, 36,39
Modern Comptrollership, 36,38

N

National Counter-Terrorism Plan,
20,21
National Counter-Terrorism
Response Capability, 51
National Crime Prevention Strategy
& Centre, 3,6,13,14,15,31,33,34,47
National Critical Infrastructure
Program, 21,23
National Drug Strategy, 51
National Parole Board, 3,8,9,11,12
National Security Advisor, 20
National Security Policy, 3,17,20,22
National Support Plan, 24

O

Office of Critical Infrastructure
Protection and Emergency
Preparedness,
3,6,13,20,41,42,44,46
Office of the Correctional
Investigator, 8,10,11,12
Operational Readiness Program,
20
Organized Crime, 26,29,51

R

Restorative justice, 31,33
Royal Canadian Mounted Police,
3,8,11,12,29
RCMP External Review Committee,
8,9,11,12

S

Smart Border Declaration, 26,28
Speech From the Throne, 6
Strategic priorities and outcomes,
19

Sustainable Development Strategy,
53,54

T

Terrorism, 17,20,21,51
Tripartite policing agreements,
31,34

V

Victims, 31,33



Sécurité publique et Protection civile Canada

Budget des dépenses
2004-2005

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses, qui est déposé à la Chambre des communes par le président du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le Budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en application ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1^{er} mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

- 1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par le président du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des programmes et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents doivent être déposés au plus tard le 31 mars, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.
- 2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par le président du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget supplémentaire des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget supplémentaire des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en application ses plans de dépenses. Le Budget supplémentaire des dépenses est habituellement déposé deux fois par année, soit un premier document au début novembre et un document final au début mars. Chaque Budget supplémentaire des dépenses est caractérisé par une lettre alphabétique (A, B, C, etc.). En vertu de circonstances spéciales, plus de deux Budgets supplémentaires des dépenses peuvent être publiés au cours d'une année donnée.

Le Budget des dépenses, de même que le Budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

©Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par
le Ministre des Travaux publics et Services gouvernementaux, 2004

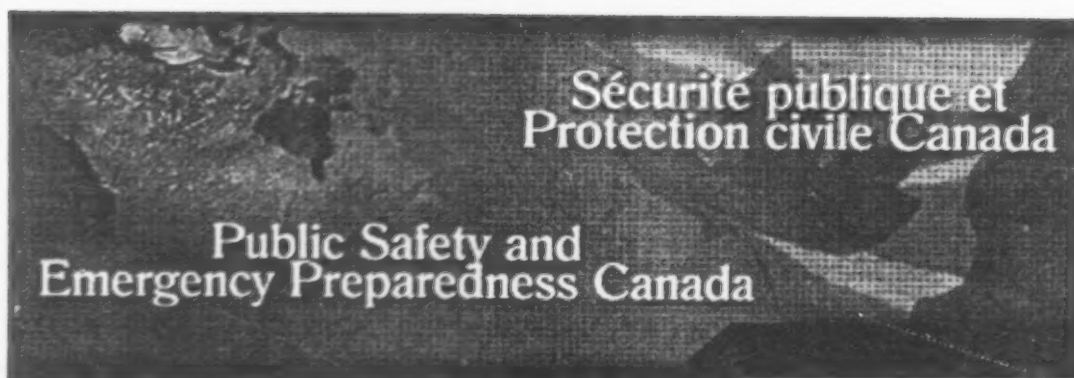
Ce document est disponible en médias substituts sur demande.

Ce document est disponible sur le site Web du SCT à l'adresse suivante : www.tbs-sct.gc.ca.

En vente chez votre librairie local ou par la poste auprès
des Éditions du gouvernement du Canada
Travaux publics et Services gouvernementaux Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0S5

Téléphone : (613) 941-5995
Commandes seulement : 1-800-635-7943 (Canada et É.-U.)
Télécopieur : (613) 954-5779 ou 1-800-565-7757 (Canada et É.-U.)
Internet : <http://publications.gc.ca>

No. de catalogue : BT31-2/2005-III-43
ISBN 0-660-62556-3



Rapport sur les plans et les priorités
2004-2005

A. Anne McLellan

L'honorable A. Anne McLellan, C.P., député
Solliciteure générale du Canada
(Ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile)

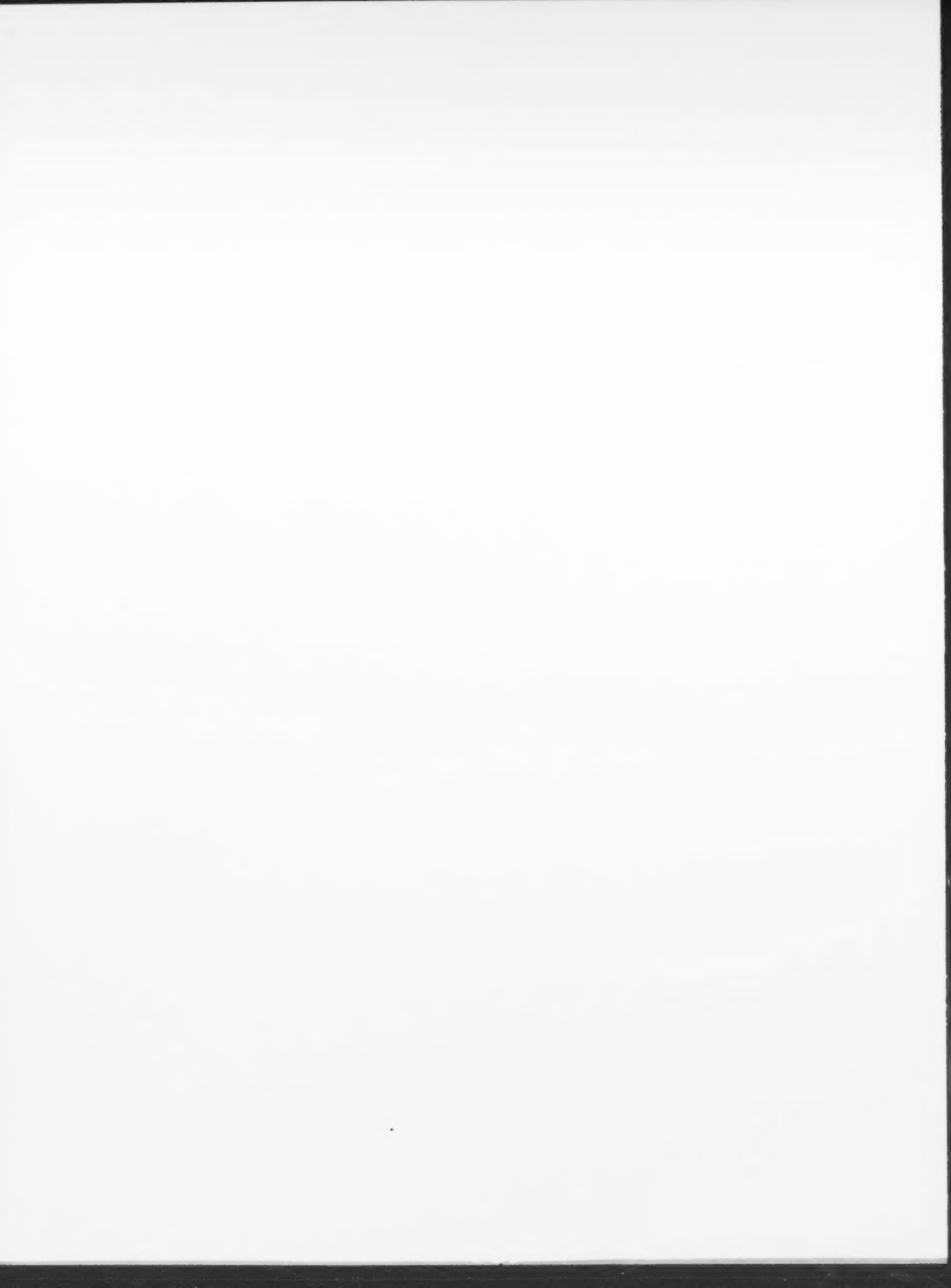
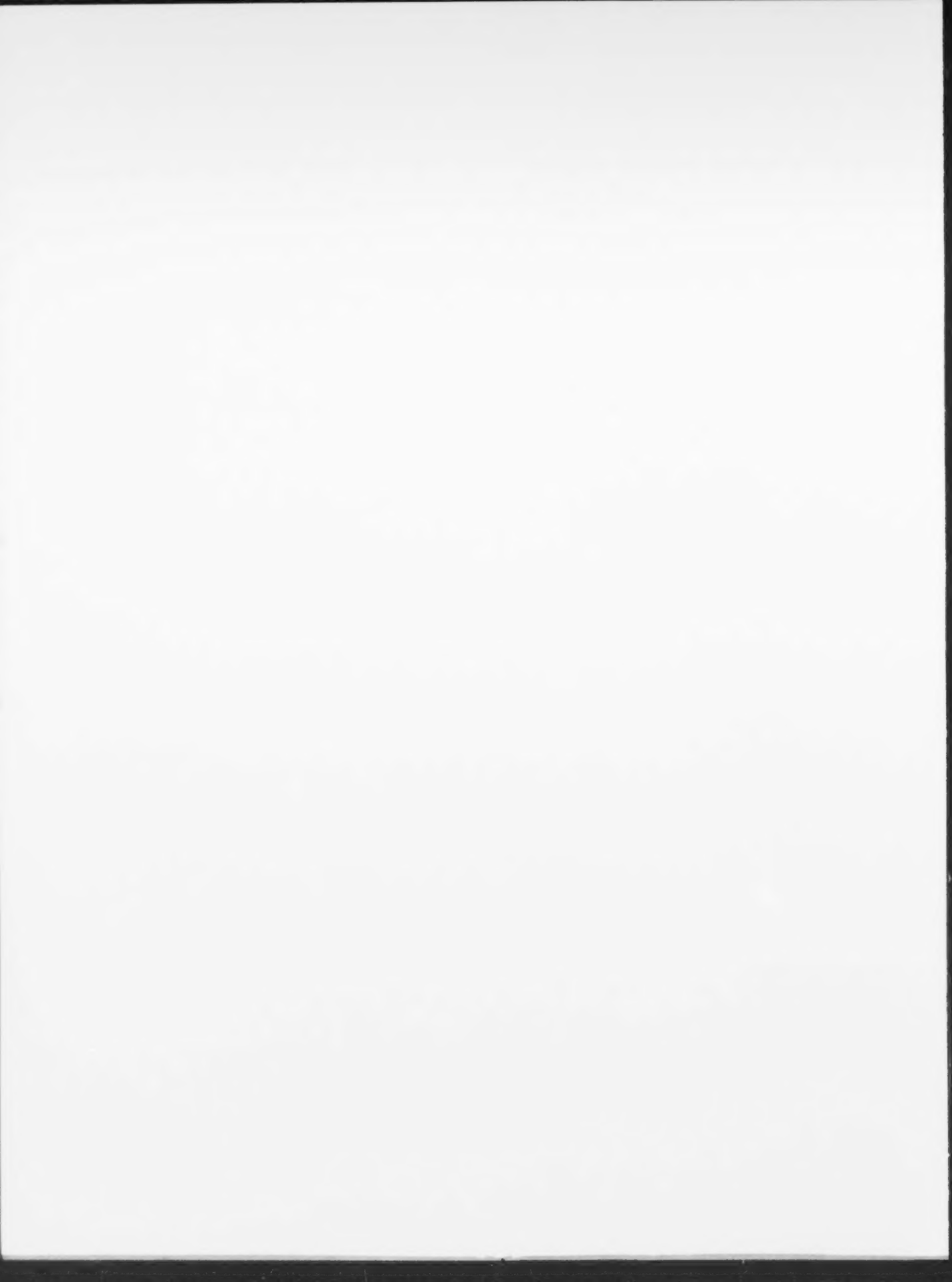


Table des matières

Section I : Message de la ministre	5
Déclaration de la direction	7
Section II : Message de la sous-ministre	8
Section III : Aperçu du Portefeuille et du Ministère	10
a) Aperçu du Portefeuille	10
b) Aperçu du Ministère	15
Section IV : Exécution du mandat du Ministère	16
Section V : L'environnement de la planification	19
Section VI : Plans et priorités	22
a) Mesures continues en matière de gestion des mesures d'urgences et de sécurité nationale	23
b) Une trousse intégrée sur la sécurité publique	31
c) La sécurité de la population au moyen de partenariats	38
d) Un leadership efficace et efficient du Portefeuille	44
Section VII : Organisation.....	48
Section VIII : Annexes	54
a) Sommaires des paiements de transfert	54
b) Détails sur les programmes de paiements de transfert.....	55
c) Coût net du programme pour l'année budgétaire	59
d) Initiatives horizontales.....	60
e) Stratégie de développement durable.....	62
Section IX : Autres renseignements	65
a) Lois appliquées par le Ministère et les organismes du Portefeuille.....	65
b) Personnes à qui s'adresser pour obtenir de plus amples renseignements.....	69
Index	70



Section I : Message de la ministre

Le 12 décembre 2003 a été une journée mémorable dans l'histoire de la sécurité publique et de la protection civile au Canada. Ce jour-là, le premier ministre a annoncé la création du nouveau ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile, qui est alors devenu le point de convergence des responsabilités du gouvernement en matière de sécurité publique et de protection civile, sous la direction d'une ministre responsable. En février 2004, le gouvernement a de nouveau réitéré son engagement à l'égard de la sécurité publique dans le discours du Trône, où il a déclaré clairement qu'« un gouvernement n'a pas de rôle plus fondamental que la protection de ses citoyens ».

Le nouveau ministère fait partie du portefeuille de la Sécurité publique et de la Protection civile, qui comprend en outre la Gendarmerie royale du Canada, le Service canadien du renseignement de sécurité, le Service correctionnel du Canada, le Centre des armes à feu Canada, la Commission nationale des libérations conditionnelles, la nouvelle Agence des services frontaliers du Canada et trois organes de surveillance.

Le Ministère intègre les activités de base de l'ex-ministère du Solliciteur général à celles du Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile et du Centre national de prévention du crime. Il me conseille en matière d'orientation stratégique du Portefeuille et m'aide à donner une orientation efficace aux organismes chargés de la sécurité nationale, des services de police et de l'application de la loi, des services frontaliers, des services correctionnels et du régime de mise en liberté sous condition.

L'année écoulée a été importante pour les responsables de la sécurité publique au Canada. À la suite de la

réorganisation annoncée le 12 décembre 2003, le gouvernement a réussi dans une large mesure à renforcer la sécurité et la protection des Canadiens et Canadiennes. En intégrant un large éventail d'organismes chargés de la sécurité et de la protection au sein du même portefeuille, le gouvernement a offert à ces organismes le moyen de conjuguer leurs efforts.

La réunion de toute cette expertise dans une même organisation permet de mieux intégrer tout ce qui touche la sécurité publique et de relier les mesures de premier plan comme la sécurité nationale, la protection civile, la prévention du crime, les services de police communautaires et la gestion des frontières aux interventions correctives comme l'application de la loi, les services correctionnels et le régime de mise en liberté sous condition.

Le nouveau portefeuille aidera à établir une approche équilibrée de la justice pénale, de la sécurité nationale et de la sécurité publique pour protéger les libertés et les droits fondamentaux des Canadiens et Canadiennes. Il s'appuie sur le principe selon lequel nous devons, pour lutter efficacement contre le crime, investir dans les mesures préventives afin d'aider les collectivités à faire face aux problèmes sociaux avant qu'ils n'entraînent des activités criminelles, ainsi que sur l'application de la loi et la réinsertion sociale des délinquants.

Le gouvernement reconnaît la nécessité de maximiser notre état de préparation afin de faire face aux catastrophes avec rapidité et efficacité. À cette fin, la portée du mandat du Ministère nous permet d'assurer une meilleure coordination avec les partenaires provinciaux et territoriaux et d'intervenir rapidement et efficacement en cas d'incident, qu'il s'agisse d'un attentat

terroriste, d'une catastrophe naturelle ou d'une autre situation d'urgence grave à l'échelle nationale qui met en danger la sécurité publique.

Au cours de la dernière année, le gouvernement du Canada a fait des progrès importants concernant des mesures de sécurité clés. Il a, entre autres, déposé la Politique canadienne de sécurité nationale, première politique intégrée en la matière, et une loi pour accroître l'efficacité du système correctionnel, créé des équipes d'experts en application de la loi chargés de détecter les fraudes sur les principaux marchés financiers, augmenté les fonds affectés à la police des Premières nations et au partage de renseignements interopérables, amélioré la sécurité des frontières en créant plus d'équipes intégrées de la police des frontières et appuyé les projets de prévention du crime dans les collectivités de tout le Canada.

Dans le cadre des efforts que nous continuons de déployer pour relever les défis que pose la sécurité dans un nouvel environnement, je suis heureuse de bénéficier du soutien d'un secrétaire parlementaire pour mettre en œuvre le programme élargi de sécurité publique du gouvernement.

Nous vous invitons à nous faire part de vos commentaires et suggestions concernant notre Rapport sur les plans et les priorités. Vous trouverez à la page 67 des renseignements complémentaires, dont la liste des personnes-ressources du Ministère et l'adresse de notre site Web. Chacun des organismes du Portefeuille, sauf le SCRS, dépose son propre rapport au Parlement. Nous vous invitons à consulter ces documents pour plus de renseignements.

La sécurité publique et la protection civile constituent des priorités pour le gouvernement. Notre nouveau ministère a un programme ambitieux, que les Canadiens et Canadiennes s'attendent à nous voir mettre en œuvre dans leurs intérêts. Compte tenu des initiatives prises, des activités menées et des succès remportés au cours des dernières années, je suis confiante que notre ministère sera mieux en mesure de réussir à remplir son mandat, soit assurer la sécurité des Canadiens et Canadiennes et promouvoir la justice dans une société qui les protège contre les menaces à leur sécurité personnelle tout en garantissant les droits et libertés dont dépend la société ouverte qu'est la société canadienne.

A. Anne McLellan, C.P., député
Solliciteure générale du Canada
(Ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile)

Déclaration de la direction

DÉCLARATION DE LA DIRECTION

Rapport sur les plans et les priorités 2004-2005

Je sou mets, en vue de son dépôt au Parlement, le Rapport sur les plans et les priorités (RPP) de 2004-2005 du ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile du Canada.

Le présent document a été rédigé conformément aux principes de présentation et aux exigences de déclaration énoncés dans les *Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités de 2004-2005*.

- Il décrit fidèlement les plans et les priorités du Ministère.
- Les données sur les dépenses prévues qu'il renferme respectent les consignes données dans le budget du ministre des Finances et par le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT).
- Le document est complet et exact.
- Il se fonde sur de bons systèmes d'information et de gestion ministérielles.

La structure de rapport sur laquelle s'appuie le document a été approuvée par les ministres du Conseil du Trésor et sert de fondement à la reddition de comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.

Nom : *L. M. Gaudet*

Titre : Sous-ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile

Date : *Sept 10/04*

Section II : Message de la sous-ministre

Je suis heureuse de présenter le premier Rapport sur les plans et les priorités du nouveau ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile. Il décrit les principaux plans et priorités du Ministère pour les exercices allant de 2004-2005 à 2006-2007 ainsi que les résultats escomptés pour cette période.

Sécurité publique et Protection civile Canada (SPPCC) assure le leadership en matière de sécurité nationale, de gestion des crises et des situations d'urgence, de protection des infrastructures essentielles, de prévention du crime, de politiques liées aux services de police et d'application de la loi, ainsi que de politiques liées aux services correctionnels et au régime de mise en liberté sous condition.

Chacun de ces secteurs d'intervention revêt une importance primordiale pour la sécurité publique au Canada. Leur intégration dans un seul ministère fédéral fait ressortir non seulement la complexité des défis que nous devons relever pour que le Canada demeure un pays sûr et sécuritaire, mais ce qui est plus important encore, elle fait ressortir un dénominateur commun — la nécessité de renforcer la sécurité publique et la protection civile au Canada au moyen d'approches globales et concertées.

D'un point de vue ministériel, nos responsabilités ont été clairement définies. Le temps est maintenant venu

de proposer un plan d'action dynamique, réalisable et responsable. Le Rapport sur les plans et les priorités de 2004-2005 établit une orientation claire pour le nouveau ministère. Il jette les bases du travail que nous devons accomplir au cours des trois prochaines années et informe le Parlement et les

Canadiens et Canadiennes de l'obligation qui nous incombe et de l'engagement que nous avons pris de chercher continuellement à établir un équilibre entre nos approches en matière de protection civile et de sécurité publique et les avantages d'une société ouverte.

Le RPP de 2004-2005 repose sur les priorités actuelles de l'ex-ministère du Solliciteur général, du ministère de la Justice et du ministère de la Défense nationale; ces deux derniers ministères sont chargés respectivement de la Stratégie nationale pour la prévention du crime et du Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile. Ces priorités sont devenues encore plus importantes à la suite de leur intégration dans un seul ministère. L'on constatera donc que les priorités antérieures ont été consolidées pour mieux traduire le nouveau mandat et la nouvelle orientation du Ministère. Un tableau de concordance illustrant la consolidation figure à la page 46.

Pour être à même de faire face à de nombreux nouveaux défis, notre nouveau ministère doit continuer de jouer son rôle principal, soit celui d'être au service du Parlement et de la population canadienne par l'entremise de la ministre, de la ministre d'État et d'un secrétaire parlementaire. Dans le but d'assurer la sécurité publique, nous nous engageons également à collaborer étroitement avec nos homologues des autres ministères et organismes fédéraux, des provinces et territoires ainsi qu'avec les intervenants clés des secteurs privé et à but non lucratif.

SPPCC sait également qu'il existe un lien direct entre ses politiques et ses services et les résultats obtenus. L'élaboration de politiques et la prestation de services consistent à faire des choix, et c'est pourquoi nous

prenons un engagement fondamental en matière de responsabilité financière rigoureuse. Et c'est également pourquoi les activités que nous entreprenons doivent toujours satisfaire aux normes établies pour la planification, le contrôle et la surveillance des dépenses, la diligence raisonnable et l'optimisation des ressources. Dans ce contexte, la reddition de comptes est valable lorsque les choix opérés visent à obtenir des résultats pour les Canadiens et Canadiennes et que les rapports au Parlement sont fondés sur des renseignements sûrs et les leçons tirées.

Comme l'a indiqué récemment le greffier du Conseil privé dans le

onzième rapport au premier ministre, la transformation fait partie intégrante de la fonction publique. La modification continue des opérations en fonction des nouvelles priorités, l'obtention de résultats et la nouvelle modification font ressortir la nécessité de répondre et de nous adapter à la situation tout en nous assurant de faire preuve de rigueur dans toutes nos actions. Pour répondre à ces attentes, SPPCC continuera de promouvoir dans ses rangs une fonction publique moderne, axée sur les citoyens et engagée activement dans l'acquisition continue du savoir, l'innovation, la collaboration et les choix responsables.

Margaret Bloodworth
Sous-ministre
Sécurité publique et Protection civile Canada

Section III : Aperçu du Portefeuille et du Ministère

a) Aperçu du Portefeuille

Au sein du gouvernement du Canada, le portefeuille de la Sécurité publique et de la Protection civile est responsable de la gestion des crises et de la protection civile, de la sécurité nationale, de la police et de l'application de la loi, de la surveillance, des services correctionnels et du régime de mise en liberté sous condition, de la prévention du crime, de la protection des infrastructures essentielles et de la protection des frontières. Ces fonctions étaient assumées auparavant par l'ex-ministère du Solliciteur général du Canada, l'Agence des douanes et du revenu du Canada, l'Agence canadienne d'inspection des aliments ainsi que les ministères de la Défense nationale, de la Justice et de la Citoyenneté et de l'Immigration du Canada.

Le Portefeuille se compose du ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile et de six organismes : la Gendarmerie royale du Canada, le Service canadien du renseignement de sécurité, le Service correctionnel du Canada, la Commission nationale des libérations conditionnelles, le Centre des armes à feu Canada et une nouvelle

agence, l'Agence des services frontaliers du Canada.

Rendre des comptes signifie assurer une surveillance permanente efficace des fonctions clés du Portefeuille, qui comprend aussi trois organes de surveillance, soit le Comité externe d'examen de la GRC, la Commission des plaintes du public contre la GRC et le Bureau de l'enquêteur correctionnel.

Ensemble, ces organismes disposent d'un budget annuel total de 4,9 milliards de dollars et comptent plus de 52 000 employés. Chaque organisme du Portefeuille, excepté le SCRS, établit son propre RPP. Pour de plus amples renseignements sur ces rapports, il est possible de consulter le site Web de chaque organisme, dont l'adresse Internet est donnée après chacune des descriptions ci-dessous.

Voici de quelle manière le Ministère, les organismes du Portefeuille et les organes de surveillance contribuent, individuellement et collectivement, à l'avancement du programme de sécurité publique et de protection civile :

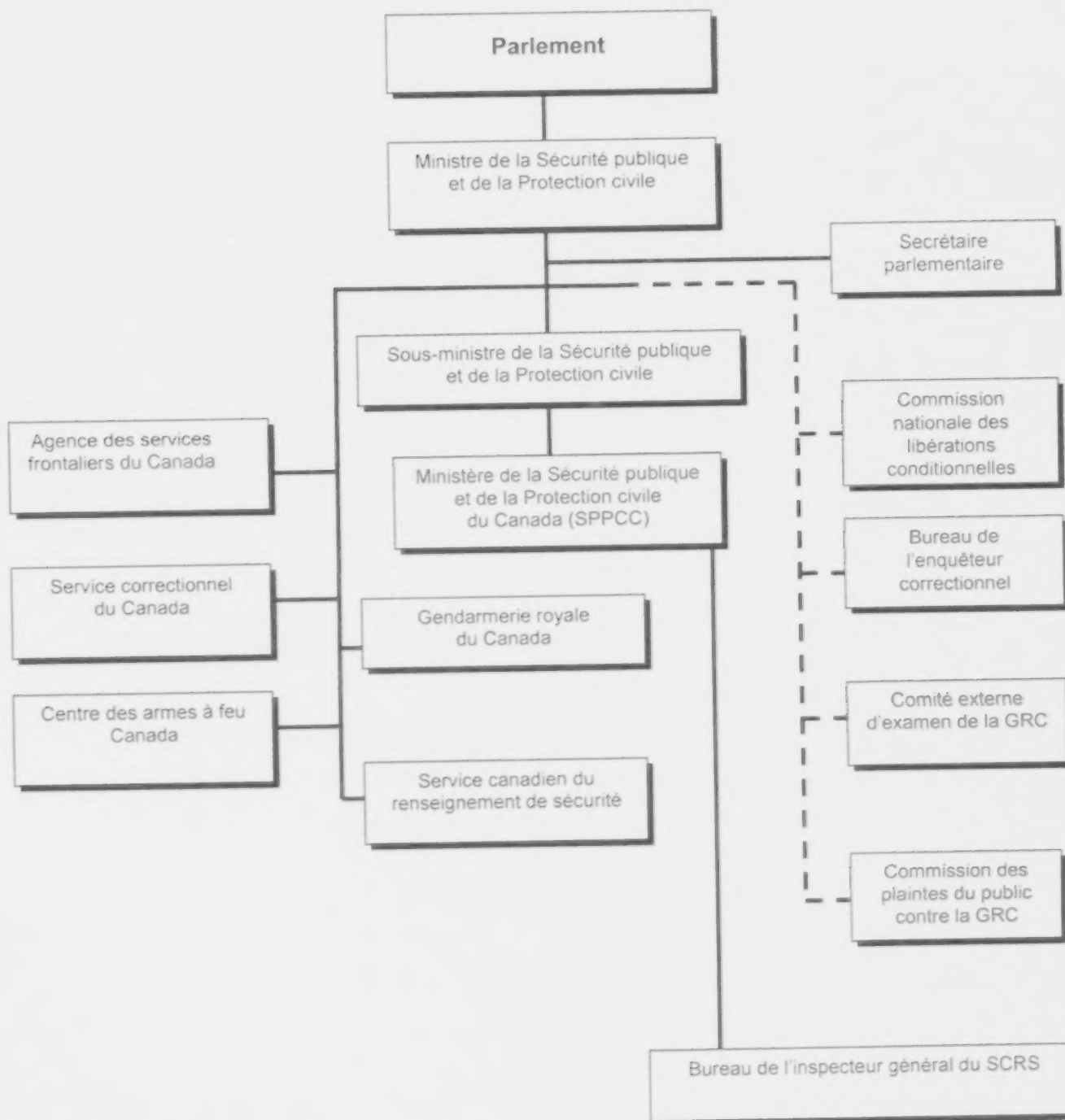
- Le **Ministère** — dont le sigle est SPPCC — donne des conseils d'orientation stratégique, exécute des programmes et services nationaux de protection civile et des infrastructures essentielles ainsi qu'une gamme étendue de programmes de sécurité de la population et il appuie la ministre en ce qui concerne tous les aspects de son mandat, notamment jouer le rôle de chef de file national en matière de sécurité publique, donner une orientation aux organismes du Portefeuille et rendre des comptes à la ministre et au Parlement relativement à ceux-ci. Relève également du Ministère le Bureau de l'inspecteur général du Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS), qui remplit une fonction de vérification interne de la conformité du SCRS à la loi, aux directives de la ministre et à la politique opérationnelle. www.sppcc.gc.ca

- La **Gendarmerie royale du Canada (GRC)** est chargée de faire observer les lois canadiennes, de prévenir le crime et de maintenir la paix, l'ordre et la sécurité. La GRC remplit les fonctions suivantes : prévenir et déceler les infractions aux lois fédérales et faire les enquêtes appropriées; dans les provinces, les territoires et les municipalités avec lesquels un contrat a été conclu, veiller au respect de la loi et au maintien de l'ordre ainsi que prévenir et déceler les crimes et effectuer les enquêtes appropriées; assurer des services d'enquête et de protection à d'autres ministères et organismes fédéraux; aider tous les organismes canadiens d'application de la loi en offrant une formation policière spécialisée et en fournissant des services de recherche, de laboratoire médico-légal, d'identification et de technologie informatique. www.grc.gc.ca
- Le **Service canadien du renseignement de sécurité (SCRS)** est chargé de mener des enquêtes et d'établir des rapports sur des activités pouvant raisonnablement être soupçonnées de constituer des menaces à la sécurité du Canada. Le SCRS s'occupe également des évaluations de sécurité, sur demande, pour tous les ministères et les organismes fédéraux. www.csis-scrs.gc.ca
- Le **Service correctionnel du Canada (SCC)** est chargé de contribuer à la protection de la société en incitant activement et en aidant les délinquants à devenir des citoyens respectueux des lois, tout en exerçant sur eux un contrôle raisonnable, sûr, sécuritaire et humain. Le SCC est responsable de la gestion des délinquants qui sont incarcérés dans les établissements correctionnels fédéraux ou qui sont sous surveillance dans la collectivité, et qui ont été condamnés à une peine de deux ans ou plus. www.csc-scc.gc.ca
- La **Commission nationale des libérations conditionnelles (CNLC)** est un organisme décisionnel quasi judiciaire et autonome qui a compétence exclusive et qui, en raison de son pouvoir discrétionnaire absolu, est autorisé à décider d'accorder, de refuser, d'annuler ou de révoquer la libération conditionnelle, ou encore d'y mettre fin. Sa mission est de contribuer à la protection de la société tout en favorisant la réinsertion sociale en temps opportun des délinquants en tant que citoyens respectueux des lois. La CNLC rend également des décisions pour ce qui est des délinquants incarcérés dans les établissements relevant des provinces ou des territoires qui n'ont pas leur propre commission des libérations conditionnelles. www.npb-cnlc.gc.ca
- Le **Centre des armes à feu Canada (CAFC)** administre le Programme canadien des armes à feu, qui enregistre toutes les armes à feu au Canada et délivre les permis à cet égard pour donner suite aux priorités du gouvernement en matière de prévention du crime et d'application générale de la loi. www.cfc-ccaf.gc.ca
- L'**Agence des services frontaliers du Canada (ASFC)** gère la frontière du pays en appliquant quelque 75 lois nationales qui régissent les échanges commerciaux et les voyages, ainsi que les ententes et conventions internationales. L'ASFC réunit les principaux intervenants chargés de faciliter les déplacements transfrontaliers légitimes, de participer à la croissance économique ainsi que d'intercepter les personnes et les marchandises qui pourraient présenter une menace pour le Canada. Elle traite les marchandises commerciales, les voyageurs ainsi que les modes de transport, elle mène, dans les aéroports, des inspections secondaires à

l'égard des aliments et des produits agricoles que les voyageurs importent, elle procède à des activités de renseignement, elle effectue des activités d'application de la loi, elle appuie les négociations relatives au libre-échange et elle effectue des vérifications de la conformité et des enquêtes sur le dumping et le subventionnement. www.cbsa-asfc.gc.ca

- Le **Comité externe d'examen de la GRC (CEE GRC)** assure un examen indépendant des griefs et des appels faisant suite à des sanctions disciplinaires, des rétrogradations ou des congédiements, ces cas lui étant présentés par le commissaire de la GRC. Le CEE peut tenir des audiences, convoquer des témoins, leur faire prêter serment, et recueillir et retenir les témoignages et tous les autres renseignements qu'il juge pertinents. www.erc-cee.gc.ca
- La **Commission des plaintes du public (CPP) contre la GRC** assure un examen transparent, indépendant et objectif des plaintes formulées par le public à l'égard de la conduite de membres de la GRC. La CPP donne des informations au public sur son mandat et ses services, examine ces plaintes, effectue des enquêtes, convoque des audiences publiques et établit des rapports dans lesquels elle énonce ses constatations et ses recommandations. De plus, elle s'efforce d'améliorer le processus de traitement des plaintes en faisant des recherches et en élaborant des principes directeurs à cet égard. www.cpc-cpp.gc.ca
- Le **Bureau de l'enquêteur correctionnel (BEC)** enquête sur des décisions, recommandations, actes ou omissions du commissaire du Service correctionnel, ou d'une personne sous son autorité ou exerçant des fonctions en son nom, qui touchent les délinquants individuellement ou en groupe. Le Bureau de l'enquêteur correctionnel est indépendant du SCC et peut instituer une enquête à la suite d'une plainte faite par un délinquant ou présentée en son nom, à la demande de la ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile, ou de sa propre initiative. www.ocibec.gc.ca

Portefeuille de la Sécurité publique et de la Protection civile



**Sommaire des ressources du Portefeuille
de 2003-2004 à 2006-2007**

(en millions de dollars)	Dépenses prévues nettes 2004-2005	Dépenses prévues nettes 2005-2006	Dépenses prévues nettes 2006-2007
Ministère	434,5	264,5	256,9
GRC	1 889,1	1 839,2	1 840,6
SCC	1 599,8	1 609,1	1 611,6
ASFC	666,7	—	—
SCRS	272,0	265,2	263,7
CAFC	100,3	35,9	35,9
CNLC	38,6	32,3	32,3
CPP	4,7	4,7	4,7
BEC	2,9	2,9	2,9
CEE GRC	0,9	0,9	0,9
TOTAL	5 009,5	4 054,7	4 049,5

b) Aperçu du Ministère

Le ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile du Canada (SPPCC) s'appuie sur les points forts actuels et crée de nouvelles synergies. Il réunit l'ex-ministère du Solliciteur général, l'ex-Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile et l'ex-Centre national de prévention du crime.

SPPCC donne des conseils à la ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile sur des questions opérationnelles et de politique concernant les secteurs de la justice pénale, de la sécurité publique et de la gestion des mesures d'urgence et au sein du Portefeuille. Une approche intégrée et cohérente solide de la collaboration horizontale au sein du Portefeuille permet de donner des conseils à jour et judicieux à la ministre. Cette approche permet également de continuer à appliquer un cadre d'orientation stratégique et législatif et d'évaluer de façon approfondie les menaces à la sécurité du Canada et d'y faire face au moyen d'interventions mesurées et réfléchies correspondant au niveau de menace.

En outre, SPPCC exécute une gamme de programmes visant à promouvoir la sécurité de la population, à renforcer notre capacité collective à faire face aux urgences, à offrir une aide aux sinistrés, à mieux protéger nos infrastructures essentielles et à renforcer notre capacités en matière de sciences et de technologie. Ces programmes contribuent à accroître la sécurité des collectivités et à mieux les préparer à faire face aux catastrophes au moyen de partenariats.

SPPCC accueille également le Centre d'opérations du gouvernement du Canada, qui réunit des intervenants

clés de toute l'administration fédérale afin d'assurer une coordination et un appui stables, jour et nuit, en cas de situations d'urgence à l'échelle nationale.

Pour atteindre chacun de ces objectifs, le Ministère conseille, appuie et aide la ministre à s'acquitter de toutes ses responsabilités dans la mesure où elles ont trait aux fonctions suivantes :

- remplir ses fonctions de ministre responsable de la sécurité publique;
- donner une orientation judicieuse aux organismes du Portefeuille;
- administrer la Stratégie nationale pour la prévention du crime, qui vise à mettre l'accent sur les causes profondes du crime et à permettre aux collectivités de trouver des solutions locales à la criminalité et à la victimisation;
- mettre en œuvre la Politique sur la police des Premières nations en négociant des accords tripartites en matière de police avec les autorités des provinces ou territoires et des Premières nations, en administrant ces accords, en les mettant à jour et en les évaluant;
- diriger l'Initiative d'intégration de l'information de la justice pour faciliter la communication de renseignements entre les organismes de justice pénale au Canada;
- administrer les programmes et services de protection des infrastructures essentielles et de gestion des mesures d'urgence pour renforcer les capacités nationales en cas de situation d'urgence mettant en danger la sécurité publique.

Section IV : Exécution du mandat du Ministère

L'administration centrale de SPPCC est située à Ottawa, en Ontario, et il y a des bureaux régionaux de SPPCC dans tout le pays. Nos bureaux régionaux offrent des services de première ligne en matière de prévention du crime, de protection civile et de police des Autochtones.

Les activités de SPPCC sont financées au moyen de crédits annuels affectés aux dépenses de fonctionnement ainsi que de subventions et de contributions. Les dépenses de fonctionnement servent à appuyer directement le rôle de SPPCC, qui consiste à donner des avis stratégiques et à remplir des fonctions opérationnelles, alors que les subventions et contributions permettent au Ministère d'assurer la sécurité publique en suscitant la participation permanente des collectivités au système de justice pénale, la participation de tiers à l'élaboration des politiques, la recherche et l'évaluation novatrices et les stratégies de

mobilisation communautaire. Le rôle de conseiller en matière de politique du Ministère se reflète dans les domaines opérationnels des organismes du Portefeuille : il comprend l'éventail complet des questions relatives à la sécurité publique et il consiste à donner des conseils indépendants à la ministre. Le volet opérationnel de SPPCC l'aide à administrer la Stratégie nationale pour la prévention du crime ainsi que les programmes et services de gestion des mesures d'urgence et de protection des infrastructures essentielles, y compris le Centre des opérations du gouvernement annoncé récemment.

Les subventions et contributions administrées par SPPCC se répartissent actuellement entre douze programmes de financement. Il convient de noter que les programmes 2 à 6 décrits ci-dessous constituent les éléments de financement de base de la Stratégie nationale pour la prévention du crime.

1. La **Politique sur la police des Premières nations (PPPN)** permet de négocier, de mettre en œuvre, d'administrer et de surveiller les accords tripartites en matière de services de police des Premières nations. Les services de police des Premières nations sont adaptés aux différences culturelles et ils répondent aux besoins particuliers des collectivités des Premières nations et des Inuits, et leurs coûts sont partagés dans une proportion de 52 % par le Canada et de 48 % par la province ou le territoire.
2. Le **Programme d'action des entreprises pour la prévention du crime (PAEPC)** invite le secteur privé à devenir une ressource, un partenaire actif et un chef de file en matière de prévention du crime. Le PAEPC appuie la participation d'entreprises et d'associations professionnelles à des projets de partenariats entre des entreprises et des collectivités visant la prévention du crime.
3. Le **Programme de mobilisation des collectivités (PMC)** aide les collectivités à élaborer et à mettre en œuvre des stratégies de la base afin de prévenir le crime et la victimisation en abordant leurs causes profondes au sein même des collectivités. Parmi les exemples de causes profondes, mentionnons l'abus d'alcool ou de diverses drogues, la fréquentation de pairs ayant une mauvaise influence, les piètres résultats scolaires et le manque de formation ou d'emploi.

4. Le **Fonds d'investissement dans la prévention du crime (FIPC)** détermine « ce qui fonctionne, ce qui ne fonctionne pas et les raisons de cet état de fait » en matière de prévention du crime. Le FIPC appuie certains projets témoins entrepris à l'échelle du Canada et encourage le partage de renseignements sur les initiatives de prévention du crime au Canada.
5. Le **Programme de partenariat en prévention du crime (PPPC)** appuie la participation des organisations non gouvernementales qui peuvent contribuer à la prévention du crime dans les collectivités au moyen de renseignements, d'outils et de ressources. Appliqués à l'ensemble du pays, les résultats visent à favoriser la participation communautaire à toutes les étapes de la prévention du crime.
6. Le **Fonds stratégique pour la prévention du crime (FSPC)** appuie les projets illustrant le passage de projets de prévention du crime indépendants et parfois isolés à des stratégies plus générales qui contribuent à l'acquisition de connaissances et à la prise de mesures concernant la prévention durable du crime par le développement social.
7. Le **Programme conjoint de protection civile (PCPC)** a été créé afin de renforcer la capacité nationale de gérer tous les genres d'urgences et d'avoir, partout au Canada, une capacité raisonnablement uniforme d'intervention d'urgence et de reprise des activités après un sinistre. La capacité nationale est renforcée au moyen d'activités de formation, de l'achat de matériel d'intervention d'urgence et de la planification d'urgence conjointe.
8. Les **Accords d'aide financière en cas de catastrophe (AAFCC)** aident à dédommager les provinces et les territoires des coûts d'intervention et à ramener les infrastructures et les biens personnels à la situation qui existait avant la catastrophe.
9. Le **Programme conjoint de recherche sur les interdépendances des infrastructures (PCRII)** est financé conjointement avec le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie (CRSNG). L'objectif ultime du PCRII est d'établir des pratiques et d'acquérir de nouvelles connaissances axées sur la science afin de mieux évaluer, gérer et atténuer les risques que présentent les interdépendances des infrastructures essentielles pour les Canadiens et Canadiennes en finançant des projets de recherche novateurs mettant l'accent sur la recherche interdisciplinaire.
10. Le **Programme de bourses de recherche en l'honneur de Stuart Nesbitt White**, de Sécurité publique et Protection civile Canada, est destiné à encourager la recherche doctorale visant à améliorer la protection et la sécurité des Canadiens et Canadiennes dans deux domaines clés :
 - a) la sécurité cybernétique relative à la protection des infrastructures essentielles, de préférence dans des disciplines telles que les logiciels, l'ingénierie mécanique des ordinateurs, la science informatique ou dans d'autres domaines (science des systèmes, gestion et la modélisation des risques, etc.).

- b) les études de la gestion des catastrophes et des urgences et des infrastructures essentielles matérielles, de préférence dans des domaines tels que la planification, la géographie, la sociologie, l'économie, l'ingénierie urbaines et régionales et les sciences environnementales ainsi que dans d'autres secteurs tels que l'évaluation et la modélisation des risques.
11. Le **Programme de contributions du Ministère** sert à financer l'élaboration de politiques au moyen de l'affectation de fonds à des organismes à but non lucratif pour permettre à SPPCC de donner suite à ses priorités dans les catégories suivantes :
- a) projets de communication ou de partage de renseignements;
 - b) projets visant à mettre à l'essai des approches novatrices de la prestation améliorée ou plus économique de programmes ou de projets qui appuient les initiatives intersectorielles et intergouvernementales en matière de politique et de loi;
 - c) projets de recherche et d'évaluation à l'appui des questions d'intérêt public.
12. Le **Programme de financement de soutien des organismes nationaux de bénévolat (ONB)** accorde des subventions à quatorze ONB afin de couvrir leurs frais de fonctionnement de base et de maintenir une structure nationale. Ces organismes collaborent avec le Ministère et les organismes du Portefeuille en donnant des conseils stratégiques, en entreprenant des activités d'éducation du public et en participant à des initiatives dans le domaine de la sécurité publique.

Section V : L'environnement de la planification

Les Canadiens et Canadiennes bénéficient d'une société pacifique et sûre, où la sécurité et la liberté constituent la pierre angulaire de d'un pays ouvert, démocratique et diversifié. Toutefois, dans le monde de l'après-11 septembre 2001, la complexité de la protection civile et les défis en matière de sécurité auxquels est confronté le Canada ont rarement été plus grands — qu'il s'agisse de l'intégrité de nos frontières, de l'apparition de nouvelles maladies infectieuses ou de l'interdépendance des réseaux électriques et d'autres infrastructures essentielles. De plus, les activités de terrorisme, de cybercriminalité, de blanchiment d'argent et de trafic de drogues, d'êtres humains et d'armes à feu sont de plus en plus étendues et complexes.

Les Canadiens et Canadiennes s'attendent à juste titre à ce que leur gouvernement ait un plan d'action pour relever ces défis et à ce qu'il affecte judicieusement des ressources pour maximiser les résultats des priorités choisies de manière stratégique et des activités exécutées avec efficacité. Bon nombre de ces priorités nous ont été fixées au cours de la dernière année. Mais, surtout, la création de SPPCC est une indication claire que le gouvernement du Canada accorde la priorité à la sécurité publique au Canada.

Depuis la réorganisation de l'administration fédérale en décembre 2003, SPPCC est dans une période de transition. Même s'il pourrait être nécessaire d'apporter d'autres

améliorations au cours des trois prochaines années, les structures essentielles dont nous avons besoin pour relever directement les principaux défis qui se posent en matière de sécurité nationale, de gestion des crises et des urgences, de services de police et d'application de la loi, de services correctionnels et de prévention du crime sont maintenant en place. Par conséquent, les priorités énoncées dans les pages qui suivent ne représentent pas strictement de « nouvelles priorités » ni le « statu quo ». Les priorités définies traduisent plutôt une continuité par rapport aux solutions qui ont fonctionné dans le domaine de la sécurité publique et constituent la reconnaissance claire qu'il fallait procéder à certains changements afin de mieux intégrer les approches et d'obtenir plus efficacement les résultats escomptés.

À mesure que nous avançons, nous continuons d'adapter nos priorités et notre cycle de planification à l'évolution de la situation au sein de l'administration fédérale et du domaine public en général, à l'échelle nationale et internationale. Par exemple, l'introduction récente de la Politique canadienne de sécurité nationale, première politique intégrée en la matière, permettra d'axer nos priorités et nos activités dans le secteur de la sécurité à court terme et à long terme sur trois domaines clés :

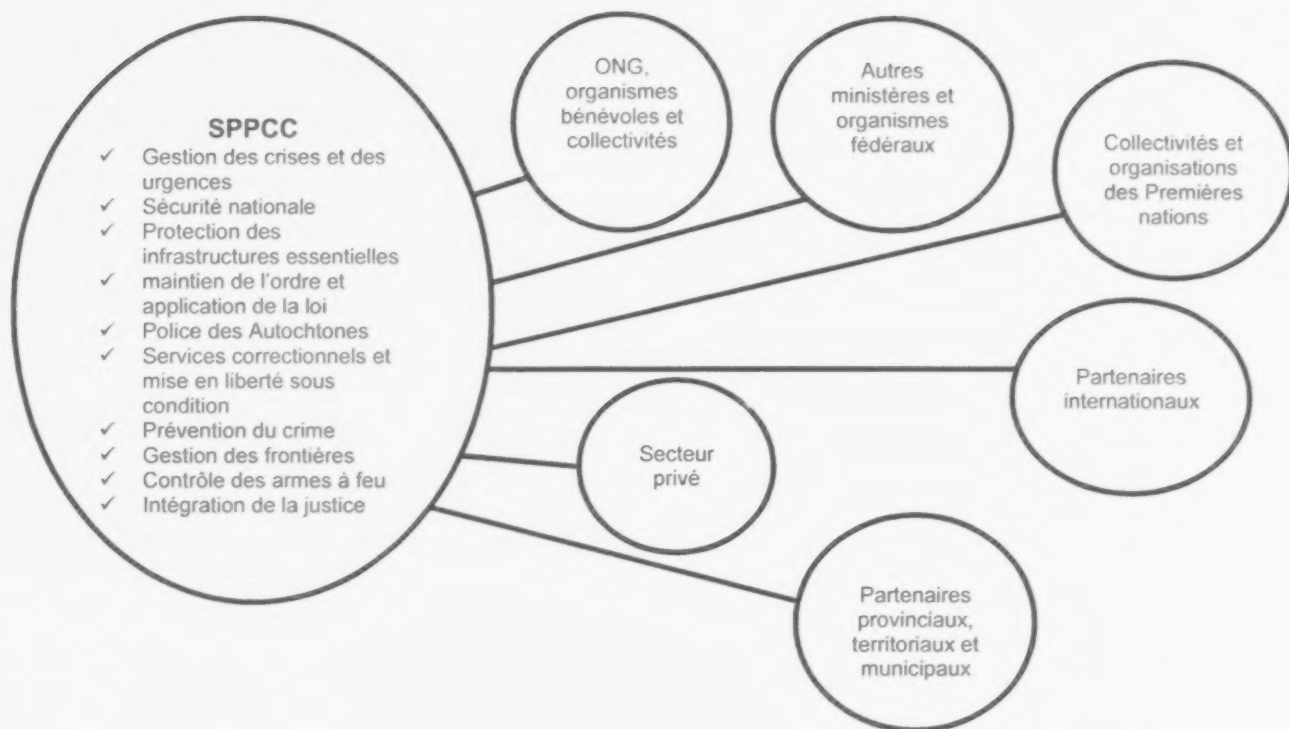
- 1) protéger le Canada et les Canadiens, au pays et l'étranger;
- 2) s'assurer que le Canada n'est pas une source pour des menaces visant nos alliés;
- 3) contribuer à la sécurité internationale.

En outre, dans le rapport qu'elle a présenté au Parlement en mars 2004, la vérificatrice générale du Canada a inclus un chapitre sur la sécurité nationale qui nous aidera également à adapter activement nos fonctions de coordination et nos priorités en matière d'élaboration de politiques. D'autres intervenants, y compris par exemple les comités parlementaires, contribueront aussi dans une grande mesure à notre planification continue et au processus d'établissement des priorités. Toutefois, à mesure que nous établirons et remanierons les priorités dans le domaine de la sécurité et de la protection du public, nous accorderons la plus grande attention à l'établissement d'un équilibre entre ces priorités et les impératifs du maintien d'un pays ouvert, démocratique et libre — pierre angulaire de la société canadienne.

Pour accroître la sécurité des collectivités et mieux les préparer à faire face aux catastrophes et faire en sorte que les réactions à la criminalité, aux situations d'urgence et au secours en cas de catastrophe soient réfléchies, il faut recourir au partenariat et à la collaboration. Il est plus efficace d'aborder les questions qui se recoupent dans le domaine de la

sécurité publique lorsqu'elles sont considérées comme des objectifs communs et que les ressources sont investies conjointement. Par conséquent, même si les partenariats revêtent de multiples formes, par exemple la participation des services de police aux activités de prévention du crime, la coordination de la gestion des mesures d'urgence avec des organismes du secteur privé et la liaison avec nos intervenants seront primordiales.

La création de SPPCC a fait ressortir la nécessité d'intégrer les ressources et les approches de la sécurité publique au sein de l'administration fédérale. Il est maintenant temps de recentrer nos actions et de redoubler d'efforts pour renforcer les nombreux liens externes solides actuels à l'échelle locale, régionale, nationale et internationale au cours des trois prochaines années à mesure que nous établirons nos plans et nos priorités. C'est pourquoi il importe d'indiquer clairement que les résultats escomptés énoncés dans le présent plan triennal sont des résultats partagés et collectifs qui ne peuvent être obtenus sans des partenariats clés entre les administrations fédérales, provinciales et territoriales et les pays étrangers ainsi qu'avec les secteurs privé et bénévole.



Section VI : Plans et priorités

<u>RÉSULTAT STRATÉGIQUE</u> RENFORCER LA SÉCURITÉ PUBLIQUE ET LA PROTECTION CIVILE DES CANADIENS ET DES CANADIENNES DANS UNE SOCIÉTÉ OUVERTE	
<u>PRIORITÉS STRATÉGIQUES</u> • MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE • UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE • LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS • UN LEADERSHIP EFFICACE ET EFFICIENT DU PORTEFEUILLE	
EXTRANTS • Conseils opportuns et professionnels • Réponses réfléchies et mesurées • Politiques stratégiques et législation • Mesures intégrées du service, gestion des risques et contrôle des ressources • Partenariats et approches concertées • Collecte, analyse et application des leçons retenues • Information du public • Accords sur les services de police des Premières nations • Connaissances fondées sur la recherche pour appuyer la politique et les programmes en matière de sécurité publique	RÉSULTATS • Cadre d'action stratégique, opérationnel et législatif durable • Approche globale et intégrée de la sécurité publique et de la gestion des mesures d'urgence • Saines gestion financière et assurance de la qualité • Continuum de partenariats, allant de la prévention du crime et de la protection civile à la réinsertion sociale des délinquants et à l'aide aux sinistrés • Meilleure communication des renseignements et des connaissances au sein du Portefeuille et chez les principaux intervenants • Contribution visant à améliorer la sécurité des collectivités autochtones et à y apporter la stabilité • Collectivités et infrastructures capables de résister aux catastrophes
<u>RÉSULTAT FINAL</u> RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE ET DE LA GESTION DES MESURES D'URGENCE	

**MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES
D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE**

Dépenses prévues 2004-2005 (en milliers de dollars)	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
193 522,5 \$ ETP : 277	45 399,5 \$ ETP : 275	45 458,5 \$ ETP : 275

Le regroupement des fonctions relatives à la sécurité nationale et à la gestion des mesures d'urgence que remplissaient auparavant l'ex-ministère du Solliciteur général et le ministère de la Défense nationale (Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile) nous permet de mettre en œuvre une approche cohérente de l'état de préparation et des interventions opérationnelles, de la coordination des politiques et des programmes ainsi que des programmes et de l'état de préparation en matière de gestion des infrastructures essentielles et des urgences.

La responsabilité du Ministère à l'égard de la mise en œuvre de la nouvelle Politique de sécurité nationale, de concert avec d'autres intervenants clés, en particulier le conseiller en sécurité nationale, et d'autres ministères et organismes qui s'occupent de sécurité publique, permet d'établir un cadre essentiel pour assurer l'élaboration et la modification de mesures continues en matière de sécurité nationale et de gestion des mesures d'urgence.

Voici les principaux programmes et initiatives pour lesquels le Ministère assume des responsabilités importantes :

- **Système national d'intervention en cas d'urgence (SNICU)** – Système complet et intégré du Canada conçu pour fournir une réponse fédérale, provinciale et territoriale harmonisée à tous les types de situations d'urgence.
- **Centre des opérations du gouvernement (COG)** – Ce centre fournit un service de surveillance, de coordination, de gestion et de soutien continu dans tout le gouvernement aux intervenants clés à l'échelle nationale en cas de situation d'urgence.
- **Plan national de lutte contre le terrorisme (PNLCT)** – Principal mécanisme utilisé par le Canada pour assurer une intervention stratégique et opérationnelle coordonnée en cas d'acte terroriste sur son territoire;
- **Programme de préparation opérationnelle** – Activités de formation, comme des exercices, des séminaires et des ateliers, visant à mieux faire connaître les mesures nationales de lutte contre le terrorisme aux premiers intervenants de même qu'aux agents fédéraux et provinciaux;
- **Accords concernant la gestion des conséquences de la lutte contre le terrorisme** – Y compris la participation à l'**Exercice TOPOFF3**, exercice conjoint Canada–États-Unis de lutte contre le terrorisme, dans le cadre duquel le Canada exécute ainsi un engagement qu'il avait pris dans la Déclaration sur la frontière intelligente et applique les lignes directrices Canada–États-Unis concernant les attaques chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRN);
- **Initiative Accès légal** – Examen exhaustif des lois pour faire en sorte que les organismes responsables de la sécurité nationale et de l'application de la loi

MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE

appliquent des méthodes d'accès légal à l'information pour déceler et prévenir le terrorisme et le crime organisé, et faire les enquêtes nécessaires, compte tenu des nouveaux progrès technologiques;

- **Programme conjoint de protection civile** – Programme à frais partagés visant à créer une capacité nationale plus robuste chez les premiers intervenants canadiens pour faire face aux dangers;
- **Accords d'aide financière en cas de catastrophe** – Accords signés avec les provinces ou les territoires pour les aider à faire face aux catastrophes importantes et à reprendre les activités après un sinistre lorsque leurs capacités ne suffisent pas.
- **Formation concernant les attaques chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRN)** – Activité de formation uniformisée et de qualité supérieure offerte aux premiers intervenants de tout le Canada pour établir une capacité interopérable et robuste permettant de faire face aux incidents mettant en cause des armes CBRN.
- **Programme national des infrastructures essentielles** – Programme permettant d'établir un partenariat avec les provinces et les territoires ainsi que les propriétaires d'infrastructures essentielles pour permettre plus de souplesse dans le cas des services qui sont essentiels à la vie de tous les Canadiens et Canadiennes.
- **Programme de recherche et de développement** – Programme permettant d'acquérir des connaissances sur les enjeux des Canadiens et Canadiennes en matière de protection des infrastructures essentielles et de gestion des mesures d'urgence, et il offre aussi des outils pour relever les défis.

Priorités opérationnelles

- Politique coordonnée et réponse opérationnelle à des attentats terroristes intérieurs;
- Politique coordonnée et réponse stratégique à tout type d'urgence
- Examen des outils législatifs dans un environnement où les menaces sont accrues;
- Programmes souples de gestion des mesures d'urgence;
- Infrastructures essentielles intégrées et cybersécurité.

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Sécurité nationale	
• Maintenir en place et, au besoin, mettre à jour le Plan national de lutte contre le terrorisme en consultant les partenaires clés	• Mise à jour du Plan national de lutte contre le terrorisme de manière à refléter le Système national d'intervention en cas d'urgence – <i>date de fin prévue : mars 2005</i>

**MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES
D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE**

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Sécurité nationale	
• Faire partie du Centre d'évaluation intégrée des menaces (CEIM), qui fera appel aux ressources d'un large éventail de ministères et organismes afin de procéder à une analyse exhaustive de tous les renseignements disponibles sur les menaces éventuelles pour le Canada. • Élaborer un système amélioré et consolidé de liste de surveillance des terroristes, de concert avec le Centre national d'évaluation du risque (CNER) de l'ASFC. • Mettre en œuvre le Centre des opérations du gouvernement pour assurer, jour et nuit, aux principaux intervenants nationaux, la coordination, la gestion et le soutien de la réponse à une urgence nationale. • Élaborer une Stratégie nationale de lutte contre les armes chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRN)	• Prévention et annihilation des menaces à la sécurité nationale au moyen de renseignements à jour, intégrés et à valeur ajoutée, axés sur la clientèle – <i>activité continue</i> • Amélioration de l'interopérabilité et de l'assurance de la qualité du partage de renseignements entre les organismes de sécurité relativement aux listes de surveillance des terroristes – <i>activité continue</i> • Interconnexion de tous les ministères fédéraux et des principaux intervenants afin d'assurer un leadership coordonné stratégiquement en cas de situation d'urgence nationale – <i>pleine mise en œuvre prévue pour mars 2005</i> • Stratégie exhaustive qui fait en sorte que des mesures sont cernées et prises, depuis l'élaboration des politiques à l'échelle nationale jusqu'à la formation et à l'équipement des premiers intervenants (les services de police, d'incendie et d'ambulance), pour prévenir et atténuer l'impact d'un incident terroriste CBRN et intervenir efficacement dans une telle situation – <i>hiver 2005</i>

**MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES
D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE**

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Sécurité nationale	
• Mettre en œuvre la Table ronde transculturelle sur la sécurité, composée de membres des groupes ethnoculturels et religieux du Canada • Moderniser les dispositions législatives et les solutions techniques afin que les organismes chargés d'appliquer la loi et d'assurer la sécurité nationale conservent leur capacité d'avoir un accès légal à l'information dont ils ont besoin • Évaluer les questions stratégiques de sécurité nationale en mettant l'accent en particulier sur les modifications futures des dispositions législatives ou de l'appareil de l'État • Participer à titre d'organisme clé à l'examen parlementaire de la <i>Loi antiterroriste</i> (C-36), en particulier dans le domaine clé de la lutte contre le terrorisme • Surveiller les questions touchant la sécurité nationale et le renseignement, et offrir un soutien et des avis impartiaux à la ministre, à la sous-ministre et à la haute direction	• Établissement d'un dialogue permanent avec les principaux intervenants non gouvernementaux pour améliorer les connaissances sur la façon de gérer les intérêts en matière de sécurité dans une société diversifiée; promotion de la compréhension et du respect mutuels – <i>en 2004-2005</i> • Efficacité accrue des enquêtes et des efforts de collecte de renseignements – <i>activité continue</i> • Évaluation continue des questions stratégiques de sécurité nationale et élaboration d'options stratégiques relatives aux dispositions législatives ou à l'appareil de l'État correspondant à la menace – <i>activité continue</i> • Examen exhaustif de la <i>Loi antiterroriste</i> conformément aux exigences de la loi – <i>à compter de décembre 2004</i> • Prestation de conseils stratégiques indépendants à la ministre, à la sous-ministre et à la haute direction concernant la planification, la coordination et la mise en œuvre des politiques en matière de sécurité nationale du gouvernement du Canada – <i>activité continue</i>

**MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES
D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE**

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Gestion des mesures d'urgence	
• Mettre la dernière main à l'élaboration et à la mise en œuvre du Système national d'intervention en cas d'urgence (SNICU) dans le cadre de consultations avec les intervenants fédéraux et nationaux clés • Améliorer la coopération avec les autres administrations en accélérant le regroupement sous un même toit des organismes d'intervention d'urgence fédéraux, provinciaux et territoriaux • Moderniser la <i>Loi sur la protection civile</i> (1988) • Créer des forums permanents des ministres et des sous-ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux sur la gestion des mesures d'urgence	• Réponse fédérale, provinciale et territoriale harmonisée à tous les types de situations d'urgence – activité continue devant prendre fin en mars 2005 • Plans de « guichet unique » intégré pour la gestion des mesures d'urgence et des crises avec les ressources situées en région, réduction du temps d'intervention et accroissement de la coordination entre les administrations – <i>activité continue</i> • Cadre législatif mis à jour avec les autorisations légales afin de faire face à toute la gamme des urgences en matière de sécurité publique, y compris les programmes d'atténuation, la protection des infrastructures essentielles et la cybersécurité – <i>en 2005-2006</i> • Système national de gestion des mesures d'urgence entièrement intégré, assorti de normes et de priorités claires et fondé sur le leadership et l'expertise de tous les ordres de gouvernement – <i>en 2004-2005</i>

**MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES
D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE**

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Gestion des mesures d'urgence	
• Élaborer un programme de fiabilité des infrastructures essentielles pour le Canada • Créer un groupe de travail des secteurs public et privé pour mettre au point une stratégie nationale sur la sécurité informatique • Procéder à un examen permanent des Accords d'aide financière en cas de catastrophe (AAFCC) et élaborer un programme plus complet d'aide financière en cas de catastrophe • De concert avec les autres ministères fédéraux, diriger la prestation de la formation de niveau 4 des premiers intervenants en cas d'attaques CBRN	• Précision des rôles et responsabilités des administrations fédérale, provinciales et territoriales et des organismes du secteur privé, amélioration de la viabilité et de la souplesse des infrastructures essentielles nationales – <i>Document d'orientation devant être publié à l'automne 2004; consultations – automne et hiver 2004-2005; lancement de la Stratégie – printemps 2005</i> • Élaboration de partenariats pour renforcer la capacité de prévoir, d'évaluer et de prévenir les cyberattaques – <i>en 2004-2005</i> • Processus de demande simplifié pour les provinces et les territoires qui ont besoin d'une aide financière à la suite d'une catastrophe; portée élargie du programme pour tenir compte de la gamme étendue de défis en matière de reprise des activités après un sinistre – <i>Consultations fédérales-provinciales-territoriales à l'automne 2004</i> • Capacité nationale uniformisée dans les grandes villes du Canada pour faire face aux incidents CBRN – <i>activité continue</i>

MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Gestion des mesures d'urgence	
• Mettre à jour le Plan national de soutien, document qui décrit la structure, les processus et les procédures de gestion des mesures d'urgence qu'utilise le gouvernement fédéral pour offrir un soutien à une province ou un territoire touché par une catastrophe • Procéder à des vérifications et à des essais des plans de continuité des opérations et de reprise des activités après un sinistre des ministères et organismes fédéraux • Évaluer les initiatives législatives et stratégiques pour connaître les leçons retenues relativement à la sécurité nationale et à la protection civile • Établissement d'une présence sur le Web : Réponse aux incidents cybernétiques Canada (RICC)	• Précision des rôles et responsabilités des ministères et organismes fédéraux en cas de catastrophe dans une province ou un territoire, intégrés dans un plan de soutien cohérent et coordonné, conforme au Système national d'intervention en cas d'urgence – <i>d'ici 2005</i> • Précision des rôles et des responsabilités des organismes centraux et nouvelles autorisations pour pouvoir évaluer et confirmer la capacité du gouvernement fédéral à fournir les services essentiels dans les situations d'urgence – en <i>2004-2005</i> • Structure d'intervention nationale modifiée qui permet de tirer des leçons des opérations et d'en tenir compte dans les procédures opérationnelles – <i>activité continue</i> • Site Web canadien à guichet unique, sécurisé et coordonné, conçu pour signaler les menaces et les vulnérabilités informatiques, indiquer les pratiques exemplaires et accroître la sensibilisation – en <i>2004</i>

Partenaires

La question de la sécurité nationale concerne plusieurs ordres de gouvernement, et le Ministère collabore étroitement avec des organismes locaux, régionaux, nationaux et internationaux et des organisations non gouvernementales afin de prévoir efficacement les nouvelles menaces et d'y réagir. En ce qui concerne la protection civile et la lutte contre le terrorisme, le Ministère collabore avec des partenaires au Canada et à l'étranger.

MESURES CONTINUES EN MATIÈRE DE GESTION DES MESURES D'URGENCE ET DE SÉCURITÉ NATIONALE

Au Canada

GRC, SCRS, ASFC, Bureau du Conseil privé, ministère de la Défense nationale, Santé Canada, Agriculture et Agroalimentaire Canada, Citoyenneté et Immigration Canada, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, Environnement Canada, ministère des Finances, ministère de la Justice, Transports Canada, provinces et territoires, premiers intervenants, organismes du secteur privé et non gouvernementaux (p. ex. Croix-Rouge, Fédération canadienne des municipalités, Canadian Waste Water Association, Association canadienne de l'électricité et l'Association des banquiers canadiens).

À l'étranger

Département de la Sécurité intérieure des États-Unis, département d'État des États-Unis, département de la Défense des États-Unis, département de la Justice des États-Unis, Federal Aviation Administration, Home Office du Royaume-Uni et bureau du procureur général de l'Australie. SPPCC contribue également dans une grande mesure à la planification des urgences civiles et à la protection des infrastructures essentielles de l'OTAN. De concert avec le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, SPPCC est un intervenant clé dans l'élaboration d'une stratégie en matière de sécurité informatique pour les pays de l'Organisation des États américains (OEA).

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Dépenses prévues 2004-2005 (en milliers de dollars)	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
14 991,2 \$ ETP : 93	14 841,2 \$ ETP : 92	14 841,2 \$ ETP : 92

Une trousse intégrée sur la sécurité publique exige non seulement la prestation des bonnes ressources aux bons endroits, mais aussi l'intégration des renseignements entre les organismes qui ont pour mandat d'assurer la sécurité du public. C'est pourquoi la capacité d'élaboration des politiques du Ministère en matière de services de police et d'application de la loi a été consolidées dans le cadre des efforts qu'il déploie pour intégrer l'information de la justice entre les responsables dans les diverses administrations et les principaux intervenants dans le domaine de la sécurité publique. Cela permet également à la ministre d'exercer un leadership national pour ce qui est des principaux enjeux commun en matière du police et d'application de la loi.

Voici les principaux programmes ou initiatives dont le Ministère est responsable :

- **L'Initiative d'intégration de l'information de la justice (IIJ)** – Cette initiative a été lancée en 1999 en réponse à l'engagement pris par le gouvernement du Canada d'améliorer la sécurité publique et d'accroître la confiance des Canadiens et Canadiennes dans le système de justice pénale. L'IIJ permet de mettre en œuvre le **Réseau canadien d'information pour la sécurité publique (RCISP)** afin d'améliorer le mode de partage des renseignements entre les organismes de la justice pénale et les organismes d'application de la loi pour assurer la sécurité et la protection du public. En outre, le Ministère a pour mandat d'élaborer une vision globale et un plan stratégique pour aborder l'intégration de l'information sur la sécurité publique et l'interopérabilité entre les ministères et organismes au Canada.
- **Le Programme national de lutte contre le crime organisé** – Ce programme permet de coordonner l'information et les stratégies des administrations au Canada, en mettant l'accent sur les priorités clés que constituent les drogues illicites, les bandes de motards criminels, le crime économique, le crime technologique, le blanchiment d'argent, le trafic de personnes et le passage de clandestins, la corruption et les gangs de rue tout en abordant les questions d'intimidation dans le système de justice, de jeu clandestin, de vol de voitures et d'activités du crime organisé dans la nouvelle industrie de l'exploitation des mines de diamants au Canada.
- **Le Forum sur la criminalité transfrontalière Canada-États-Unis** – Ce forum soutient les efforts que déploient le Canada et les États-Unis pour rendre la frontière sûre et facilite les initiatives énoncées dans la Déclaration sur la frontière intelligente et le Plan d'action en 32 points.

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Priorités opérationnelles

- Intégration permanente de l'information essentielle de la justice pénale entre les administrations et les organismes canadiens;
- Fourniture d'une expertise en matière de recherche et d'élaboration de politiques concernant les initiatives clés dans les domaines des services de police et de l'application de la loi.

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Intégration de l'information de la justice	
• Promouvoir le <i>Projet sur l'échange d'information en matière de sécurité publique et l'interopérabilité</i> • Surveiller et suivre les projets technologiques menés dans le cadre du Réseau canadien d'information pour la sécurité publique (RCISP) afin de moderniser les systèmes de gestion des cas et des documents en vue d'améliorer la sécurité publique	• Établissement d'une vision stratégique pour la création d'un environnement de partage de renseignements interopérable à l'appui de la sécurité et de la protection du public – <i>en 2004-2005</i> • Inventaire des initiatives en cours en matière de partage de renseignements du gouvernement du Canada concernant la sécurité et la protection du public, y compris une stratégie d'atténuation pour combler les lacunes connues – <i>en 2004-2005</i> • Intégration technique des principaux systèmes d'information composant le RCISP afin de faciliter l'interopérabilité et le partage de renseignements par voie électronique — <i>d'ici 2005</i>

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Intégration de l'information de la justice	
- Élaborer des stratégies nationales pour protéger les renseignements personnels et gérer l'information au moyen du RCISP - Élaborer et appliquer des normes communes en matière de données et des outils connexes pour promouvoir l'interopérabilité - Prendre un engagement officiel pour promouvoir le RCISP et les activités d'interopérabilité auprès des participants fédéraux et d'autres intervenants clés	- Politiques et normes de gestion de l'information visant à assurer la cohérence des politiques nationales pour assurer la protection des renseignements personnels, l'intégrité des données et la sécurité de l'information partagée dans le cadre du RCISP – <i>d'ici 2005</i> - Approbation et adoption de normes en matière de données par les organismes participant au RCISP et d'autres intervenants clés pour l'élaboration ou le remaniement des systèmes d'information sur la justice pénale afin de permettre le partage structuré de données électroniques – <i>activité continue</i> - Élaboration d'un cadre de gestion et de responsabilisation pour établir un mécanisme d'approbation et de consultation à l'appui des activités d'intégration de l'information de la justice et de l'interopérabilité – <i>en 2004</i> - Signature d'une déclaration conjointe par les ministres fédéraux, provinciaux et territoriaux responsables de l'administration de la justice sur une approche nationale de partage de renseignements – <i>en 2004-2005</i>

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services de police et application de la loi	
- Mettre en œuvre la <i>Stratégie nationale visant la protection des enfants contre l'exploitation sexuelle par Internet</i> - Offrir un soutien sur le plan de l'élaboration de politiques et de la coordination aux équipes intégrées d'application de la loi dans les marchés (EIALM) chargées de découvrir, de décourager et de prévenir les fraudes dans les marchés financiers - Assurer le soutien stratégique de l'Agence des services frontaliers du Canada, y compris la mise en œuvre permanente du Plan d'action pour la frontière intelligente - Soutien stratégique du Programme canadien des armes à feu	- Approche globale de la protection des enfants contre l'exploitation sexuelle par Internet, y compris l'ajout d'outils d'enquête, la coordination d'une administration à l'autre, l'éducation du public, la présentation de rapports et le respect des obligations internationales – <i>Date de début : 2004-2005, activité continue</i> - Maintenir la confiance des investisseurs dans les sociétés cotées en bourse et les marchés financiers au Canada au moyen de la surveillance efficace et de l'amélioration de la coordination entre les partenaires de l'initiative des EIALM – <i>Date de début : 2003-2004, activité continue</i> - Coordination efficace des politiques relatives à la gestion de la frontière – <i>Date de début : décembre 2003, activité continue</i> - Soutien soutenu et conseils stratégiques à la ministre et à la sous-ministre dans l'exercice de leurs fonctions en ce qui a trait au Programme canadien des armes à feu – <i>activité continue</i>

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services de police et application de la loi	
• Coordonner le travail du Comité national de coordination sur le crime organisé (CNC), y compris ses sous-groupes et comités régionaux, et lui offrir un soutien en matière de politiques et de recherche; assurer la présidence du CNC • Appuyer l'Initiative de lutte contre le crime organisé au sein des Premières nations • Coordonner les activités de planification stratégique et d'évaluation pour l'Initiative intégrée de contrôle des produits de la criminalité • Assurer la présidence de la CICAD (Commission interaméricaine de lutte contre l'abus des drogues) de l'Organisation des États américains	• Amélioration de la coordination et de l'élaboration des politiques et du partage de renseignements entre les intervenants clés du secteur public, des services de police et des poursuites qui luttent au Canada contre le crime organisé – <i>Réunions semestrielles du Comité national de coordination sur le crime organisé</i> • Accroissement de la collecte et du partage de renseignements au moyen de l'amélioration du partenariat entre la police des Premières nations, la GRC et d'autres organismes d'application de la loi canadiens et américains dans le cadre de groupes de travail entièrement intégrés formés de multiples organismes sur le crime organisé, comme les équipes intégrées de la police des frontières (EIPF) – <i>Date de début : 2001-2002, activité continue</i> • Renforcement de la capacité de déterminer et d'appuyer l'affectation optimale des ressources et les options en matière de financement – <i>en 2004</i> • Renforcer le rôle de chef de file du Canada dans les Amériques dans le domaine de la lutte contre la drogue, de la promotion des intérêts du Canada en matière de sécurité publique et encourager une approche équilibrée pour réduire l'offre et la demande de drogues illicites – <i>Assurer la présidence de la CICAD jusqu'en novembre 2004 et continuer à y participer de façon active après 2004.</i>

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services de police et application de la loi	
- Commencer avec la GRC les préparatifs de l'examen des accords sur les services de police pour huit provinces, trois territoires et plus de 200 municipalités - Coordonner l'élaboration de politiques, la planification stratégique et le soutien de la Banque de données génétiques et des initiatives relatives à la stratégie antidrogue	- Approche coordonnée et à jour de l'examen des accords actuels sur les services de police en mars 2012 - Approche coordonnée et stratégique de l'élaboration de politiques pour les principales initiatives gouvernementales – <i>activité continue; examen parlementaire de la législation concernant la banque nationale de données génétiques en 2005</i>

Partenaires

L'intégration des outils et des ressources dans le domaine de la sécurité publique exige la collaboration de nombreux ordres de gouvernement et d'une gamme étendue d'intervenants clés. Les Canadiens et Canadiennes s'attendent à juste titre à ce que leurs gouvernements conjuguent leurs efforts en ce qui concerne les questions de sécurité publique afin d'en arriver rapidement à des consensus sur des plans d'action et de prendre les mesures appropriées pour établir des responsabilités et des priorités claires. Le Ministère collabore avec d'autres ministères fédéraux, les provinces et les territoires et des administrations municipales clés ainsi que des organisations non gouvernementales en ce qui a trait aux questions touchant les services de police, l'application de la loi et l'intégration de l'information de la justice, notamment :

Au Canada

GRC, SCRS, ASFC, SCC, CNLC, CAFC, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, ministère de la Justice, Transports Canada, Santé Canada, Citoyenneté et Immigration Canada, CANAFE, Travaux publics et Services gouvernementaux Canada, Centre canadien de la statistique juridique, Association canadienne des chefs de police, Association canadienne de la police professionnelle et Association canadienne des commissions de police.

À l'étranger

Le Ministère participe aux forums destinés à promouvoir le partenariat et la coordination et leur fournit un soutien stratégique et en matière de recherche, par exemple par l'entremise du groupe Lyon-Rome de lutte contre le crime et le terrorisme du G8 et ses sous-groupes, concernant le crime organisé dans le cadre du Forum sur la criminalité transfrontalière Canada-États-Unis, du Comité national de coordination sur le crime organisé et le blanchiment d'argent par l'entremise du

UNE TROUSSE INTÉGRÉE SUR LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

Groupe d'action financière sur le blanchiment de capitaux. Le Ministère préside également un certain nombre de ces forums.

Parmi les autres partenaires internationaux, mentionnons le département de la Sécurité intérieure des États-Unis, le département de la Justice des États-Unis, le département d'État des États-Unis, l'Office of National Drug Control Policy des États-Unis, l'Organisation des États américains, le G8, les Nations Unies et l'Union européenne.

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Dépenses prévues 2004-2005 (en milliers de dollars)	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
167 552,6 \$ ETP: 182	134 679,8 \$ ETP: 77	135 050,4 \$ ETP: 79

Le Canada a fait des progrès importants au cours des dix dernières années dans la lutte contre la criminalité. Le taux d'incarcération a continué de diminuer au fil des ans et la majorité des mises en liberté sous condition (semi-liberté, libération conditionnelle totale et mise en liberté d'office) se termine avec succès. Malgré de fortes indications selon lesquelles notre système de mise en liberté sous condition fonctionne bien, des améliorations sont prévues pour en accroître l'efficacité afin de contribuer à la sécurité des Canadiens et Canadiennes et de leurs collectivités.

Pour assurer une approche équilibrée et globale de la sécurité de la population, le Ministère s'est servi de sa capacité en matière d'élaboration de politiques et de recherche dans les services correctionnels et la justice pénale pour appliquer la Politique sur la police des Premières nations (PPN) et la Stratégie nationale pour la prévention du crime. Cette approche maximise la contribution des services de police communautaires de première ligne à la réduction des troubles sociaux et de la peur du crime grâce aux caractéristiques positives de solutions locales au crime et à la victimisation au moyen du développement social. De cette façon, des partenariats durables permettent de assurer la sécurité de la population, des systèmes d'évaluation et de diffusion des connaissances sont mis en place pour appuyer le progrès continu et le bien-être collectif.

Les principaux programmes et initiatives à l'appui de la sécurité de la population faisant appel à des partenariats sont les suivants :

- **Stratégie nationale pour la prévention du crime** – Cette stratégie vise à réduire le crime et la victimisation au moyen d'une approche de « prévention du crime par le développement social », en faisant ressortir la nécessité de mettre l'accent sur les facteurs de risque des individus, dont la violence familiale, l'abus de drogues et les problèmes scolaires.
- **Politique sur la police des Premières nations** – Cette politique facilite la négociation et la mise en œuvre d'accords de financement à frais partagés dans le cadre d'ententes tripartites entre les gouvernements fédéral, provinciaux ou territoriaux et les Premières nations.
- **Approche correctionnelle judicieuse** – Cette approche vise à améliorer la sécurité publique en renforçant les stratégies de soutien de la réinsertion sociale des délinquants en toute sécurité, y compris des stratégies axées sur les délinquants autochtones et leurs collectivités ainsi que les approches novatrices de la justice réparatrice.

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Priorités opérationnelles

- Élaboration permanente de politiques correctionnelles fondées sur des preuves et des études;
- Solides partenariats avec les Autochtones au moyen du renforcement de la capacité de gouvernance;
- Offrir aux collectivités les outils, les connaissances et le soutien dont elles ont besoin pour aborder les causes profondes de la criminalité au niveau même de la collectivité.

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services correctionnels et justice pénale	
• Contribuer à trouver une solution au problème de la surreprésentation des Canadiens et Canadiennes autochtones dans le système de justice pénale au moyen de la mise en place de modèles holistiques de guérison, en matière correctionnelle et de justice dans les collectivités autochtones	• Capacité accrue des collectivités à travailler avec les victimes, les délinquants et les familles au moyen de la formation et de réunions concernant des thèmes pertinents – <i>activité continue</i> • Diffusion des connaissances acquises dans le cadre de projets pilotes entrepris dans les collectivités et les organisations autochtones, les autres ordres de gouvernement et les universités – <i>activité continue</i> • Soutien fédéral coordonné et démonstration de modèles de guérison holistique communautaires par l'entremise du Comité directeur des SMA sur la stabilité et le mieux-être des collectivités des Premières nations et d'autres moyens – <i>activité continue</i>
• Appuyer les initiatives qui renforcent l'approche correctionnelle efficace, y compris les recherches sur la surveillance communautaire des délinquants sexuels, l'incidence des rapports présentenciels et les méthodes de gestion des cas en probation	• Publication de rapports de recherche sur le Projet de surveillance dynamique des délinquants sexuels, le Projet de rapports présentenciels et l'étude sur la gestion efficace des cas en probation – <i>en 2004</i>

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services correctionnels et justice pénale	
- Soutenir la mise en œuvre du système national d'enregistrement des délinquants sexuels - Apporter des modifications à la <i>Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition</i> - Consulter les organismes de défense des victimes au sujet des stratégies visant à améliorer la réponse donnée aux victimes, y compris des mécanismes servant à répondre à leurs besoins en matière d'information	- Plus grande sensibilisation du public quant aux questions correctionnelles – <i>activité continue</i> - Intégration mieux réussie des délinquants au moyen de programmes améliorés de réinsertion sociale et limitation de l'incarcération – <i>activité continue</i> - Analyses et rapports sur l'évolution des populations carcérales, y compris les délinquants vieillissants et ceux qui purgent une peine de longue durée ou d'une durée indéterminée – <i>activité continue</i> - Poursuite de l'aide à nos partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux concernant la mise en œuvre d'une nouvelle initiative qui aide la police dans ses enquêtes sur le crime en lui fournissant des renseignements importants sur les délinquants sexuels, notamment aider à repérer les délinquants sexuels connus – <i>proclamation du projet de loi C-16 d'ici l'automne 2004</i> - Un cadre législatif robuste et solide pour les services correctionnels qui réponde aux besoins des victimes – <i>2004-2005</i> - Politiques et pratiques améliorées concernant la participation des victimes au stade des services correctionnels et de la mise en liberté sous condition – <i>activité continue</i>

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Services correctionnels et justice pénale	
• Réintroduire des propositions législatives pour soutenir davantage les victimes au sein du système de justice pénale • Mettre en œuvre et évaluer des projets pilotes pour démontrer l'application des processus de justice réparatrice en matière de justice pénale. • Consulter d'autres ministères et intervenants pour présenter une évaluation des politiques et initiatives en vigueur dans le domaine de la justice réparatrice	• Améliorations apportées au système de justice pénale, particulièrement en ce qui a trait aux besoins des victimes – <i>2004-2005</i> • Publication des résultats de l'évaluation du Projet de justice coopérative, un projet témoin de justice réparatrice qui porte sur les crimes graves – <i>en 2004</i> • Mise en œuvre des projets pilotes visant à faire l'essai d'approches et de modèles novateurs en matière de justice réparatrice – <i>activité continue</i>
Prévention du crime	
• Appuyer les initiatives qui renforcent et accroissent la capacité des collectivités de faire face au crime et à la victimisation • Encourager et appuyer la participation des autres ordres de gouvernement, des organisations non gouvernementales et des partenaires du secteur privé à la prévention du crime • Appuyer les projets de recherche et de démonstration qui définissent les leçons clés et les pratiques exemplaires afin d'indiquer l'orientation essentielle des initiatives de prévention du crime	• Participation accrue des collectivités aux initiatives de prévention du crime et élaboration de solutions locales au crime et à la victimisation – <i>activité continue</i> • Coordination et intégration accrues des initiatives et des politiques en réponse au crime et à la victimisation – <i>activité continue</i> • Stratégies efficaces et durables de prévention du crime qui répondent aux besoins des collectivités de tout le Canada – <i>activité continue</i>

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Police des Autochtones	
• Concevoir des produits et des mécanismes afin d'appuyer la promotion de la Stratégie nationale pour la prévention du crime (SNPC) et la diffusion des produits, de l'information et des ressources de la SNPC • Négocier et reconduire des accords sur la police des Premières nations qui soient efficaces, responsables et adaptés aux différences culturelles • Promouvoir une norme plus stricte de gouvernance et de responsabilisation dans le cadre d'initiatives en matière de leadership et de formation, d'activités de reddition de comptes et de surveillance et de partage de renseignements améliorés • Promouvoir au sein du gouvernement la prise en considération de services de police et de la sécurité publique dans le cadre d'initiatives plus vastes des Premières nations • Améliorer les services de police pour les Autochtones à l'extérieur des réserves dans le cadre d'activités de partenariats qui sensibilisent les services de police à la culture et aux questions autochtones	• Connaissance accrue de ce « qui fonctionne » en matière de prévention du crime chez les partenaires clés et les intervenants communautaires et sensibilisation accrue du public aux stratégies efficaces de lutte contre le crime et la victimisation – <i>activité continue</i> • Accès des collectivités des Premières nations à des services de police des Premières nations efficaces, professionnels et adaptés aux différences culturelles à partir des ressources disponibles – <i>activité continue</i> • Sensibilisation accrue aux responsabilités et aux obligations des autorités responsables des services de police – <i>activité continue</i> • Mesure et évaluation améliorées du rendement par la mise en œuvre d'un cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats – 2004-2005 • Intégration fédérale améliorée des connaissances et de l'expérience en matière de conception des outils, des ressources et des partenariats appropriés pour assurer la sécurité publique dans les collectivités autochtones – <i>activité continue</i> • Relations améliorées entre les Autochtones des milieux urbains et les services de police – <i>activité continue</i>

LA SÉCURITÉ DE LA POPULATION AU MOYEN DE PARTENARIATS

Partenaires

L'obtention de la sécurité de la population exige l'engagement d'un large éventail de partenaires de nombreux ordres de gouvernement et, en particulier, de nombreuses collectivités et cultures.

Au Canada

SCC, CNLC, GRC, Bureau de l'enquêteur correctionnel, Santé Canada, ministère de la Justice, Affaires indiennes et du Nord Canada, Pêches et Océans Canada, provinces, territoires et municipalités, services de police des Premières nations, Association des chefs de police des Premières nations, conseils de bande ou tribaux, aînés, dirigeants communautaires, Assemblée des Premières nations, Associations des services de réhabilitation sociale du Québec, Programme Parents-Secours du Canada, Association canadienne des chefs de police, Association canadienne des sociétés Elizabeth Fry, Association canadienne de justice pénale, Conseil canadien de développement social, Conseil canadien des ministres de l'Éducation, Association canadienne de santé publique, Institut canadien de formation, Conseil des Églises pour la justice et la criminologie, Annonceurs responsables en publicité pour enfants, Congrès des peuples autochtones, Inuit Tapirisat du Canada, Fédération canadienne des municipalités, Société John Howard du Canada, Centre de prévention de la criminalité internationale, associations nationales intéressées à la justice criminelle, Comité national mixte des hauts représentants officiels de la justice pénale, Réseau de résolution de conflits Canada, Pauktuutit Inuit Women's Association, Fondation pour les arts dans les prisons, Société Saint-Léonard du Canada, Services correctionnels et de la justice de l'Armée du Salut, Seventh Step Society of Canada, Ralliement national des Métis, Association des femmes autochtones du Canada et Association nationale des centres d'amitié.

UN LEADERSHIP EFFICACE ET EFFICIENT DU PORTEFEUILLE

Dépenses prévues 2004-2005 (en milliers de dollars)	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
37 949,7 \$ ETP : 220	37 918,7 \$ ETP : 220	37 922,7 \$ ETP : 220

Établir une nouvelle orientation stratégique au sein d'une organisation n'est jamais une tâche facile. Cependant, la création de SPPCC offre l'occasion unique de réunir les points forts de plusieurs organismes en un tout cohérent. Un ministère fédéral unifié de la Sécurité publique et de la Protection civile exige une orientation stratégique solide et une approche de la gestion ministérielle cohérente et axée sur le service. Ces deux objectifs rassemblent en un élément commun la nécessité d'une structure forte qui ajoute une valeur stratégique au travail des autres directions générales du Ministère et qui coordonne d'une manière adéquate et équilibrée les liens stratégiques entre le Ministère et les organismes du Portefeuille. Un leadership efficace et efficient du Portefeuille constitue une fonction essentielle dans un éventail étendu et diversifié de sphères stratégiques. Qu'il s'agisse des services correctionnels et de la justice pénale, des services de police et de l'application de la loi, de la sécurité nationale et de la protection civile ou du contrôle des frontières et de la prévention du crime, une portefeuille de cette taille et de cette ampleur a besoin de cohésion pour atteindre ses objectifs, faire entendre sa voix et mener à bien ses activités.

Priorités opérationnelles

- Établissement d'une orientation stratégique unifiée pour SPPCC;
- Soutien opportun et souple accordé à la ministre, à la sous-ministre et à la haute direction;
- Poursuite de la mise en œuvre du cadre de gestion et de responsabilisation réunissant les cadres de la fonction de contrôleur moderne, de modernisation des ressources humaines et du gouvernement en direct.

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Orientation stratégique	
• Mettre en œuvre des structures et des processus de collaboration horizontale entre les directions générales des politiques, aux niveaux de la haute direction ainsi que des cadres intermédiaires et des agents • Mettre en œuvre un processus de planification stratégique qui intègre l'analyse du contexte, la recherche et les volets évaluation et politique	• Coordination appropriée et équilibrée des initiatives stratégiques du Ministère et du Portefeuille – <i>activité continue</i> • Élaboration d'un cadre intégré et durable pour l'établissement efficace des priorités et la prise de décisions – <i>activité continue</i>

UN LEADERSHIP EFFICACE ET EFFICIENT DU PORTEFEUILLE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Orientation stratégique	
- Élaborer un plan stratégique quinquennal intégré pour SPPCC servant de point de référence pour faire connaître au public le rôle, les responsabilités et les services du Ministère - Établir des structures et des processus de collaboration coordonnée du Portefeuille concernant les politiques en matière de sécurité publique - Donner des conseils stratégiques concernant les questions transsectorielles dans le domaine de la sécurité publique, y compris l'incidence des traités internationaux, les conventions et d'autres obligations du portefeuille de SPPCC - Faire preuve de leadership dans la coordination et l'analyse stratégique des affaires intergouvernementales pour SPPCC	- Amélioration de la compréhension et de la connaissance par le public de SPPCC, tant au Canada qu'à l'étranger, en vue d'améliorer la crédibilité, l'efficacité et l'établissement judicieux des priorités – <i>d'ici 2006</i> - Intégration accrue des efforts en matière d'élaboration de politiques, élaboration d'une approche cohérente de l'établissement de priorités, définition des questions communes, des façons de travailler ensemble et prestation d'un soutien constant à la ministre – <i>activité continue</i> - Maintien de liens horizontaux dans le secteur de la sécurité publique, assurance que SPPCC respecte ses obligations nationales et internationales et prestation de conseils stratégiques cohérents à la ministre, à la sous-ministre et à la haute direction – <i>activité continue</i> - Coordination efficace des activités intergouvernementales; prestation de conseils stratégiques concis et cohérents à la ministre, à la sous-ministre et à la haute direction dans le cadre de leurs rapports avec leurs homologues fédéraux, provinciaux, territoriaux et internationaux – <i>activité continue</i>

UN LEADERSHIP EFFICACE ET EFFICIENT DU PORTEFEUILLE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Orientation stratégique	
- Diffuser des renseignements sur la sécurité publique au moyen de communications stratégiques - Élaboration de lois habilitantes en vue de l'établissement du nouveau ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile - Aider la ministre et la sous-ministre à s'acquitter de leurs responsabilités à l'égard du Portefeuille au Parlement et au Cabinet, y compris la préparation de la ministre à la période de questions et à sa comparution devant les comités du Parlement et du Cabinet	- Communications publiques souples et informatives répondant aux besoins en matière d'information de publics particuliers (p. ex. à l'échelle nationale, régionale ou locale) – <i>activité continue</i> - Lois habilitantes en vue de l'établissement du nouveau ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile – <i>adoption d'ici l'hiver 2005</i> - Soutien durable et conseils stratégiques à la ministre et à la sous-ministre pour les aider à s'acquitter de leurs responsabilités envers le Parlement et le Cabinet – <i>activité continue</i>
Gestion ministérielle	
- Moderniser la gestion des ressources humaines; mettre en œuvre un modèle de prestation directe des services pour les directions générales du Ministère et élaborer un plan de modernisation triennal qui met l'accent sur l'acquisition continue du savoir, la diversité, les langues officielles, les valeurs et l'éthique - Mettre en œuvre le plan d'action pour la modernisation de la fonction de contrôleur moderne, y compris un cadre de gestion des risques, fondé sur les résultats de l'évaluation des capacités.	- Stratégie en matière de ressources humaines permettant au Ministère de continuer d'attirer, de perfectionner et de retenir des personnes hautement qualifiées dans la fonction publique, qui soient représentatives de la société canadienne et qui possèdent les compétences, les attitudes et la créativité et les valeurs nécessaires pour permettre à SPPCC de remplir son mandat – <i>activité continue</i> - Intégration améliorée des renseignements sur le rendement financier et non financier, application de stratégies judicieuses de gestion des risques, niveaux appropriés de contrôle et valeurs et éthique dans les décisions de gestion quotidiennes – <i>activité continue</i>.

UN LEADERSHIP EFFICACE ET EFFICIENT DU PORTEFEUILLE

Activités prévues	Résultats escomptés et échéances
Gestion ministérielle	
• Élaborer des cadres de gestion, de responsabilisation et de vérification axés sur les résultats pour les initiatives stratégiques • Gouvernement en direct – continuer à ajouter au portail de la sécurité publique en y intégrant de l'information des provinces, des municipalités et des ONG; classer l'information par groupes de clients (p. ex. enfants, parents) et par région géographique; créer un réseau de sécurité plurigouvernemental	• Obligation accrue des gestionnaires d'évaluer et de mesurer les initiatives et d'en rendre compte – <i>en permanence</i> • Grâce à l'existence d'un guichet unique, les Canadiens et Canadiennes et leurs collectivités auront un meilleur accès à un large éventail de renseignements sur la sécurité publique, sans qu'il leur soit nécessaire de comprendre la répartition complexe des compétences en matière de sécurité publique entre les gouvernements – <i>en cours</i>

Partenaires

Pour établir des relations de gestion efficaces et efficientes au sein du Portefeuille, le Ministère collaborera étroitement avec les organismes du Portefeuille et les organismes centraux (Bureau du Conseil privé, Finances Canada, Secrétariat du Conseil du Trésor) afin d'établir un équilibre entre les besoins de la coordination des politiques et ceux de l'indépendance opérationnelle. De plus, le Ministère collaborera étroitement avec les organismes centraux afin de mettre en œuvre un cadre de gestion et de responsabilisation tenant compte efficacement des principaux éléments de la fonction de contrôleur moderne, de la modernisation des ressources humaines et du gouvernement en direct.

Section VII : Organisation

Tableau de concordance des priorités stratégiques de SPPCC

Le tableau qui suit montre la concordance entre les priorités stratégiques datant d'avant le 12 décembre 2003 du ministère du Solliciteur général et des ministères de la Défense nationale et de la Justice en ce qui a trait au Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile et au Centre national de prévention du crime, respectivement, et les priorités stratégiques de SPPCC établies après cette date. Le lecteur remarquera que les données financières présentées dans les sections suivantes sont classées par catégories selon les résultats stratégiques et les secteurs d'activité qui avaient été prévus avant le 12 décembre 2003, afin qu'il y ait conformité avec les informations présentées dans le Budget principal des dépenses du Ministère pour 2004-2005.

	Priorités stratégiques de SPPCC (2004-2005 – 2006-2007)			
	Mesures continues en matière de gestion des mesures d'urgence et de sécurité nationale	Une trousse intégrée sur la sécurité publique	La sécurité de la population au moyen de partenariats	Un leadership efficace et efficient du Portefeuille
Priorités stratégiques pour 2003-2004 Solliciteur général Canada, ministère de la Justice et ministère de la Défense nationale				
Des initiatives destinées à renforcer et à améliorer les stratégies et les mesures de sécurité au sein du pays et à resserrer la collaboration avec les autres pays, notamment les États-Unis, pour faire échec aux terroristes, et ce, dans le but de protéger la population canadienne contre les nouvelles menaces (Solliciteur général Canada)	✓			
Des stratégies novatrices et de meilleurs outils mis à la disposition des organismes d'application de la loi pour la lutte contre le crime organisé et les autres activités criminelles, à l'échelle tant nationale qu'internationale (Solliciteur général Canada)		✓		
Des mesures qui feront progresser l'approche correctionnelle judiciaire dans l'intérêt de la sécurité publique (Solliciteur général Canada)			✓	

Priorités stratégiques pour 2003-2004	Priorités stratégiques de SPPCC			
	Mesures continues en matière de gestion des mesures d'urgence et de sécurité nationale	Une trousse intégrée sur la sécurité publique	La sécurité de la population au moyen de partenariats	Un leadership efficace et efficient du portefeuille
Solliciteur général Canada, ministère de la Justice et ministère de la Défense nationale				
L'exécution efficace des programmes de justice pénale grâce à la communication plus rapide d'informations de meilleure qualité (Solliciteur général Canada)		✓		
La participation des citoyens, de tous les ordres de gouvernement et du secteur bénévole à l'élaboration de politiques relatives à la justice pénale (Solliciteur général Canada)			✓	✓
Une infrastructure organisationnelle efficace et efficiente pour favoriser la réalisation des objectifs du Ministère (Solliciteur général Canada)				✓
Sécurité accrue pour les Canadiens et Canadiennes — participation accrue des collectivités à la prévention du crime (Ministère de la Justice – Stratégie nationale pour la prévention du crime)			✓	
Politique et stratégie ministérielles – assurer un leadership à l'échelle nationale en ce qui concerne la protection des infrastructures essentielles et la gestion efficace des situations d'urgence (Ministère de la Défense nationale – Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile)	✓			

Organisation

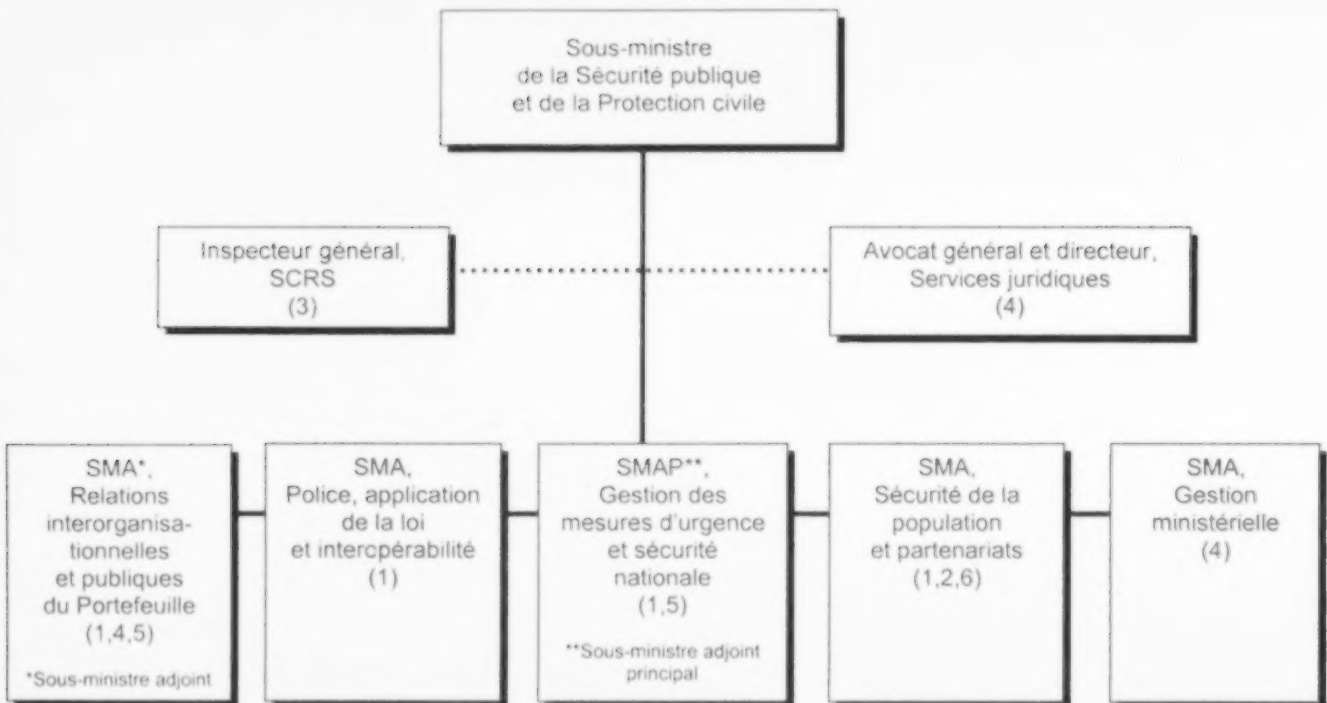
Résultats stratégiques et secteurs d'activité

Résultats stratégiques	Secteurs d'activité						Total
	Conseils au solliciteur général	Programme des services de police des Premières nations	Bureau de l'inspecteur général du SCRS	Services exécutifs et soutien ministériel	Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile	Centre national de prévention du crime	
-1 Des initiatives destinées à renforcer et à améliorer les stratégies et les mesures de sécurité au sein du pays et à resserrer la collaboration avec les autres pays, notamment les États-Unis, pour faire échec aux terroristes.							
SSGAP, Sécurité nationale :	466,0						466,0
Direction générale de la sécurité nationale :	4 245,8						4 245,8
IG-SCRS :			1 147,0				1 147,0
-2 Des stratégies novatrices et de meilleurs outils mis à la disposition des organismes d'application de la loi pour la lutte contre le crime organisé et les autres activités criminelles, à l'échelle tant nationale qu'internationale.							
Police et application de la loi :	6 569,0						6 569,0
-3 Des mesures qui feront progresser l'approche correctionnelle judiciaire dans l'intérêt de la sécurité publique.							
SSGA, Politiques stratégiques et programmes :	422,6						422,6
Affaires correctionnelles et justice pénale :	3 787,8						3 787,8
-4 L'établissement et le maintien de services de police compétents, efficaces et capables de répondre aux besoins des collectivités inuites et des Premières nations.							
Police des Autochtones :		93 868,0					93 868,0
Police et application de la loi :		2 501,0					2 501,0
-5 L'exécution efficace des programmes de justice pénale grâce à la communication plus rapide d'informations de meilleure qualité.							
Intégration de l'information de la justice	4 983,7						4 983,7
-6 La participation des citoyens, de tous les niveaux de gouvernement et du secteur bénévole à l'élaboration de politiques relatives à la justice pénale.							
Opérations stratégiques :	5 019,1						5 019,1

Résultats stratégiques	Secteurs d'activité						Total
	Conseils au solliciteur général	Programme des services de police des Premières nations	Bureau de l'inspecteur général du SCRS	Services exécutifs et soutien ministériel	Bureau de Protection des infrastructures essentielles et Protection civile	Centre national de prévention du crime	
-7 Bureau de la Protection des infrastructures essentielles et de la protection civile.					191 500,0*		191 500,0
-8 Centre national de prévention du crime.							72 387,3
-9 Une infrastructure organisationnelle efficace et efficiente pour favoriser la réalisation des objectifs du Ministère.							
Gestion ministérielle :				7 579,0	9 941,0	1 370,3	18 890,3
Communications :				2 638,0	2 370,0	1 050,4	6 058,4
Coordination et liaison :				2 170,0			2 170,0
	25 494,0	96 369,0	1 147,0	12 387,0	203 811,0	74 808,0	414 016,0

* Ce chiffre comprend 145 millions affectés au programme des Accords d'aide financière en cas de catastrophe (AAFCC)

Organigramme du Ministère



Secteurs d'activité	(en millions de dollars)	ETP
1. Conseils à la ministre dans ses fonctions d'orientation des organismes, de gestion du Portefeuille et de leadership national sur le plan des politiques	25,5	163
2. Programme des services de police des Premières nations	96,4	51
3. Bureau de l'inspecteur général du SCRS	1,1	9
4. Services exécutifs et soutien ministériel	12,4	114
5. Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile (BPIEPC)	203,8	306
6. Centre national de prévention du crime (CNPC)	74,8	129
TOTAL	414,0	772

* Veuillez noter que les chiffres inscrits dans les cases correspondent aux secteurs d'activité numérotés indiqués ci-dessous.

Dépenses prévues du Ministère

(en milliers de dollars)	Prévision des dépenses 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	110 054,9	414 016,0	232 839,2	233 272,8
Non budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)				
Moins : Recettes disponibles				
Total du Budget principal des dépenses	110 054,9	414 016,0	232 839,2	233 272,8
Ajustements	8 382,2	20 525,0	31 707,0	23 662,0
Dépenses nettes prévues	118 437,1	434 541,0	264 546,2	256 934,8
Moins : Recettes non disponibles				
Plus : Coût des services reçus sans frais	5 849,5	7 507,4	7 000,4	7 064,9
Coût net du programme	124 286,6	442 048,4	271 546,6	263 999,7

Équivalents temps plein	315	772	665	666
--------------------------------	-----	------------	-----	-----

Nota : Les dépenses pour l'exercice 2003-2004 ne comprennent pas celles du BPIEPC et du CNPC.

Section VIII : Annexes

Sommaire des paiements de transfert

(en millions de dollars)	Prévision des dépenses 2003-2004	Dépenses Prévues 2004-2005	Dépenses prévues 2005-2006	Dépenses prévues 2006-2007
Subventions				
Conseils au solliciteur général				
▪ Organismes nationaux de bénévolat œuvrant dans le secteur de la justice pénale	1 796	1 796	1 796	1 796
Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile				
▪ Programme conjoint de recherche sur les interdépendances des infrastructures		500	500	500
▪ Programme de bourses de recherche en l'honneur de Stuart Nesbitt White	41	54	54	54
Centre national de prévention du crime				
▪ Subventions pour soutenir l'Initiative pour des communautés plus sûres	31 397	46 168	19 460	19 460
Total des subventions	33 234	48 518	21 810	21 810
Contributions				
Conseils au solliciteur général				
▪ Paiements aux provinces, aux territoires et aux organismes publics et privés dont les activités complètent celles du solliciteur général	1 342	1 902	1 152	1 152
Programmes des services de police des Premières nations*	53 896	87 388	93 723	99 123
▪ Paiements aux provinces, aux territoires, aux municipalités, aux conseils des bandes indiennes et aux autorités compétentes représentant les Indiens dans les réserves, les collectivités indiennes sur les terres de la Couronne et les collectivités inuites pour l'application du Programme des services de police des Premières nations				

Sommaire des paiements de transfert

	Prévision des dépenses 2003-2004*	Dépenses Prévues 2004-2005	Dépenses Prévues 2005-2006	Dépenses Prévues 2006-2007
Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile				
▪ Contributions aux provinces et aux municipalités en vertu de la <i>Loi sur la protection civile</i> (PCPC)	9 204	8 452	8 512	8 571
▪ Contributions aux provinces et aux municipalités à titre d'aide en cas catastrophes naturelles (AAFCC)	116 672	145 000		
Centre national de prévention du crime				
▪ Contributions pour soutenir l'Initiative pour des collectivités plus sûres	10 929	10 533	10 365	6 765
Total des contributions	192 043	253 275	113 752	115 611
Total des subventions et des contributions	225 277	301 793	135 562	137 421

* Nota : La prévision comprend les dépenses du CNPC et du BPIEPC.

Détails sur les programmes de paiements de transfert

Paiements de transfert aux fins de la Stratégie nationale pour la prévention du crime (SNPC)

L'Initiative pour des collectivités plus sûres, qui est le volet des programmes de la Stratégie nationale pour la prévention du crime, est constituée de quatre programmes de contributions et de subventions. Ces programmes sont mis en œuvre de concert pour élaborer des outils et des ressources, enrichir les connaissances canadiennes sur la prévention du crime et encourager les collectivités et le secteur privé à participer à la prévention du crime. Ainsi, des organismes à but non lucratif, des groupes communautaires et des universitaires peuvent voir leurs initiatives de prévention du crime financées si elles sont acceptées.

Objectifs

La Stratégie a les quatre objectifs clés suivants :

- promouvoir les partenariats entre les paliers de gouvernement, les entreprises, les groupes communautaires et les personnes dans le but de réduire le taux de criminalité et la victimisation;
- aider les collectivités à élaborer et à mettre en œuvre des solutions communautaires à des problèmes locaux de criminalité et de victimisation;
- sensibiliser le public à la prévention du crime et obtenir son soutien à cet égard;
- mener des recherches sur la prévention du crime et déterminer les pratiques exemplaires.

Résultats escomptés

- financement accordé dans le cadre de la SNPC et fondé sur les connaissances et sur les preuves de lacunes dans certains secteurs particuliers;
- rédaction d'un rapport sur les conclusions de recherches menées et les renseignements obtenus à l'interne et à l'externe;
- formation de coalitions et de partenariats locaux pour générer des solutions locales et en coordonner la mise en œuvre.

Étapes clés

La SNPC a été évaluée à quelques reprises, et les résultats sont très encourageants. Par exemple, l'étude des partenariats de 2002 a révélé que cette stratégie non seulement réussit très bien à attirer des organismes qui ne considéraient pas la prévention du crime comme faisant partie de leur mandat traditionnel, mais également que la majorité (94 %) de ces organismes aimeraient poursuivre de tels partenariats.

Au cours de l'exercice 2003-2004, la SNPC a financé plus de 200 projets, ce qui représente un investissement d'environ 7 millions de dollars. Des corps policiers de tous les paliers constituaient des partenaires clés, et d'autres sources, parmi lesquelles divers ordres de gouvernement, des fondations et des entreprises du secteur privé, ont contribué au financement. Pour chaque dollar investi dans un projet par la SNPC, une somme de 1,50 \$ à 9 \$ est investie par les partenaires.

Outre les efforts visant à établir des partenariats et à améliorer la collaboration, on a également mis en place des mesures de suivi des progrès et de communication des résultats des initiatives de prévention du crime. La base de données du Système de gestion de l'information sur les subventions et contributions permet de suivre les rapports de projets à cette fin, et le cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats est en voie d'être mis à jour.

Au chapitre de la communication des résultats des initiatives de prévention du crime, on a rédigé des rapports qui présentent les leçons tirées de ces initiatives ainsi que les solutions qui ont réussi et celles qui ont échoué. Des modèles de feuillet d'information ainsi que d'autres outils de communication sont en voie d'élaboration pour diffusion aux collectivités, aux partenaires et aux intervenants.

Paielements de transfert pour le programme des Accords d'aide financière en cas de catastrophe (AAFCC)

Objectif

Fournir de l'aide financière aux gouvernements provinciaux et territoriaux dans les cas où les coûts d'intervention et de rétablissement de base seraient supérieurs à ceux qu'ils seraient raisonnablement censés assumer.

Résultats escomptés

Aider à restaurer les infrastructures publiques provinciales et territoriales à l'état dans lequel elles étaient avant la catastrophe et faciliter la restauration des biens personnels essentiels des citoyens, des fermes et des petites entreprises.

Étapes clés

Les dépenses vérifiées sont remboursées le plus rapidement possible, conformément aux lignes directrices établies relativement à l'application des Accords d'aide financière en cas de catastrophe.

Paielements de transfert pour le Programme conjoint de protection civile (PCPC)

Objectif

Soutenir la collaboration entre le gouvernement fédéral et les provinces et territoires afin d'accroître, à l'échelle nationale, la capacité d'intervention dans toutes les situations d'urgence.

Résultats escomptés

Approuver les projets de toutes les provinces et de tous les territoires afin d'assurer l'établissement d'une capacité d'intervention d'urgence raisonnablement uniforme à la grandeur du pays.

Étapes clés

Les projets du nouvel exercice financier sont pris en considération et évalués aussi rapidement que possible et les provinces et les territoires sont informés de toutes les décisions prises au plus tard au début de chaque exercice (le 1^{er} avril).

Paiements de transfert pour le Programme des services de police des Premières nations

Paiements aux provinces, aux territoires, aux municipalités, aux conseils des bandes indiennes et aux autorités compétentes représentant les Indiens dans les réserves, les collectivités indiennes sur les terres de la Couronne et les collectivités inuites, grâce à l'application du Programme des services de police des Premières nations.

Objectif

Contribuer à améliorer l'ordre social, la sécurité publique et la sécurité des individus dans les collectivités des Premières nations et les collectivités inuites par l'application de la Politique sur la police des Premières nations.

Résultats escomptés

- L'amélioration de l'exercice des pouvoirs et de la responsabilisation chez les services de police des Premières nations et les organes directeurs de ces services;
- La conclusion d'accords tripartites en matière de police avec les collectivités des Premières nations;
- Des approches innovatrices orientant les stratégies policières des Premières nations dans les domaines de la prévention du crime, de la violence familiale et de la criminalité chez les jeunes.

Étapes clés

Le Ministère continue d'élaborer des systèmes appropriés pour surveiller l'exécution du Programme des services de police des Premières nations (PSPPN). Pour ce faire, il collabore avec les collectivités des Premières nations et les services de police pour améliorer l'exercice des pouvoirs et la responsabilisation par le leadership et les initiatives de formation, il entreprend diverses initiatives de recherche à l'appui de l'évaluation du PSPPN, par exemple, des sondages sur la satisfaction des collectivités, l'élaboration d'indicateurs du rendement qui pourront être utilisés pour mesurer l'efficacité de la police des Premières nations à long terme et la mise en œuvre de la collecte de données conformément au nouveau « cadre de gestion et de responsabilisation axé sur les résultats » du PSPPN.

En outre, le Ministère continuera de se servir de ses fonctions internes de vérification et d'évaluation pour surveiller régulièrement l'exécution du Programme.

Coût net du programme pour l'année budgétaire

(en milliers de dollars)	Total
Dépenses prévues nettes	434 541,0
<i>Plus : Services reçus sans frais</i>	
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)*	2 816,4
Cotisations aux régimes d'assurance des employés et dépenses payées par le SCT	4 171,0
Indemnisation des victimes d'accidents du travail par Développement des ressources humaines Canada	—
Salaires et dépenses connexes des services juridiques payés par Justice Canada	520,0
	7 507,4
<i>Moins : Recettes non disponibles</i>	—
Coût net du programme en 2003-2004	442 048,4

* Nota : Ce chiffre ne comprend pas les dépenses du CNPC et du BPIEPC.

Initiatives horizontales

Initiative horizontale		Pages
Formation concernant les attaques chimiques, biologiques, radiologiques et nucléaires (CBRN)	Santé Canada, Commission canadienne de sûreté nucléaire, ministère de la Défense nationale et GRC	26-27
Lutte contre le crime organisé	GRC, Service correctionnel du Canada, ministère de la Justice, Agence des services frontaliers du Canada, SCRS, Citoyenneté et Immigration Canada, Environnement Canada, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, collectivités des Premières nations, provinces, territoires, municipalités et organismes d'application de la loi	29-35
Stratégie canadienne antidrogue	GRC, Service correctionnel du Canada, Santé Canada, Agence des services frontaliers du Canada, ministère de la Justice	29-35
Accès légal	GRC, SCRS, ministère de la Défense nationale, ministère de la Justice, associations de policiers et secteur privé	21-28
Intégration de l'information de la justice	Centre canadien de la statistique juridique, Citoyenneté et Immigration Canada, Service correctionnel du Canada, ministère de la Justice, Commission nationale des libérations conditionnelles, GRC, Secrétariat du Conseil du Trésor et provinces et territoires	29-35
Capacité du Canada de combattre le terrorisme	Ministère de la Défense nationale, Santé Canada, Agriculture et Agroalimentaire Canada, Transports Canada, Agence des services frontaliers du Canada, Citoyenneté et Immigration Canada, ministère de la Justice, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, Environnement Canada, SCRS, GRC, ministère des Finances, Bureau du Conseil privé, provinces et territoires, premiers intervenants, département de la Sécurité intérieure des États-Unis, Home Office du Royaume-Uni, procureur général de l'Australie	21-28

Initiatives horizontales

Initiative horizontale		Pages
Équipes intégrées d'application de la loi dans les marchés	GRC, ministère de la Justice, Finances Canada	32-35
Initiative intégrée de contrôle des produits de la criminalité	GRC, ministère de la Justice, Travaux publics et Services gouvernementaux Canada et Agence des services frontaliers du Canada	33-35
Initiative de l'approche correctionnelle judiciaire	Service correctionnel du Canada, Commission nationale des libérations conditionnelles, ministère de la Justice, ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien, Fondation autochtone de guérison, organisations nationales bénévoles et collectivités autochtones	36-41
Gouvernement en direct	Agriculture et Agroalimentaire Canada, Agence du revenu du Canada, Agence des services frontaliers du Canada, Centre des armes à feu Canada, Garde côtière canadienne, Agence canadienne d'inspection des aliments, SCRS, Citoyenneté et Immigration Canada, Service correctionnel du Canada, ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, ministère de la Justice, Environnement Canada, Agence de la consommation en matière financière du Canada, Pêches et Océans Canada, Santé Canada, Ressources humaines et Développement des compétences Canada, Industrie Canada, ministère de la Défense nationale, Commission nationale des libérations conditionnelles, Ressources naturelles Canada, Secrétariat national de recherche et de sauvetage (Défense nationale), Parcs Canada (Patrimoine canadien), Bureau du Conseil privé, GRC, Développement social Canada, Statistique Canada, Transports Canada, Secrétariat du Bureau de la sécurité des transports du Canada, Secrétariat du Conseil du Trésor, Manitoba, Ontario, Nouveau-Brunswick (divers ministères), Ville de Winnipeg, organisations non gouvernementales, Cyberaide.ca, SécuriJeunes Canada	44-45

Thèmes et initiatives de gestion clés du gouvernement

Stratégie de développement durable

En février 2004, le Ministère a déposé la stratégie de développement durable pour la période 2003-2006. Le tableau ci-dessous renferme un résumé des cibles fixées pour la période du plan.

BUT	
Examiner dans quelle mesure le Ministère comprend la dimension sociale du développement durable, surtout à l'échelle des collectivités, et comment il y contribue	
OBJECTIF	
1.1 Évaluation de l'incidence à long terme des services de police communautaires dans les collectivités des Premières nations	
ACTIVITÉ	CIBLE
Effectuer des études sur les collectivités	Effectuer un sondage sur la satisfaction de 25 collectivités du Québec d'ici le 31 mars 2005 Effectuer des études de cas dans les collectivités sur l'efficacité et la viabilité des services de police des Premières nations d'ici le 31 mars 2005
Élargir le programme de recherche de la PPPN afin d'englober les services de police des Premières nations offerts dans tout le Canada	Mettre à jour le programme de recherche d'ici le 31 mars 2005 pour corriger les lacunes
Évaluation des programmes de la PPPN	Former un groupe de travail responsable de l'évaluation d'ici juin 2004 Le groupe de travail doit terminer le cadre d'évaluation et cerner des ententes précises en vue d'une analyse approfondie Conclure des contrats de consultation d'ici le 31 mars 2005
Évaluation de l'incidence de la sécurité publique et des services de police sur la planification communautaire	Mener une étude sur la corrélation entre le développement économique et les services de police des Premières nations d'ici le 31 mars 2005

OBJECTIF	
1.2 Coordination et collaboration entre les ministères fédéraux concernant les objectifs d'une politique commune et des indicateurs de rendement	
ACTIVITÉ	CIBLE
Direction du Comité directeur sur la stabilité et le mieux-être des collectivités des Premières nations	Rédiger des lignes directrices conformes au mandat du Comité afin d'orienter la portée de ses activités d'ici décembre 2004 Élaborer un cadre d'évaluation d'ici mars 2005 pour évaluer les travaux interministériels et intraministériels du Comité
Participation aux travaux interministériels sur la planification communautaire globale	Établir une stratégie visant un engagement communautaire ainsi que des principes fondamentaux en matière d'engagement concernant les projets d'ici janvier 2005
Partenariats et initiatives conjointes avec d'autres ministères concernant les questions d'intérêt commun	Mettre en œuvre d'ici mars 2005 cinq projets-pilotes qui favorisent une intervention multiple et proactive dans les situations à risque élevé
BUT	
Approfondir la méthode qu'applique le Ministère pour corriger les effets de ses activités sur l'environnement	
OBJECTIF	
2.1 Améliorer la sensibilisation aux questions de développement durable et la formation à cet égard afin de réduire les impacts environnementaux des activités, en se basant sur la formation et les efforts de sensibilisation de la SDD de 2000	
ACTIVITÉ	CIBLE
Déterminer les domaines qui se prêtent à des campagnes d'affichage et définir les message clés Concevoir et imprimer le matériel Lancer et gérer une campagne Remanier le site intranet sur l'écologisation pendant l'exercice 2004-2005 Communiquer aux employés la mise à jour sur la SDD chaque année	Élaborer, pour SPPCC, une campagne de sensibilisation pour inciter les employés à prendre des mesures afin de parvenir au développement durable au cours de la période 2004-2006 Mettre à jour le plan de communication de SPPCC d'ici le 31 mars 2005 Critères en matière d'approvisionnement écologique utilisés dans toutes les décisions du Ministère relatives aux achats d'ici 2006-2007

OBJECTIF	
2.2 Maintenir les niveaux de réduction des déchets	
ACTIVITÉ	CIBLE
Procéder à une vérification annuelle des déchets et déterminer les progrès faits quant à l'atteinte des cibles Confirmer tous les ans la cible en matière de réacheminement des déchets	D'ici le 31 mars 2005, établir, pour SPPCC, une cible en matière de réacheminement des déchets

Section IX : Autres renseignements

Lois appliquées par le Ministère et les organismes du Portefeuille

Il importe de noter que par suite de la réorganisation de l'administration fédérale le 12 décembre 2003, plusieurs des fonctions et responsabilités de la ministre et des lois appliquées par le nouveau ministère et ses organismes font l'objet de décrets rendus en vertu de la *Loi sur les restructurations et les transferts d'attributions dans l'administration publique*.

Il importe aussi de noter qu'à la suite de la réorganisation de l'administration fédérale, la solliciteuse générale, en vertu d'un décret, peut maintenant être désignée sous le nom de « vice-première ministre et de ministre de la

Sécurité publique et de la Protection civile » à des fins administratives. Toutefois, lorsqu'elle traite de questions qui ont une valeur juridique comme la signature d'un document juridique ou l'exercice d'une fonction ou d'une responsabilité prévue par la loi, la ministre doit encore être désignée sous le nom de « solliciteuse générale du Canada ». Pour éviter toute confusion, lorsque qu'elle remplit une fonction *juridique*, la ministre peut le faire à titre de « solliciteuse générale du Canada (vice-première ministre et ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile) ».

La solliciteuse générale (vice-première ministre et ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile) assume l'entière responsabilité de l'application des lois suivantes devant le Parlement :

- *Loi sur l'identification par les empreintes génétiques*
- *Loi sur la continuation des pensions de la Gendarmerie royale du Canada*
- *Loi sur la Gendarmerie royale du Canada*
- *Loi sur le casier judiciaire*
- *Loi sur le ministère du Solliciteur général*
- *Loi sur le programme de protection des témoins*
- *Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité*
- *Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition*
- *Loi sur le transfèrement des délinquants*
- *Loi sur les armes à feu*
- *Loi sur les douanes*
- *Loi sur les prisons et les maisons de correction*

SPPCC ou ses organismes appliquent les lois suivantes en totalité ou en partie. Certaines contiennent des fonctions précises de la ministre que celle-ci remplit exclusivement ou de concert avec d'autres ministres :

Ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile

- *Loi sur la protection civile*
- *Loi sur le ministère du Solliciteur général*

Gendarmerie royale du Canada

- *Code criminel*
- *Loi réglementant certaines drogues et autres substances*
- *Loi sur l'accise*
- *Loi sur l'équité en matière d'emploi*
- *Loi sur l'identification par les empreintes génétiques*
- *Loi sur la continuation des pensions de la Gendarmerie royale du Canada*
- *Loi sur la défense nationale*
- *Loi sur la Gendarmerie royale du Canada*
- *Loi sur la médaille canadienne de maintien de la paix*
- *Loi sur la pension de retraite de la Gendarmerie royale du Canada*
- *Loi sur le casier judiciaire*
- *Loi sur les missions étrangères et les organisations internationales*
- *Loi sur le programme de protection des témoins*
- *Loi sur les armes à feu*
- *Loi sur les infractions en matière de sécurité*
- *Loi sur les licences d'exportation et d'importation*

Service canadien du renseignement de sécurité

- *Loi sur l'enregistrement des organismes de bienfaisance (renseignements de sécurité)*
- *Loi sur l'équité en matière d'emploi*
- *Loi sur l'immigration et la protection des réfugiés*
- *Loi sur la citoyenneté*
- *Loi sur le recyclage des produits de la criminalité et le financement des activités terroristes*
- *Loi sur le Service canadien du renseignement de sécurité*

Service correctionnel du Canada

- *Code criminel*
- *Loi sur l'extradition*
- *Loi sur la sécurité de la vieillesse*
- *Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition*
- *Loi sur le transfèrement des délinquants*
- *Loi sur les prisons et les maisons de correction*

Commission nationale des libérations conditionnelles

- *Code criminel*
- *Loi sur le casier judiciaire*
- *Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition*

Centre des armes à feu Canada

- *Loi sur les armes à feu*

* Le BPIEPC fait maintenant partie du Secteur de la gestion des mesures d'urgence et de la sécurité nationale de SPPCC. Le Programme des services de police des Premières nations et le Centre national de prévention du crime n'appliquent pas de lois en particulier.

Agence des services frontaliers du Canada

- *Acte pour pourvoir à la nomination d'un gardien de port pour le havre de Québec*
- *Code criminel*
- *Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction*
- *Loi canadienne sur la protection de l'environnement, 1999*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord de libre-échange Canada-Chili*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord de libre-échange Canada-Costa Rica*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord de libre-échange Canada-États-Unis*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord de libre-échange Canada-Israël*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord de libre-échange nord-américain*
- *Loi de mise en œuvre de l'Accord sur la Station spatiale internationale civile*
- *Loi de mise en œuvre de la Convention sur les armes chimiques (en vertu de la LLEI)*
- *Loi de mise en œuvre de la Convention sur les mines antipersonnel (en vertu de la LLEI)*
- *Loi réglementant certaines drogues et autres substances*
- *Loi relative aux aliments du bétail*
- *Lois sur l'accès à l'information*
- *Loi sur l'accise*
- *Loi sur l'accise, 2001*
- *Loi sur l'administration de l'énergie*
- *Loi sur l'Administration du pont Blue Water*
- *Loi sur l'aéronautique*
- *Loi sur l'Agence canadienne d'inspection des aliments*
- *Loi sur l'Agence des douanes et du revenu du Canada*
- *Loi sur l'efficacité énergétique*
- *Loi sur l'emballage et l'étiquetage des produits de consommation*
- *Loi sur l'énergie nucléaire*
- *Loi sur l'étiquetage des textiles*
- *Loi sur l'exportation et l'importation de biens culturels*
- *Loi sur l'exportation et l'importation des diamants bruts*
- *Loi sur l'immigration et la protection des réfugiés*
- *Loi sur l'importation des boissons enivrantes*
- *Loi sur l'inspection des viandes*
- *Loi sur l'inspection du poisson*
- *Loi sur l'Office national de l'énergie*
- *Loi sur la commercialisation du poisson d'eau douce*
- *Loi sur la Commission canadienne du blé*
- *Loi sur la Commission canadienne du lait*
- *Loi sur la Commission de la frontière internationale*
- *Loi sur la compétence extracôtière du Canada pour les douanes et l'accise*
- *Loi sur la gestion des finances publiques*
- *Loi sur la marine marchande du Canada*
- *Loi sur la production de défense*
- *Loi sur la protection d'espèces animales ou végétales sauvages et la réglementation de leur commerce international et interprovincial*
- *Loi sur la protection des eaux navigables*
- *Loi sur la protection des obtentions végétales*
- *Loi sur la protection des pêcheries côtières*
- *Loi sur la protection des renseignements personnels*
- *Loi sur la protection des végétaux*
- *Loi sur la quarantaine*
- *Loi sur la radiocommunication*
- *Loi sur la santé des animaux*
- *Loi sur la sécurité des véhicules automobiles*
- *Loi sur la Société canadienne des postes*

Agence des services frontaliers du Canada (suite)

- *Loi sur la statistique*
- *Loi sur la sûreté et la réglementation nucléaires*
- *Loi sur la taxe d'accise*
- *Loi sur le cabotage*
- *Loi sur le droit d'auteur*
- *Loi sur le ministère de la Santé*
- *Loi sur le pilotage* *Loi sur le ministère de l'Industrie*
- *Loi sur le poinçonnage des métaux précieux*
- *Loi sur le précontrôle*
- *Loi sur le recyclage des produits de la criminalité et le financement des activités terroristes*
- *Loi sur le transport aérien*
- *Loi sur le transport des marchandises dangereuses, 1992*
- *Loi sur le Tribunal canadien du commerce extérieur*
- *Loi sur les accords de Bretton Woods et des accords connexes*
- *Loi sur les additifs à base de manganèse*
- *Loi sur les aliments et drogues*
- *Loi sur les armes à feu*
- *Loi sur les arrangements fiscaux entre le gouvernement fédéral et les provinces*
- *Loi sur les bateaux sauveteurs des États-Unis*
- *Loi sur les dispositifs émettant des radiations*
- *Loi sur les douanes*
- *Loi sur les engrais*
- *Loi sur les explosifs*
- *Loi sur les exportations*
- *Loi sur les forces étrangères présentes au Canada*
- *Loi sur les grains du Canada*
- *Loi sur les licences d'exportation et d'importation*
- *Loi sur les marques de commerce*
- *Loi sur les mesures économiques spéciales*
- *Loi sur les mesures spéciales d'importation*
- *Loi sur les missions étrangères et les organisations internationales*
- *Loi sur les Nations Unies*
- *Loi sur les normes de consommation de carburant des véhicules automobiles (non en vigueur)*
- *Loi sur les pêches*
- *Loi sur les produits agricole au Canada*
- *Loi sur les produits antiparasitaires*
- *Loi sur les produits dangereux*
- *Loi sur les privilèges et immunités de l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord*
- *Loi sur les semences*
- *Loi sur les télécommunications*
- *Loi sur les topographies de circuits intégrés*
- *Tarif des douanes*

Personnes à qui s'adresser pour obtenir de plus amples renseignements

Nom	Titre	Téléphone	Télécopieur
Margaret Bloodworth	Sous-ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile	(613) 991-2895	(613) 990-8312
Paul E. Kennedy	Sous-ministre adjoint principal, Gestion des mesures d'urgence et sécurité nationale	(613) 991-2820	(613) 990-8301
Chantal Bernier	Sous-ministre adjointe, Sécurité de la population et partenariats	(613) 993-4325	(613) 991-4769
Mary Chaput	Sous-ministre adjointe, Gestion ministérielle	(613) 990-2615	(613) 990-8297
Karen Laughlin	Sous-ministre adjointe, Relations interorganisationnelles et publiques du Portefeuille	(613) 949-0322	(613) 949-2931
Patricia Hassard	Sous-ministre adjointe, Police, application de la loi et interopérabilité	(613) 990-2703	(613) 993-5252
Eva Plunkett	Inspectrice générale du SCRS	(613) 949-0675	(613) 993-8303
Kimber Johnston	Directrice générale, Politique stratégique	(613) 990-3270	(613) 991-4534
Tony Ritchie	Directeur général, Coordination et liaison ministérielles	(613) 991-2897	(613) 991-4534
Daniel Lavoie	Directeur général, Communications	(613) 990-2743	(613) 993-7062
Mary Campbell	Directrice générale int., Services correctionnels et justice pénale	(613) 991-2952	(613) 990-8295
Peter Fisher	Directeur général, Police des Autochtones	(613) 990-2666	(613) 991-0691
Christine Miles	Directrice générale int., Application de la loi et crime organisé	(613) 990-6693	(613) 993-5252
John Clark	Directeur général int., Politiques en matière de police	(613) 990-2714	(613) 990-3984
Greg Wright	Directeur exécutif, Secrétariat de l'intégration de l'information de la justice	(613) 991-4276	(613) 991-3306
Eleanor King	Directrice exécutive int., Centre national de prévention du crime	(613) 957-9639	(613) 946-9996
Robert Lesser	Directeur général, Opérations (GMUSN)	(613) 991-1690	(613) 991-4669
Allan Bartley	Directeur général, Politiques (GMUSN)	(613) 991-7030	(613) 954-8433
Bob MacDougall	Directeur général, Protection civile et rétablissement des activités (GMUSN)	(613) 998-0035	
Robert Hayward	Dirigeant principal de l'information	(613) 944-4136	
Richard Fiutowski	Avocat général et directeur des Services juridiques	(613) 991-2886	(613) 990-8307
Adresse de l'administration centrale du Ministère :			
340, avenue Laurier Ouest Ottawa (Ontario) K1A 0P8			
Page d'accueil du Ministère : www.sppcc-psepc.gc.ca			
Bibliothèque et centre de référence : (613) 991-2787			

Index

A

Accès légal, 21,22,24,58
Accords d'aide financière en cas de catastrophe, 15,22,26,49
Accords tripartites en matière de police, 13,14,56
Agence des services frontaliers du Canada, 3,8,9,32,58,59,65,66
Approche correctionnelle judiciaire, 36,46,48,59
Armes chimiques, biologiques, radiologiques, nucléaires (CBRN), 21,22,23,26,58

B

Banque de données génétique, 34
Bureau de la protection des infrastructures essentielles et de la protection civile, 3,6,13,21,46,47,48,49,50,52,53
Bureau de l'enquêteur correctionnel, 8,10,11,41

C

Cadre de gestion et de responsabilisation, 31,40,42,45,54
Capacité du Canada de combattre le terrorisme, 58
Centre des opérations du gouvernement du Canada, 21,23
Comité externe d'examen de la GRC, 8,10,11
Commission des plaintes du public contre la GRC, 8,10,11
Commission interaméricaine de lutte contre l'abus des drogues, 33
Commission nationale des libérations conditionnelles, 3,8,9,11,58,59,64
Conseiller en sécurité nationale, 21
Crime organisé, 22,29,33,34,46,48,58,67

D

Déclaration sur la frontière intelligente, 21,29
Discours du Trône, 6

E

Équipes intégrées d'application de la loi dans les marchés financiers, 32
Équipes intégrées de la police des frontières, 4,33

F

Fonction de contrôleur moderne, 42,44,45
Forum sur la criminalité transfrontalière, 29,34

G

Gendarmerie royale du Canada, 3,8,9,10,12,28,33,34,41,58,59
Gestion des ressources humaines, 44
Gouvernement en direct, 42,45,59
Greffier du Conseil privé, 7

I

Initiative de lutte contre le crime organisé dans les Premières nations, 33
Initiatives horizontales/collectives, 58,59
Initiative intégrée de contrôle des produits de la criminalité, 33,59
Inspecteur général du SCRS, 8,11,48,49,50
Intégration de l'information de la justice, 13,29,30,31,34,48

J

Justice réparatrice, 36,39

L

Loi sur la protection civile, 25,53,64
Loi sur le système correctionnel et la mise en liberté sous condition, 38,63,64

M

Ministère du Solliciteur général du Canada, 3,6,8,13,21,46,63,64

P

Plan national de lutte contre le terrorisme, 21,22
Plan national de soutien, 27

Politique de sécurité nationale, 21
Politique et programme sur la
police des Premières nations,
13,14,36,56
Priorités et résultats stratégiques,
20,46
Programme conjoint de protection
civile, 15,22,55
Programme de préparation
opérationnelle, 21
Programme national des
infrastructures essentielles, 22

Q

Questions autochtones, 40

R

RCISP, 29,30,31

S

Service canadien du
renseignement de sécurité,
4,8,9,11,12,28,34,48,49,50,
58,59,64
Service correctionnel du Canada,
3,8,9,10,12,34,41,64
Stratégie canadienne antidrogue,
58
Stratégie de développement
durable, 60
Stratégie nationale pour la
prévention du crime et Centre
national de prévention du crime,
6,13,14,36,39,46-50,52,53,67

T

Terrorisme,
17,21,22,24,27,34,58,68

V

Vérificatrice générale du Canada,
18
Victimes, 37,38,39,57

